



Strategia Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030



Cedry Wielkie, wrzesień 2015

Opracowanie wykonane przez:
AMT Partner Sp. z o. o.
Ul. Jaśkowa Dolina 16 lok. 3
80-252 Gdańsk



Spis treści

Wstęp	5
Metodologia.....	6
Część I. Raport o stanie gminy Cedry Wielkie	8
I.1. Położenie gminy i komunikacja.....	9
I.2. Demografia	12
I.3. Gospodarka i rynek pracy	14
I.4. Infrastruktura techniczna.....	19
I.5. Środowisko przyrodnicze	21
I.6. Turystyka i baza turystyczna	25
I.7. Kultura i sport	31
I.8. Oświata	32
I.9. Sfera społeczna	33
I.10. Sfera publiczna	35
I.11. Finanse.....	38
I.12. Zagospodarowanie przestrzenne.....	43
I.13. Polityka inwestycyjna gminy.....	45
I.14. Podsumowanie – Gmina w liczbach.....	58
Część II. Plan strategiczny	60
II.1. Analiza obszarów problemowych	61
II.2. Stopień rozwoju oraz potencjał Gminy w opinii jej mieszkańców.....	65
II.3. Analiza SWOT	74
II.4. Wizja i misja	79
II.5. Cele strategiczne i operacyjne.....	81
II.6. Wdrażanie i monitorowanie	83
Część III. Załączniki.....	86
Załącznik nr 1. Charakterystyka sołectw Gminy Cedry Wielkie.....	87
Załącznik nr 2. Zgodność celów strategicznych z krajowymi, wojewódzkimi, powiatowymi oraz gminnymi dokumentami o charakterze strategicznym	100
Załącznik nr 3. Programy operacyjne	106
Załącznik nr 4. Inwestycje planowane do realizacji do 2030 roku	113
Załącznik nr 5. Strategiczna karta wyników.....	116
Spis fotografii	120

Spis map.....	120
Spis tabel.....	120
Spis wykresów.....	121
Spis rysunków	121
Spis schematów.....	121

Skróty używane w dokumencie:

GOPS – Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej

GUS – Główny Urząd Statystyczny

NZOZ – Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej

OChK – Obszar Chronionego Krajobrazu

OSO – Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków

PGR – Państwowe Gospodarstwo Rolne

RDOŚ – Regionalna Dyrekcja Ochrony Środowiska

Wstęp

Potrzeba posiadania strategii rozwoju gminy wynika z ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, w której określono, że politykę rozwoju w skali lokalnej prowadzi samorząd powiatowy i gminny na podstawie strategii rozwoju.

Należy podkreślić, że mimo faktu, iż inicjatywa opracowania Strategii wypłynęła ze strony władz samorządowych, to jest to dokument skierowany do mieszkańców Gminy Cedry Wielkie oraz wszystkich podmiotów publicznych i prywatnych działających na obszarze gminy. Tym samym Strategia zakłada aktywne uczestnictwo wszystkich aktorów lokalnej sceny, jako pełnoprawnych inicjatorów, decydentów i realizatorów założonych działań.

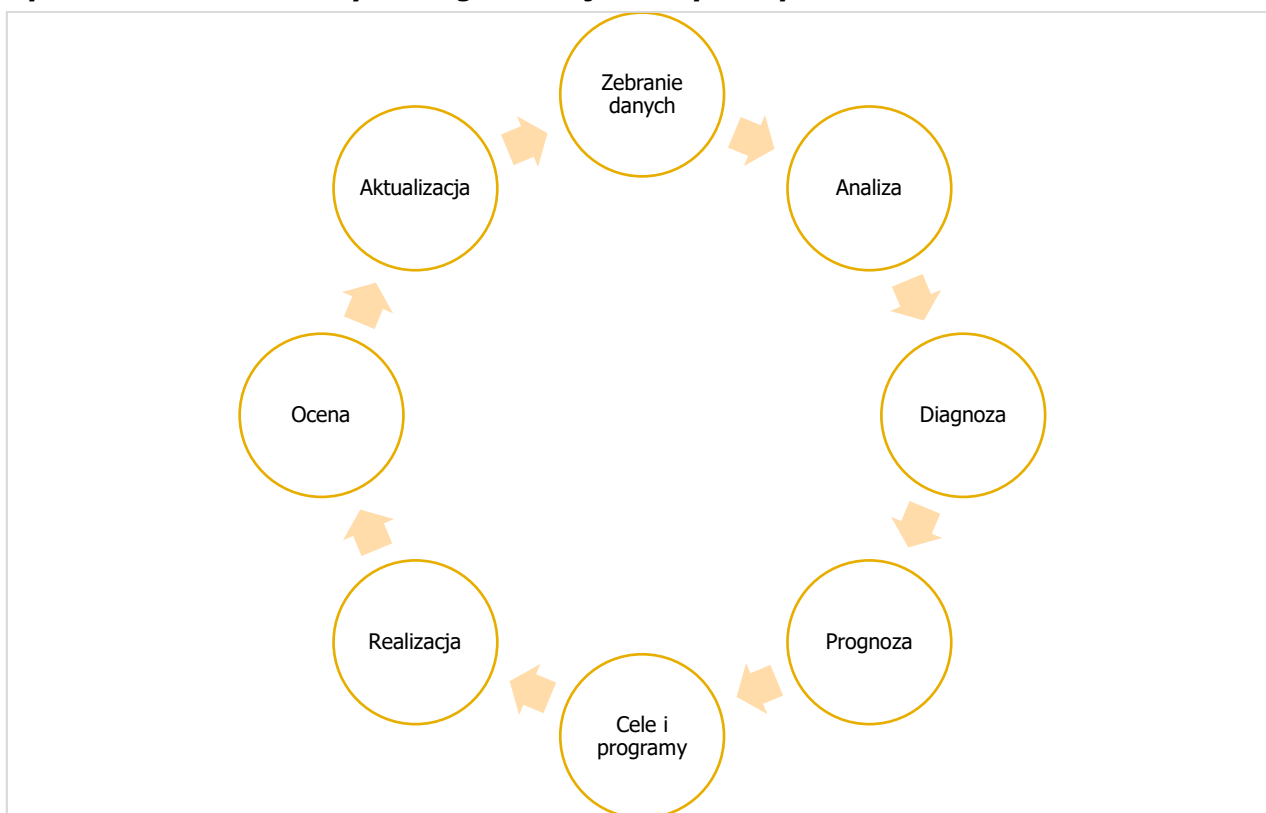
Istotnym czynnikiem mającym wpływ na podjęcie decyzji o przygotowaniu Strategii była konieczność dostosowania zapisów gminnej strategii do założeń zaktualizowanego w 2012 roku dokumentu strategicznego wyznającego cele i zadania rozwojowe na poziomie wojewódzkim – „Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020”.

Niniejsza Strategia jest dokumentem spójnym z polityką województwa, a przy tym najważniejszym, podstawowym oraz nadrzędnym dokumentem polityki rozwoju Gminy Cedry Wielkie. Jest elementem wyjściowym przygotowywania planistycznych dokumentów gminy. Jest także dokumentem wyrażającym wspólną wizję rozwoju oraz wyznaczającym drogę do osiągnięcia celów strategicznych.

Metodologia

Przebieg planowania strategicznego jest procesem indywidualnym, charakterystycznym dla danego podmiotu i uwzględniającym jego specyfikę. Istnieje jednak wiele uniwersalnych metod, które mogą być stosowane na wielu poziomach, np. motywowanie uczestników procesu, analiza SWOT czy też warsztaty strategiczne. Metody te pozwalają na usystematyzowanie wiedzy oraz uporządkowanie kolejnych działań, które w efekcie pozwalają na zbudowanie planu rozwoju. Dotychczasowe doświadczenie władz samorządowych potwierdza fakt, iż warunkiem opracowania skutecznej strategii jest zaangażowanie przedstawicieli różnych środowisk, którzy wspólnie przystąpili do opracowywania niniejszego strategicznego planu rozwoju. Charakterystyka procesu tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 została przedstawiona schematycznie na poniższym rysunku.

Rysunek 1. Proces budowy Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030



Źródło: Opracowanie własne

Horyzont czasowy Strategii sięga 2030 roku. Tym samym dokument ten jest opracowaniem długookresowym, a jego okres wdrażania jest zgodny ze stosowanymi praktykami planistycznymi oraz umożliwi stosowanie Strategii w horyzoncie spójnym z perspektywą finansową Unii Europejskiej (2014-2020), jak i długofalowymi planami

inwestycyjnymi gminy.

Strategia Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 jest dokumentem, który składa się z trzech części:

- Część I *Raport o stanie gminy*, zawierającą syntetyczną charakterystykę gminy i jej zasobów,
- Część II *Plan Strategiczny*, przedstawiającą charakterystykę wyodrębnionych obszarów problemów, a także określający postulowane kierunki rozwoju,
- Część III *Załączniki*.

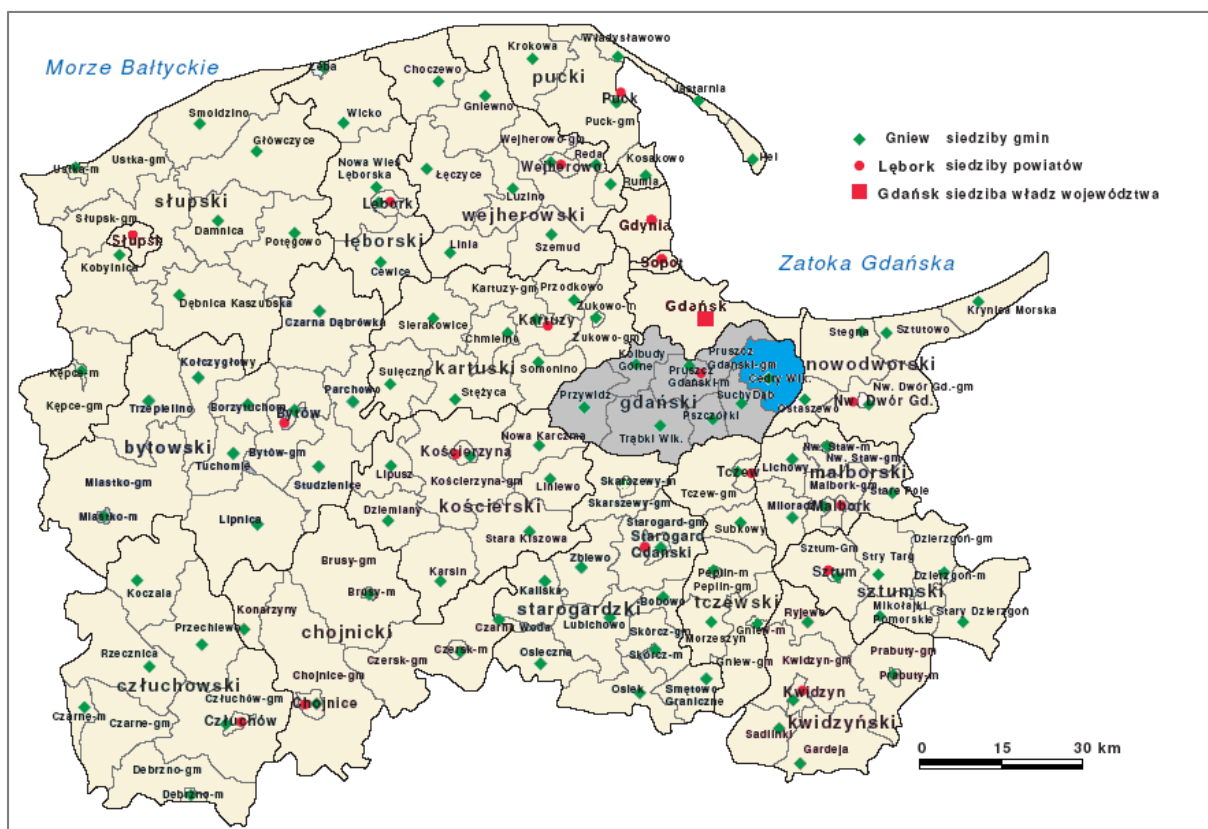
Część I. Raport o stanie gminy Cedry Wielkie

I.1. Położenie gminy i komunikacja

Gmina Cedry Wielkie położona jest w województwie pomorskim, powiecie gdańskim, na obszarze Żuław Wiślanych. Jej powierzchnia wynosi 124 km², z czego ok. 87% stanowią użytki orne. Znikomy jest udział lasów i gruntów leśnych – ok. 3,3 % powierzchni.

Gmina od północno-wschodu graniczy z gminą Stegna, od wschodu z gminą Ostaszewo, w powiecie nowodworskim, od południa z gminą Suchy Dąb, od północno-zachodu z gminą Pruszcz Gdański w powiecie gdańskim, a od północy z gminą miejską Gdańsk. Wschodnią granicę gminy Cedry Wielkie wyznacza rzeka Wisła, która stanowi jednocześnie granicę powiatów gdańskiego i nowodworskiego. Na mapie poniżej przedstawiono położenie gminy Cedry Wielkie na tle województwa pomorskiego oraz powiatu gdańskiego.

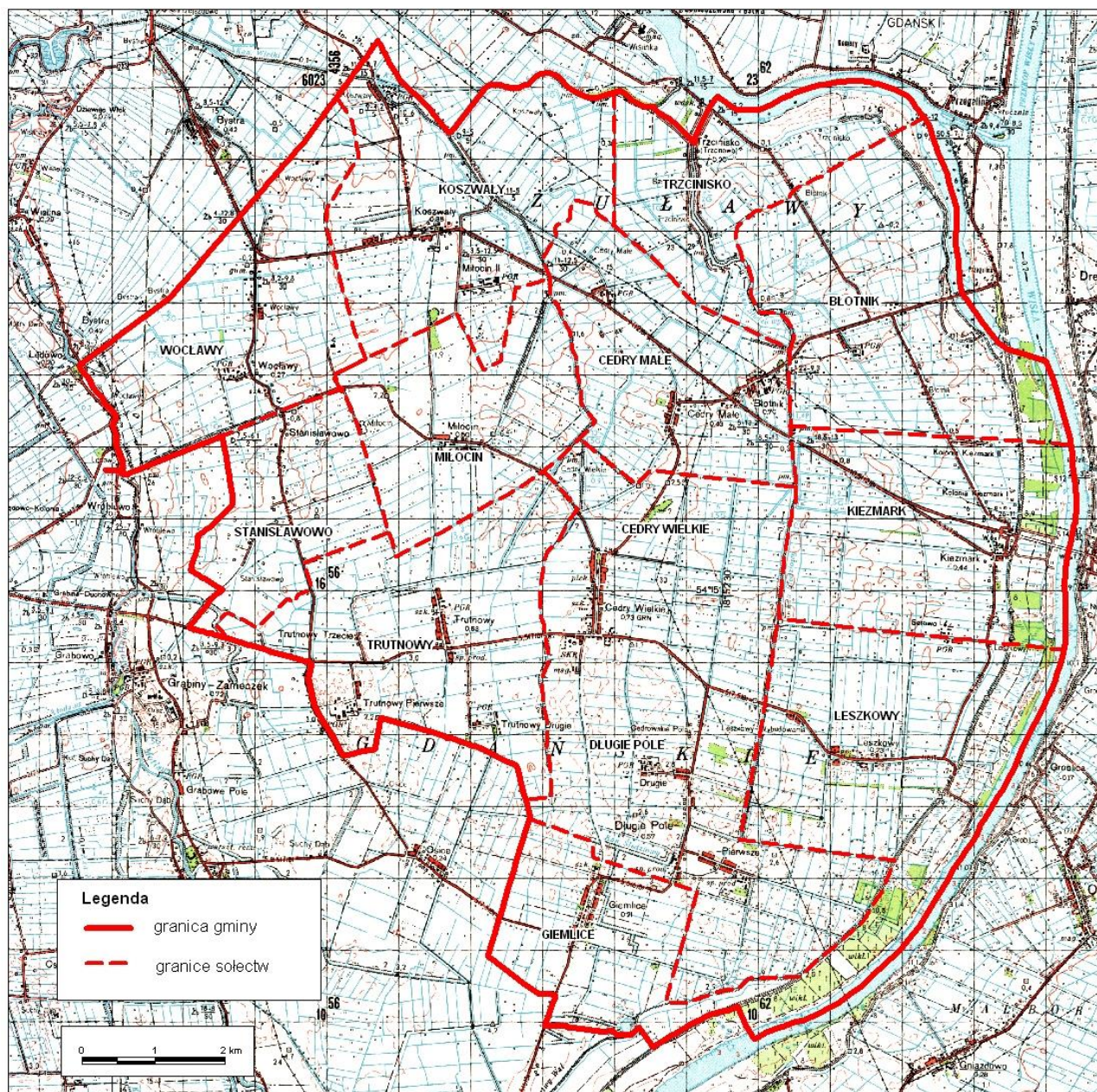
Mapa 1. Położenie gminy Cedry Wielkie na tle podziału administracyjnego województwa pomorskiego



Źródło: opracowanie własne na podstawie mapy dostępnej na www.commonswikimedia.org

W skład gminy wchodzi 13 sołectw: Błotnik, Cedry Małe, Cedry Wielkie, Długie Pole, Giemlice, Kieźmark, Koszwały, Leszkowy, Miłocin, Stanisławowo, Trutnowy, Trzcínisko i Wocławy.

Mapa 2. Podział gminy Cedry Wielkie na sołectwa



Źródło: opracowanie własne

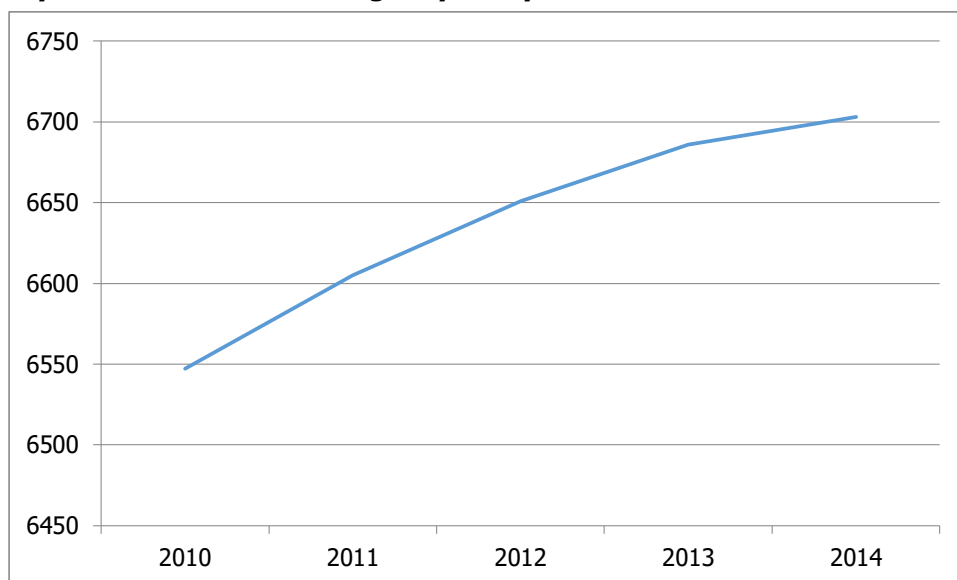
Według podziału fizycznogeograficznego Polski (Kondracki 2001) gmina Cedry Wielkie położona jest w mezoregionie Żuławy Wiślane (313.54), wchodzącym w skład makroregionu Pobrzeże Gdańskie (313.5). Żuławy Wiślane stanowią rozległą równinę deltową Wisły o wybitnych walorach rolniczych.

Układ sieci hydrograficznej Żuław został przekształcony z naturalnego układu deltowego ujścia rzeki Wisły w układ sztuczny, który ma na celu utrzymanie stanu umożliwiającego pobyt człowieka i intensywną działalność gospodarczą – głównie rolną.

I.2. Demografia

Gmina Cedry Wielkie, według stanu na koniec 2014 r. zamieszkiwana jest przez 6 703 osoby, z czego mężczyźni stanowią 3 302, a kobiety 3 401. Zgodnie z poniższym wykresem liczba ludności na terenie gminy stale rośnie. Gęstość zaludnienia wynosi 55 osób na 1 km², co jest średnią gęstością zaludnienia wśród gmin województwa pomorskiego. W latach 2010-2014 wskaźnik gęstości zaludnienia utrzymuje się na tym samym poziomie.

Wykres 1. Liczba ludności gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2014



Źródło: dane Urzędu Gminy Cedry Wielkie

Tabela 1. Dynamika liczby ludności wg sołectw w latach 2010-2014

Sołectwo	2010	2011	2012	2013	2014
Błotnik	346	349	351	352	357
Cedry Małe	1009	1026	1034	1046	1029
Cedry Wielkie	1188	1212	1209	1211	1222
Długie Pole	618	613	606	597	613
Giemlice	213	218	214	210	217
Kiezmark	403	400	411	412	418
Koszwały	810	814	814	819	810
Leszkowy	275	276	291	289	293
Miłocin	256	264	264	262	266
Stanisławowo	168	171	178	184	183
Trutnowy	701	703	707	711	704
Trzcínisko	206	194	198	196	199

Wocławy	344	355	364	387	392
suma	6537	6595	6654	6676	6703

Źródło: dane Urzędu Gminy Cedry Wielkie

Istotne zróżnicowanie liczby ludności w poszczególnych sołectwach wynika z dynamiki zmian ludności w ostatnich latach, które są spowodowane postępowaniem procesów urbanizacji. Największy ubytek liczby mieszkańców wystąpił w Trzcinisku, natomiast najwyższa dynamika przyrostu wystąpiła w Wocławach, Cedrach Wielkich i Cedrach Małych.

Przyrost naturalny w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013 ma wartości dodatnie, co oznacza, że liczba urodzeń przewyższała liczbę zgonów.

Tabela 2. Przyrost naturalny w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013
urodzenia żywe	78	70	75	82
zgony ogółem	46	56	44	47
przyrost naturalny	32	14	31	35

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

W gminie Cedry Wielkie, według danych GUS, w latach 2010-2013 odnotowano spadek liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej) z 1 580 do 1 519, w wieku produkcyjnym odnotowano wzrost z 4 464 do 4 542, a w wieku poprodukcyjnym wzrost z 681 do 787. Podsumowując, współczynnik obciążenia demograficznego dla gminy Cedry Wielkie jest korzystny, ponieważ widoczna jest dwukrotna przewaga liczby ludności w wieku produkcyjnym (4 542 osób) nad liczbą osób w wieku nieprodukcyjnym (2 306 osób). Widoczne jednak stają się tendencje starzenia się społeczeństwa, które są wynikiem ogólnie zmniejszającej się liczby urodzeń i wydłużeniem czasu trwania życia.

Tabela 3. Ruch naturalny i wędrownicowy w gminie Cedry Wielkie w latach 2009-2013

Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013
saldo migracji wewnętrznych	33	49	24	-3
saldo migracji zagranicznych	2	0	2	-4

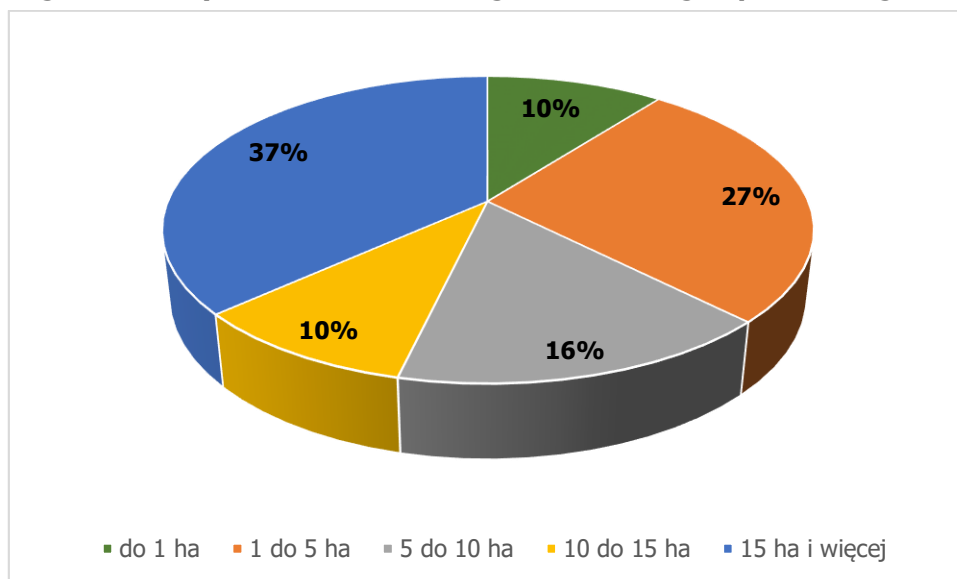
Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

W 2010 i 2012 roku saldo migracji zarówno wewnętrznych jak i zewnętrznych było dodatnie. W 2011 r. saldo migracji wewnętrznych było dodatnie, a zagranicznych osiągnęło wartość 0. W 2013 r. liczba osób, które opuściły teren gminy Cedry Wielkie przewyższała liczbę osób, które napłynęły.

I.3. Gospodarka i rynek pracy

Gmina Cedry Wielkie ma charakter typowo rolniczy, 71,3% powierzchni zajmują grunty orne. Zgodnie z ostatnim spisem rolnym, przeprowadzonym w 2010 r. na terenie gminy Cedry Wielkie zarejestrowane były 352 gospodarstwa. Podział gospodarstw rolnych według grup obszarowych użytków rolnych przedstawia wykres 2.

Wykres 2. Podział gospodarstw rolnych według grup obszarowych użytków rolnych w gminie Cedry Wielkie w 2010 r. wg Powszechnego Spisu Rolnego

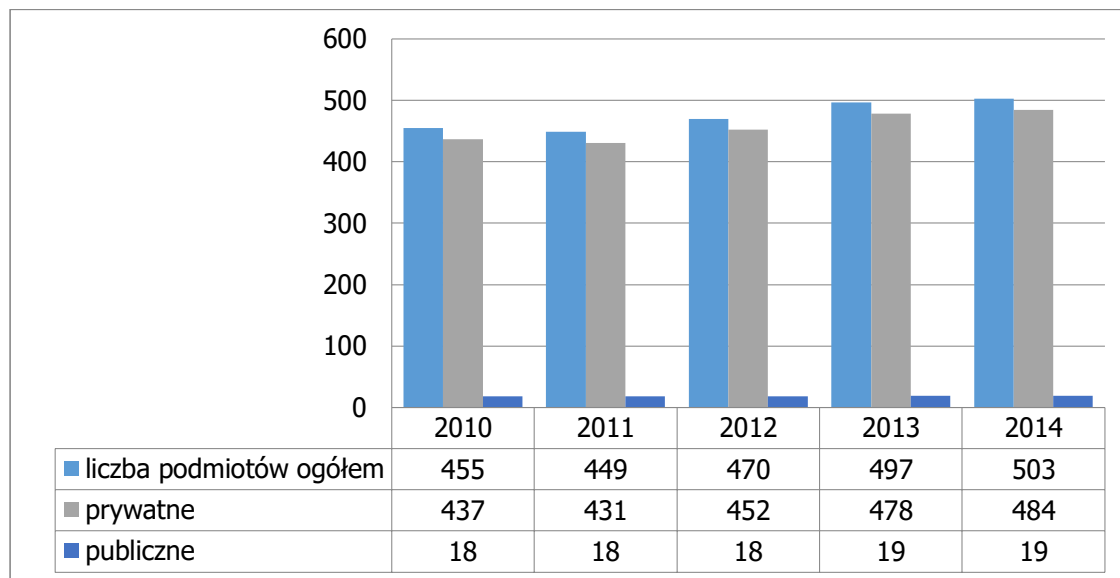


Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Zgodnie z powyższym wykresem na terenie gminy Cedry Wielkie występuje znaczna przewaga gospodarstw wielkopowierzchniowych, o powierzchni 15 ha i więcej (37%). Średnia powierzchnia gospodarstw rolnych to 28,20 ha. W gminie Cedry Wielkie główne uprawy stanowią zboża, rzepak, buraki cukrowe oraz warzywa gruntowe. W pogłowie zwierząt gospodarskich dominuje bydło, trzoda chlewna i drób. W 2010 r. 227 gospodarstw posiadało ciągniki rolnicze (446 sztuk).

W latach 2010-2013 wzrosła liczba podmiotów gospodarki narodowej z 455 w 2010 r. do 503 w 2014 r. Największy udział w sektorze prywatnym posiadają osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą (w 2014 r. stanowiły ok. 75% podmiotów sektora prywatnego). Ponadto na przestrzeni ostatnich lat nastąpił znaczny wzrost ilości spółek handlowych z 27 w 2010 r. do 43 w 2014 r. Na terenie gminy Cedry Wielkie w 2014 r. funkcjonowało 10 spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego, 4 spółdzielnie, 3 fundacje oraz stowarzyszenia i organizacje społeczne.

Wykres 3. Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2014



Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

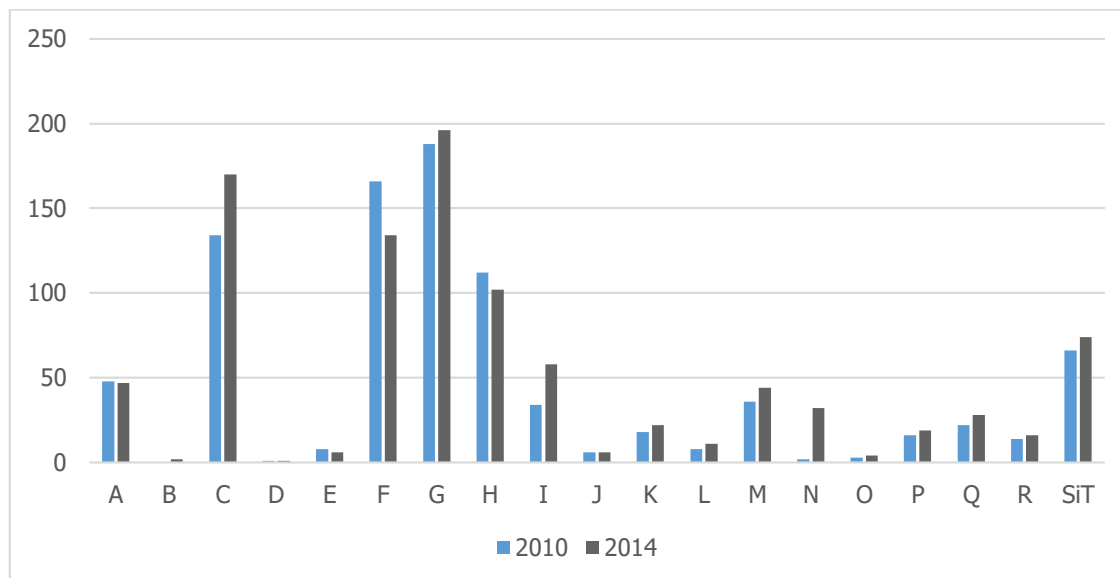
Tabela 4. Podmioty gospodarki narodowej działające na terenie gminy Cedry Wielkie wpisane do rejestru REGON w latach 2010-2014

podmioty wg sektorów własnościowych	2010	2011	2012	2013	2014
podmioty gospodarki narodowej ogółem	455	449	470	497	503
sektor publiczny - ogółem	18	18	18	19	19
sektor publiczny - państwowe i samorządowe jednostki prawa budżetowego	14	14	14	15	15
sektor prywatny - ogółem	437	431	452	478	484
sektor prywatny - osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą	359	340	355	378	377
sektor prywatny - spółki handlowe	27	34	35	38	43
sektor prywatny - spółki handlowe z udziałem kapitału zagranicznego	7	8	9	9	10
sektor prywatny - spółdzielnie	4	4	4	4	4
sektor prywatny - fundacje	1	1	2	2	3
sektor prywatny - stowarzyszenia i organizacje społeczne	11	13	15	15	15

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Na terenie gminy Cedry Wielkie działalność gospodarcza koncentruje się głównie na przetwórstwie przemysłowym oraz handlu hurtowym i detalicznym. W porównaniu z 2010 r. odnotowano niemal w każdym sektorze wzrost działalności, jedynie w sektorze budowlanym widoczny jest znaczny spadek.

Wykres 4. Struktura działalności gospodarczej na terenie gminy Cedry Wielkie wg sekcji PKD w 2010 i 2014 r.



Legenda:

A	Rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo
B	Górnictwo i wydobywanie
C	Przetwórstwo przemysłowe
D	Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię elektryczną, gaz, parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych
E	Dostawa Wody.; gospodarowanie ściekami i odpadami oraz działalność związana z rekultywacją
F	Budownictwo
G	Handel hurtowy i detaliczny, naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle
H	Transport i gospodarka magazynowa
I	Działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi
J	Informacja i komunikacja
K	Działalność finansowa i ubezpieczeniowa
L	Działalność związana z obsługą rynku nieruchomości
M	Działalność profesjonalna, naukowa i techniczna
N	Działalność w zakresie usług administrowania i działalności wspierająca
O	Administracja publiczna i obrona narodowa, obowiązkowe ubezpieczenia społeczne
P	Edukacja
Q	Opieka zdrowotna i pomoc społeczna
R	Działalność związana z kulturą, rozrywką i rekreacją
SiT	Pozostała działalność usługowa oraz gospodarstwa domowe zatrudniające pracowników; gospodarstwa domowe produkujące wyroby i świadczące usługi na własne potrzeby

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Położenie gminy Cedry Wielkie w sąsiedztwie Trójmiasta generuje duże szanse rozwoju przedsiębiorczości. Największe przedsiębiorstwa funkcjonujące na terenie gminy to:

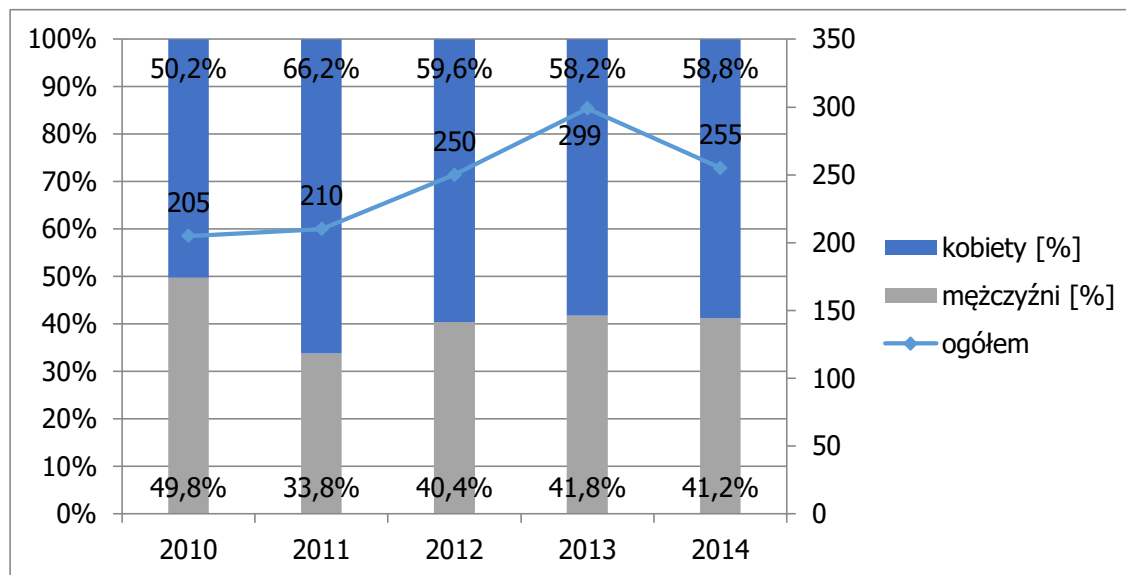
- Pomorskie Młyny Tadeusz Rybak Cedry Wielkie ul. Mickiewicza 8, 83-020 Cedry Wielkie

- Roltop Sp. z o.o.
- ROLKOM – W.SCHWOCH & M.BOGUN SPÓŁKA JAWNA
- Achilles Polska Sp. z o.o.
- Base Group Sp. z o.o.
- Zakład obróbki kamienia budowlanego ROGALA
- Auto – Diesel Marek Perzyński
- Przedsiębiorstwo Handlowo-Usługowe „STACJA” Anna Beksa
- Firma Handlowa „MBZ” Józef Brylowski
- SZKÓŁKA JEŹDZIECKA – STADNINA MAŁA HOLANDIA IZABELA KRAJEWSKA
- Lokis s.c. Kwaśnik Jarosław Kwaśnik Jolanta
- Adrug – Budownictwo Szkieletowe
- LOTOS Paliwa Sp. z o.o.
- Majątek Ziemi Trutnowy S.A.
- PANACEUM A.B.D. Zielińscy spółka jawna
- PKN Orlen S.A.
- Przedsiębiorstwo Zagraniczne Regeneracji i Produkcji Wyrobów Gumowych „Partners”
- Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Handlowo-Usługowe „Arco” Marek Radecki
- „TS” Ryszard Tomkowicz, Bartosz Tomkowicz spółka jawna – Cedrowy Dworek
- Hipperpol Sp. z o.o.

Rynek pracy i bezrobocie

W 2014 r. w gminie Cedry Wielkie 255 osób było bezrobotnych, co stanowi 5,6 % liczby ludności w wieku produkcyjnym. W porównaniu z rokiem 2010 liczba bezrobotnych wzrosła o 24%. W odniesieniu do struktury płci bezrobocie wśród mężczyzn utrzymuje się na podobnym poziomie, natomiast można zauważyć znaczny wzrost bezrobocia wśród kobiet: z 103 bezrobotnych kobiet w 2010 r. do 150 w 2014.

Wykres 5. Udział zarejestrowanych bezrobotnych wg płci w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2014



Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Bezpośrednie sąsiedztwo Trójmiasta powoduje, że duże zakłady pracy, zlokalizowane są poza obszarem gminy. Otwarcie Obwodnicy Południowej Gdańska, poprawiło dostępność komunikacyjną i skróciło czas dojazdu do miejsc pracy na terenie Trójmiasta, co mogło wpłynąć na spadek liczby bezrobotnych w 2014 r.

Tabela 5. Struktura bezrobocia na terenie gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2014

	jednostka miary	2010	2011	2012	2013	2014
bezrobotni zarejestrowani wg płci						
ogółem	osoba	205	210	250	299	255
mężczyźni	osoba	102	71	101	125	105
kobiety	osoba	103	139	149	174	150
udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym wg płci						
ogółem	%	4,6	4,7	5,5	6,6	5,6
mężczyźni	%	4,3	3,0	4,2	5,2	4,3
kobiety	%	4,9	6,6	7,0	8,2	7,0

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Gmina Cedry Wielkie jest gminą typowo rolniczą, gdzie głównym miejscem zatrudnienia i głównym źródłem dochodów są gospodarstwa rolne. Pomimo iż wzrost bezrobocia budzi niepokój, należy pamiętać, że statystyki dotyczące bezrobocia w znacznym stopniu zniekształcają obraz tego zjawiska głównie ze względu na duży stopień tzw. bezrobocia utajonego oraz „pracy na czarno”.

I.4. Infrastruktura techniczna

Zaopatrzenie w wodę

Na terenie gminy istnieją 3 podstawowe ujęcia wód podziemnych. Ich zestawienie przedstawiono w tabeli 6.

Tabela 6. Zestawienie ujęć wody na terenie gminy Cedry Wielkie

Ujęcie wody	Dobowa zdolność produkcyjna	Pozwolenie wodno-prawne	Zasilanie miejscowości
Ujęcia podstawowe			
Błotnik*	ok. 600 m ³	ROŚ.6223-43/09/EST z 16.11.2009 r.	Błotnik, Cedry Małe, Cedry Wielkie, Trzcínisko, Koszwały, osiedle Ostatni Grosz
Kieżmark*	ok. 600 m ³	ROŚ.6223-43/09/EST z 16.11.2009 r.	Kieżmark, Leszkowy, Długie Pole, Giełlice
Wocławy*	ok. 600 m ³	ROŚ.6223-43/09/EST z 16.11.2009 r.	Wocławy, Miłocin, Koszwały Wieś, Trutnowy I, Trutnowy II, Trutnowy III, Cedry Małe Kolonia

* Ujęcia po modernizacji w 2007 r. bezobsługowe z całodobowym monitoringiem.

W 2014 r. długość czynnej wodociągowej sieci rozdzielczej wynosiła 111,34 km, a z sieci wodociągowej korzystało ok. 99% mieszkańców. W 2014 r. eksploatacja sieci wodociągowej w gospodarstwach domowych wyniosła 196 dam³.

Odprowadzanie ścieków

Na terenie gminy Cedry Wielkie funkcjonują trzy oczyszczalnie ścieków:

- w Cedrach Wielkich – mechaniczno-biologiczna o maksymalnej dobowej przepustowości 780 m³/d i średniej dobowej 600 m³/d. Ilość ścieków oczyszczonych w ciągu roku to 132 000 m³/r. Odbiornikiem poprzez Kanał Śledziowy jest Martwa Wisła. W październiku 2015 r. zakończona zostanie rozbudowa oczyszczalni ścieków. Konieczność rozbudowy oczyszczalni ścieków w Cedrach Wielkich podyktowana jest planowaną rozbudową sieci kanalizacyjnej w miejscowościach Wocławy, Stanisławowo, Długie Pole, Leszkowy, Giełlice oraz Cedry Małe – Kolonia oraz zapewnienia odbioru ścieków wozami asenizacyjnymi z terenu gminy znajdującego się poza obszarem aglomeracji. Po rozbudowie średnia dobową przepustowość oczyszczalni zwiększy się z Qdśr=600,0 m³/d do 1200 m³/d.
- w Koszwałach – mechaniczno-biologiczna o maksymalnej dobowej przepustowości 55 m³/d i średniej dobowej 42 m³/d. Ilość ścieków oczyszczonych w ciągu roku to 6 000 m³/r. Ścieki odprowadzane są do rowu melioracyjnego. Docelowo (po roku 2020) oczyszczalnia przewidziana do likwidacji.

- w Trutnowach I – mechaniczno-biologiczna o maksymalnej dobowej przepustowości 34 m³/d i średniej dobowej 28 m³/d. Ilość ścieków oczyszczonych w ciągu roku to 5 000 m³/r. Ścieki odprowadzane są do rowu melioracyjnego. Docelowo (po roku 2020) oczyszczalnia przewidziana do likwidacji.

Poza tym na terenie gminy znajduje się 12 oczyszczalni przydomowych. 37 mieszkańców jest obsługiwanych przez systemy indywidualne (przydomowe oczyszczalnie ścieków), a 1743 mieszkańców jest obsługiwanych przez tabor asenizacyjny. W 2014 r. długość czynnej sieci kanalizacyjnej wynosiła 45 km, a z sieci kanalizacyjnej korzystało 4227 mieszkańców (71,59% RLM). W 2014 r. odprowadzono zbiorczym systemem kanalizacyjnym do oczyszczalni 132,0 dm³ zanieczyszczeń.

Zaopatrzenie w ciepło

Na terenie gminy nie ma zorganizowanego systemu zaopatrzenia w ciepło. Zaspokajanie potrzeb ciepłych odbiorców na terenie gminy odbywa się obecnie w oparciu o:

- lokalne kotłownie węglowe, kotłownie opalane gazem płynnym LPG (nieliczne przypadki), olejem opałowym oraz drewnem i jego odpadami, umiejscowione w zakładach przemysłowych, usługowych, rzemieślniczych dostarczające energię ciepłą na potrzeby centralnego ogrzewania obiektów produkcyjnych i biurowych, przygotowania ciepłej wody; obiekty użyteczności publicznej opalane są węglem, za wyjątkiem Zespołów Szkół w Cedrach Wielkich i Małych oraz na Przystani Żeglarskiej w Błotniku, gdzie zainstalowane są pompy ciepła,
- indywidualne źródła w domach mieszkalnych, na paliwa stałe (węgiel, odpady drzewne i drewno, gaz LPG i olej opałowy (nieliczne przypadki np. Żuławski Ośrodek Kultury i Sportu – gaz LPG, Szkoła Podstawowa w Wocławach - olej), dostarczające energię ciepłą na potrzeby centralnego i przygotowanie ciepłej wody; w szczątkowej formie występują też elektryczne urządzenia grzewcze; zdecydowana większość odbiorców ciepła zasilanych z kotłowni lokalnych i indywidualnych zaopatrywana jest w ciepłą wodę użytkową w sposób indywidualny w oparciu o podgrzewacze elektryczne.

Zaopatrzenie w energię elektryczną

Przez teren gminy Cedry Wielkie przebiegają następujące linie elektroenergetyczne:

- tranzytem – 2 linie elektroenergetyczne WN 400 kV relacji Gdańsk – Olsztyn i Gdańsk – Płock;

- linia elektroenergetyczna WN 110 kV Gdańsk – Elbląg, wprowadzona do Głównego Punktu Zasilającego „Cedry Małe”. GPZ ten stanowi źródło energii elektrycznej i z niego wyprowadzona jest napowietrzna sieć rozdzielcza o napięciu 15 kV, zasilająca stacje transformatorowe 15/0,4 kV i rozległą sieć o napięciu 0,4 kV.

Istniejąca sieć elektroenergetyczna ma rezerwy przepustowości, a infrastruktura energetyczna jest w zadowalającym stanie technicznym.

Gospodarka odpadami

Na terenie gminy nie istnieje wysypisko odpadów. W 2003 r. zamknięto składowisko odpadów pomiędzy Koszwałami a Miłocinem, a jego teren został zrekultywowany. Odpady komunalne z terenu gminy Cedry Wielkie w 2014 r. odbierane były i zagospodarowywane przez przedsiębiorstwo Sita Północ Sp. z o.o. w Gdańsku. Odpady komunalne z terenu gminy odbierane są w postaci zmieszanej i selektywnej.

W 2014 r. na terenie gminy Cedry Wielkie odebrano łącznie 1511,1 Mg odpadów komunalnych.

Na terenie Gminy Cedry Wielkie nie ma możliwości przetwarzania odpadów komunalnych. Zebrane z terenu Gminy Cedry Wielkie odpady zmieszane zostały przekazane zgodnie z „Planem Gospodarki Odpadami dla Województwa Pomorskiego 2018” do RIPOK Tczew zarządzanego przez Zakład Utylizacji Odpadów Stałych Sp. z o.o. w Tczewie, natomiast odpady ulegające biodegradacji – do Kommunalservice Vorhkaht Polska Sp. z o.o. w Tczewie. Pozostałe odpady komunalne z terenu Gminy Cedry Wielkie zostały zagospodarowane w sposób zgodny z hierarchią postępowania z odpadami określoną w Dyrektywie Ramowej w sprawie odpadów 2008/98/WE z dnia 19 listopada 2008 r.

Telekomunikacja

W gminie Cedry Wielkie istnieją elementy infrastruktury telekomunikacyjnej m.in. stacje bazowe telefonii komórkowej w Wocławach, Cedrach Wielkich, Cedrach Małych i Kiezmarku oraz inne liniowe elementy infrastruktury telekomunikacyjnej.

I.5. Środowisko przyrodnicze

Teren gminy Cedry Wielkie obejmuje obszar o szczególnie cennych walorach przyrodniczych. Prawie cała gmina położona jest w zasięgu Obszaru Chronionego Krajobrazu Żuław Gdańskich. Wzdłuż wschodniej granicy znajduje się Obszar Natura 2000 – specjalny

obszar ochrony (OSO) „Dolina Dolnej Wisły” PLB040003. Ponadto na terenie gminy znajduje się 5 pomników przyrody.

Obszar Chronionego Krajobrazu Żuław Gdańskich ustanowiony został Rozporządzeniem nr 5/94 Wojewody Gdańskiego z dnia 8 listopada 1994 r.¹ Zajmuje powierzchnię 30 022 ha. Obejmuje Żuławy Gdańskie z wyjątkiem ich północno-zachodniego fragmentu. Podstawowym walorem krajobrazu jest silnie rozbudowana sieć hydrologiczna oraz unikatowe w Polsce powierzchnie budowane przez namuły Wisły. Ochronie podlega tu charakterystyczny krajobraz kulturowy Żuław. Teren jest bezleśny. Do cennych elementów przyrodniczych należą: względnie naturalne i półnaturalne zbiorowiska łąkowe i szuwarowe, które zachowały się lokalnie wzdłuż cieków, rowów melioracyjnych i w starorzeczach, wszelkiego rodzaju zakrzewienia i zadrzewienia śródpolne najczęściej ciągnące się wzdłuż rowów melioracyjnych i cieków, a także zadrzewienia przyzagrodowe. W kulturowym krajobrazie Żuław mają one ważne znaczenie biocenotyczne i fitomelioracyjne.

Zasady gospodarowania w granicach OChK Żuław Gdańskich zawiera Uchwała Nr 1161/XLVII/10 Sejmiku Województwa Pomorskiego z dnia 28 kwietnia 2010 r. w sprawie obszarów chronionego krajobrazu w województwie pomorskim.

Obszar Natura 2000 – specjalny obszar ochrony (OSO) „Dolina Dolnej Wisły” PLB040003. Obszar rozciągnięty jest wzdłuż rzeki Wisły. Na niektórych jej odcinkach obecne są liczne mielizny i wyspy, odsłaniane szczególnie podczas niskiego stanu wody. W wielu miejscach na obszarze międzywala znajdują się rozległe podmokłe łąki. Na terasie zalewowej obecne są starorzecza i pozostałości lasów łęgowych. W obszarze prowadzona jest różnorodna gospodarka wodna i rolna. Ostoja jest ważnym miejscem dla ptaków wodno-błotnych podczas migracji i zimowania, ale także podczas lęgów. Obszar Dolina Dolnej Wisły jest krajową ostoją ptaków o randze międzynarodowej PL028. Gniazduje w niej 28 gatunków ptaków z listy zał. I Dyrektywy Ptasiej, 9 gatunków znajduje się w polskiej czerwonej księdze.

Zadania ochronne dla zatwierdzonych obszarów Natura 2000 określają plany ochrony. Zgodnie z Zarządzeniem Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Gdańsku i Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Bydgoszczy z dnia 31 marca 2015 r. (Dz. U. Woj. Pomorskiego, dn. 9.04.2015 r., poz. 1162) ustanowiono plan zadań ochronnych dla Obszaru Natura 2000 „Dolina Dolnej Wisły” PLB040003.

¹ Dz. U. Woj. Gdańskiego 1994, nr 27, poz. 139.

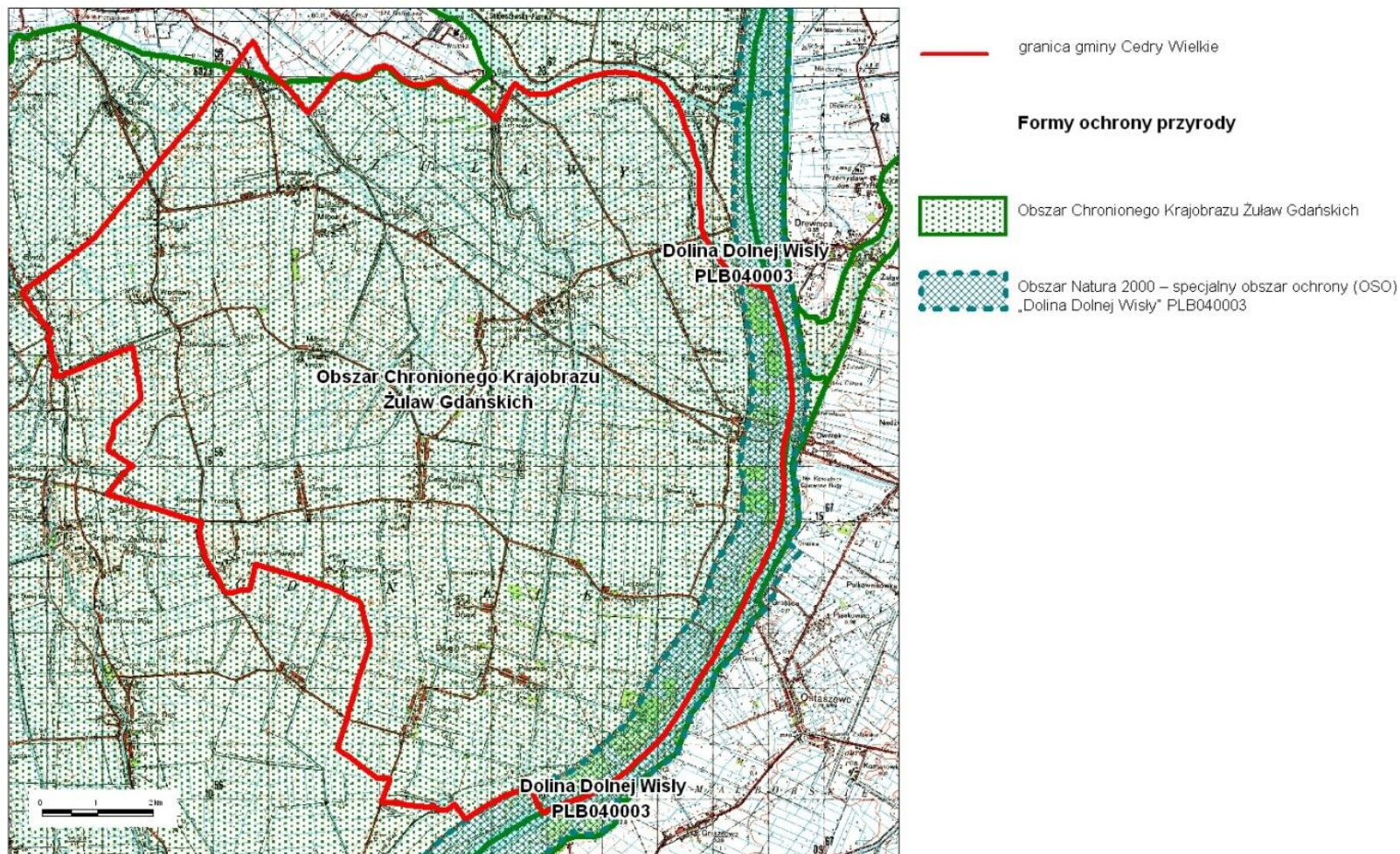
Na obszarze gminy Cedry Wielkie znajduje się 5 pomników przyrody. Są to formy ustanowione na szczeblu wojewódzkim. Nie występują pomniki przyrody utworzone przez Radę Gminy.

Tabela 7. Pomniki przyrody w gminie Cedry Wielkie

Lp.	Rodzaj	Gatunek	Obwód [cm]	Ilość	Data ustanowienia	Tytuł aktu prawnego	Lokalizacja
1	grupa drzew	dąb szypułkowy	252-350	9	1995-12-29	Rozporządzenie Woj. Gdańskiego Nr 5/95 (Dz. Urz. Woj. Gd. Z 1995 r. Nr 33)	Wocławy
2	drzewo	lipa drobnolistna	491	1	1989-03-29	Zarządzenie Wojewody Gdańskiego Nr 11/89 (Dz. Urz. Woj. Gd. Z 1989 r. Nr 13)	w miejscowości Cedry Wielkie, ul. Janka Krasickiego 46
3	grupa drzew	dęby szypułkowe	325 i 375	2	1989-03-29	Zarządzenie Wojewody Gdańskiego Nr 11/89 (Dz. Urz. Woj. Gd. Z 1989 r. Nr 13)	Leszkowy, gospodarstwo nr 36
4	drzewo	kasztanowiec biały	323	1	1989-03-29	Zarządzenie Wojewody Gdańskiego Nr 11/89 (Dz. Urz. Woj. Gd. Z 1989 r. Nr 13)	przy szosie Leszkowy - Trutnowy
5	grupa drzew	jesiony wyniosłe	322 i 410	2	1989-03-29	Zarządzenie Wojewody Gdańskiego Nr 11/89 (Dz. Urz. Woj. Gd. Z 1989 r. Nr 13)	w miejscowości Leszkowy, przy przystanku PKS, obok kościoła

Źródło: Rejestr Wojewódzkiego Konserwatora Przyrody w Gdańsku

Mapa 4. Lokalizacja form ochrony przyrody w gminie Cedry Wielkie



Źródło: opracowanie własne

I.6. Turystyka i baza turystyczna

Gmina Cedry Wielkie posiada specyficzne walory krajobrazowe, ze względu na równinne ukształtowanie, występowanie gęstej sieci rowów melioracyjnych i nasadzeń drzew, chronione w obrębie Obszaru Chronionego Krajobrazu Żuław Gdańskich. Znaczny potencjał rekreacyjny posiada rzeka Wisła. Dotyczy to przede wszystkim jej walorów krajobrazowych i atrakcyjności jako szlaku turystyki wodnej. Za wiodącą funkcję turystyki w gminie Cedry Wielkie uznaje się turystykę krajoznawczą i agroturystyczną oraz rowerową, wodną, tranzytową i rekreacji weekendowej.

Zgodnie z wykazem Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego na terenie gminy Cedry Wielkie znajduje się 11 zabytków (tabela 8).

Tabela 8. Wykaz zabytków w gminie Cedry Wielkie

Lp.	Nr rejestru zabytków województwa pomorskiego	Data wpisu do rejestru zabytków	Obiekt	Lokalizacja
1.	120	1959-11-10	Dom podcieniowy	Trutnowy, ul. Podcieniowa 7
2.	121	1959-11-10	Dom podcieniowy	Koszwały, ul. Gdańska 21
3.	275	1961-12-19	Dom podcieniowy	Miłocin 8
4.	291	1962-08-06	Kościół parafialny p.w. Matki Boskiej Częstochowskiej z cmentarzem przykościelnym	Kiezmark
5.	294	1962-08-06	Kościół parafialny p.w. Św. Apostołów Piotra i Pawła z cmentarzem i plebanią	Trutnowy 18
6.	609	1972-05-30	Kościół parafialny p.w. Aniołów Stróżów	Cedry Wielkie, ul. Osadników Wojskowych
7.	806	1974-02-07	Ruina kościoła p.w. Św. Piotra i Pawła	Wocławy
8.	907	1978-03-10	Dwór	Miłocin
9.	1299	1989-12-28	Kościół parafialny p.w. św. Jana Chrzciciela wraz z cmentarzem	Giemlice
10.	1860	2010-05-04	Strażnica wałowa wraz z działką oraz starodrzewem - trzema lipami od strony wsch.	Kiezmark, ul. Wałowa 2
11.	1889	2012-11-19	Kościół rzymskokatolicki filialny p.w. św. Brata Alberta wraz z działką oraz starodrzewem	Leszkowy

Źródło: Rejestr Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego. Stan na 23.04.2015 r. (www.ochronazabytkow.gda.pl)

Fot. 1 Dom podcieniowy w Trutnowy



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 2 Dom podcieniowy w Koszwałach



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 3 Kościół w Kiezmarku



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 4 Kościół parafialny p.w. Św. Apostołów Piotra i Pawła w Trutnowach



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 5 Kościół parafialny p.w. Aniołów Stróżów w Cedrach Wielkich



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 6 Ruina kościoła p.w. Św. Piotra i Pawła w Wocławach



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 7 Dom podcieniowy w Miłocinie



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 8 Dwór w Miłocinie



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 9 Kościół p.w. św. Jana Chrzciciela w Giemlicach



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Fot. 10 Strażnica wałowa w Kiezmarku



Źródło: www.visitzulawy.pl

Fot. 11 Kościół rzymskokatolicki filialny p.w. św. Brata Alberta w Leszkowych



Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Gmina Cedry Wielkie objęta jest Programem „Pętla Żuławska-rozwoj Turystyki Wodnej”, w ramach którego 4 czerwca 2012 roku odbyło się oficjalne otwarcie przystani żeglarskiej w Błotniku. Przystań ta stanowi część Żeglarskiej Wielkiej Pętli Żuławskiej od Gdańska przez Błotnik do Białej Góry, Malborka, Elbląga, portów Zalewu Wiślanego i przez

Szkarpawę oraz Przegalinę do Błotnika. Ponadto w ramach programu planowana jest budowa szlaku pieszo-rowerowego: Błotnik – Cedry Małe – Cedry Wielkie, łączącego przystań ze Szlakiem Mennonitów.

Przystań żeglarska w Błotniku stanowi jedną z większych atrakcji turystycznych gminy Cedry Wielkie.

Fot. 12 Przystań żeglarska w Błotniku



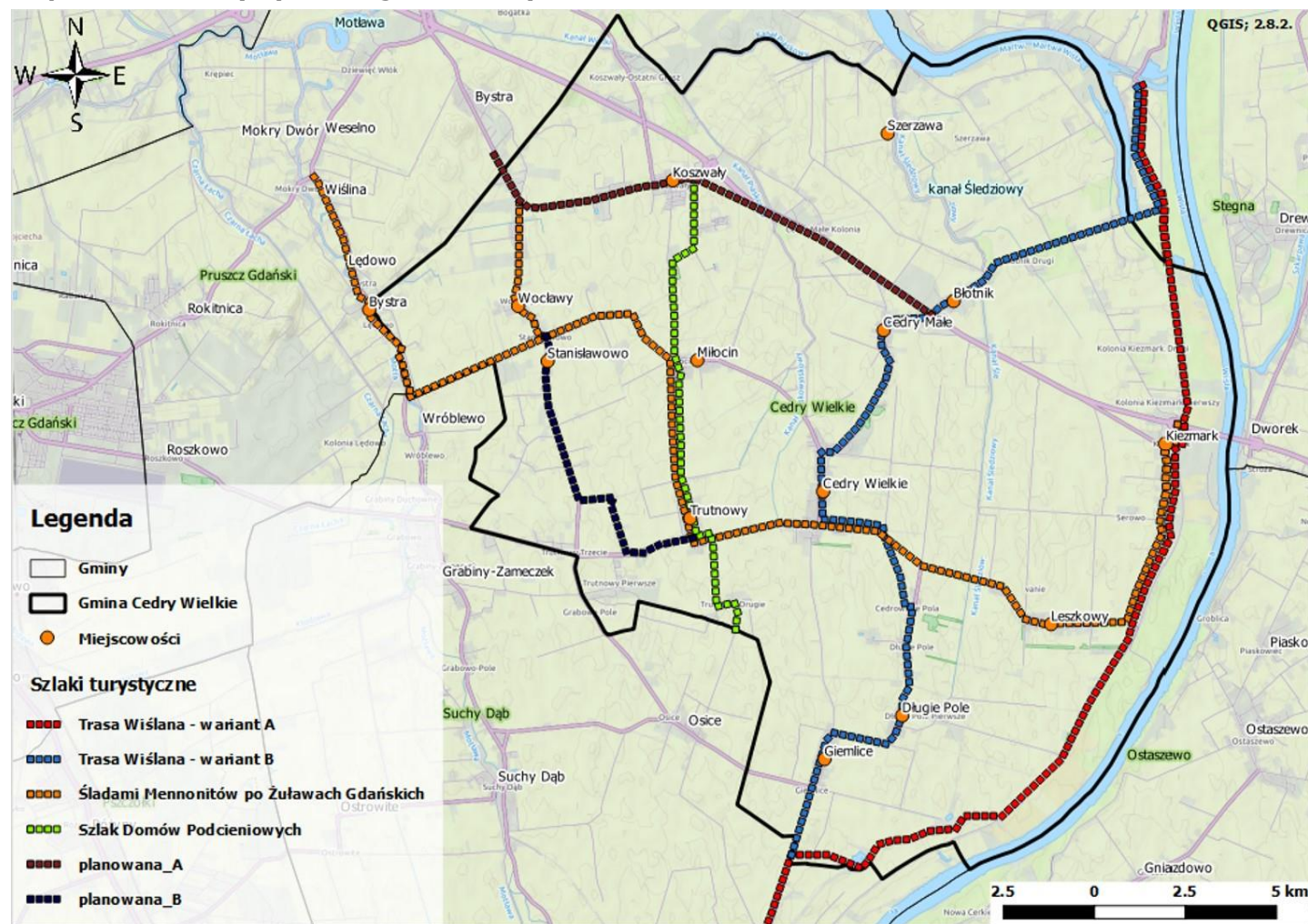
Źródło: Urząd Gminy Cedry Wielkie

Przez teren gminy Cedry Wielkie przebiegają następujące szlaki turystyczne:

- Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich – o całkowitej długości ok. 34 km: Gdańsk - Kamienna Śluza - Olszynka - Krępiec - Mokry Dwór - Wiślina- Lędowo - Wróblewo - Wocławki - Miłocin - Trutnowy - Cedry Wielkie - Leszkowy – Kieźmark.
- Szlakiem domów podcieniowych – o całkowitej długości ok. 20 km: Koszwały – Miłocin – Trutnowy – Osice – Steblewo – Koźliny.

Na kolejnej stronie zaprezentowano mapę przedstawiającą lokalizację istniejących oraz planowanych do realizacji szlaków turystycznych.

Mapa 5. Szlaki turystyczne w gminie Cedry Wielkie



Źródło: opracowanie własne

Przez teren gminy Cedry Wielkie planuje się przebieg odcinka Wiślanej Trasy Rowerowej. Rozważane są dwa warianty realizacji tej inwestycji.

Wariant A zakłada początek trasy rowerowej na starym wale w miejscowości Giemlice (dł. 2,6 km). Następny odcinek miałby być poprowadzony po stopce przy wale (dł. 3,1 km), kolejny po koronie wału (dł. 3,5 km) i ostatni ponownie po stopce przy wale (dł. 2,8 km). Trasa kończyłaby się w miejscowości Błotnik. Jej całkowita długość to 12 km.

Wariant B zakłada początek trasy rowerowej również na starym wale w miejscowości Giemlice. Przy zjeździe z korony wału zaplanowano wykonanie ścieżki prowadzącej do drogi powiatowej (dł. 1,81 km), która będzie przez krótki odcinek stanowiła drogę dla rowerzystów. Od początku miejscowości Giemlice istnieje chodnik (dł. 0,96 km), który zostanie rozebrany, a w jego miejsce zaplanowano wykonanie ścieżki rowerowej. Następnie ścieżkę zaplanowano od miejscowości Giemlice przez całą miejscowość Długie Pole do drogi polnej prowadzącej do miejscowości Cedry Wielkie (dł. 3,5 km). Z drogi powiatowej zaplanowano zjazd na drogę polną i wykonanie ścieżki (dł. 1,3 km), kolejno ścieżka będzie biegła na odcinku od wyjazdu z drogi polnej do istniejącego chodnika w miejscowości Cedry Wielkie (dł. 0,58 km). Początek miejscowości Cedry Wielkie. Tu zaplanowano z uwagi na zły stan techniczny rozebranie istniejącego chodnika i wykonanie w jego miejsce ścieżki (dł. 0,48 km). Z chodnika zaplanowano przejazd przez drogę powiatową na ulicę Pionierów Żuław. Od wyjazdu z ul. Pionierów Żuław do oczyszczalni ścieków będzie kontynuowana ścieżka (dł. 1,6 km), a następnie na kolejnym odcinku – od ścieżki, która ma zostać wykonana przez GDDKiA do kościoła w Cedrach Małych. Od kościoła w Cedrach Małych do miejsca, w którym obecnie zjeżdża się z E7 w kierunku Błotnika ścieżka również zostanie wykonana przez GDDKiA. Od zjazdu z E7 turysta będzie poruszał się wybudowanym w 2013 roku chodnikiem i ścieżką rowerową. Istniejącym chodnikiem turysta dojedzie się do kanału śledziowego, gdzie w celach bezpieczeństwa zaplanowano wykonanie mostka. Po zjeździe z mostka turysta wjedzie na aktualnie budowaną przez Powiat Gdański i Gminę Cedry Wielkie ścieżkę rowerową, którą dojedzie do Przystani Żeglarskiej w miejscowości Błotnik. Od przystani do wału zaplanowano wykonanie ścieżki o długości: 750 mb.

I.7. Kultura i sport

W miejscowości Cedry Wielkie funkcjonuje od 2005 r. Żuławski Ośrodek Kultury i Sportu. Jest to publiczna placówka kulturalno-oświatowa, której zadaniem jest prowadzenie działalności w zakresie pozaszkolnym. Działalność ośrodka polega na prowadzeniu zajęć

zarówno dla najmłodszych jak i dla dorosłych: aerobik, taekwondo, zajęcia językowe, zajęcia komputerowe, zumba, warsztaty recytatorskie, warsztaty rękodzielnicze, hip – hop i balet. W ośrodku funkcjonuje również Żeński Chór „Rapsodia”, Dziewczęcy zespół wokalny „Female Band”, a także rockowy zespół „Midnight”. Ośrodek zajmuje się organizacją festynów, koncertów, przeglądów, zawodów sportowych, imprez rekreacyjnych i sportowych, wystaw i wernisaży. W Żuławskim Ośrodku Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich ma swoją siedzibę Gminna Biblioteka Publiczna i Gminne Centrum Informacji.

Od 2014 roku na terenie gminy Cedry Wielkie, funkcjonuje Miasteczko Ruchu Drogowego, który popularyzuje wiedzę i praktyczne zachowania w ruchu drogowym wśród dzieci i młodzieży z terenu gminy Cedry Wielkie, jak i całego powiatu.

Na terenie gminy Cedry Wielkie w 2012 r. funkcjonowało 5 klubów sportowych, zrzeszających 160 członków:

- Gminne Towarzystwo Sportowe w Cedrach Wielkich,
- Klub Sportowy Korona Cedry Małe,
- Stowarzyszenie Klub Sportowy Wisła Długie Pole,
- Klub Orlika Cedry Wielkie,
- Stowarzyszenie Gdański Klub Morski CEDRUS.

I.8. Oświata

W Gminie Cedry Wielkie funkcjonują następujące placówki oświatowe:

- Zespół Szkół w Cedrach Małych; Gimnazjum i Szkoła Podstawowa im. Juliusza Krziewicza;
- Zespół Szkół w Cedrach Wielkich; Gimnazjum i Szkoła Podstawowa im. Henryka Sienkiewicza;
- Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy w Giemlicach;
- Szkoła Podstawowa im. Obrońców Ziemi Polskiej w Wocławach;
- Szkoła Podstawowa w Trutnowach;
- Ośrodek Rewalidacyjno-Wychowawczy w Giemlicach;
- Przedszkole Samorządowe nr 2 w Cedrach Małych;
- Niepubliczny Zespół Słonecznych Okienek Przedszkolnych;
- Oddział zamiejscowy w Koszwałach Przedszkola Samorządowego nr 2 w Cedrach Wielkich.

Tabela 9. Placówki oświatowe na terenie gminy Cedry Wielkie w latach 2010/2011-2013/2014

Placówki oświatowe	2010/2011	2012/2013	2013/2014
Placówki wychowania przedszkolnego	6	6	7
- w tym przedszkola	1	1	1
Miejsca w przedszkolach	50	50	50
- dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego	126	144	219
Szkoły podstawowe	5	5	5
- uczniowie szkół podstawowych	477	496	466
Szkoły gimnazjalne	2	2	2
- uczniowie szkół gimnazjalnych	274	235	230

Źródło: gdansk.stat.gov.pl

Placówki szkolne znajdujące się na terenie gminy Cedry Wielkie są wyposażone w pracownię komputerowe, a także w infrastrukturę niezbędną do uprawiania sportów i rekreacji.

I.9. Sfera społeczna

Ochrona zdrowia

Na terenie Gminy Cedry Wielkie w 2013 r. funkcjonuje jedna przychodnia – NZOZ ETER-MED zajmuje się organizacją opieki zdrowotnej w Cedrach Wielkich przy ul. Płazyńskiego 18. W NZOZ ETER-MED dostępne są:

- poradnia lekarza rodzinnego;
- gabinet zabiegowy;
- poradnia ginekologiczna;
- poradnia dermatologiczna;
- poradnia ortopedyczna;
- gabinet badań USG dla dorosłych i dzieci;
- gabinet stomatologiczny;
- zakład rehabilitacji.

Ponadto na terenie gminy znajduje się także Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „Stomatologia” (ul. Kochanowskiego 8, 83-020 Cedry Wielkie). Na ulicy Płazyńskiego 20, znajduje się Apteka Żuławska, zapewniająca dostęp do leków i innych środków farmaceutycznych.

W 2013 r. udzielono 16 497 porad lekarskich.

Pomoc społeczna

Na terenie gminy Cedry Wielkie działa Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Cedrach Wielkich. Realizuje on zadania pomocy społecznej na terenie gminy. Działalność GOPS jest finansowana ze środków budżetowych. Nadzór nad działalnością ośrodka sprawuje Wójt Gminy.

W 2013 r. z pomocy społecznej skorzystały 824 osoby. W porównaniu do roku 2010 (690 osoby) obserwowany jest znaczny wzrost osób potrzebujących pomocy społecznej.

Tabela 10. Świadczenia rodzinne w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013

ŚWIADCZENIA RODZINNE	jednostka	2010	2011	2012	2013
rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci	-	374	345	318	285
dzieci, na które rodzice otrzymują zasiłek rodzinny – ogółem	osób	771	721	658	582
kwota świadczeń rodzinnych	tys. zł	1926	2011	2020	1932
kwota zasiłków rodzinnych (wraz z dodatkami)	tys. zł	1342	1270	1147	1108
kwota zasiłków pielęgnacyjnych	tys. zł	302	325	350	375

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Zgodnie z protokołem z kontroli przeprowadzonej w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Cedrach Wielkich w dniu 31 stycznia 2014 r. przez pracowników Wydziału Polityki Społecznej Pomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Gdańsku głównymi problemami społecznymi, w ramach których udzielana była pomoc było: ubóstwo, bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwała i ciężka choroba. W 2013 r. na specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi wykorzystano dotacje w kwocie 13 575 zł. Ponadto na zasiłki stałe wydano 281 694, 88 zł, a na zasiłki okresowe 16 500 zł. W 2013 r. pomoc w formie zasiłku stałego przyznano 66 osobom w tym: 43 osobom samotnie gospodarującym oraz 23 osobom pozostającym w rodzinie. Dla tej grupy osób wypłacono w ciągu roku 670 świadczeń.

Na terenie gminy Cedry Wielkie funkcjonuje Ośrodek Rewalidacyjno-Wychowawczy w Giemlicach, w której znajduje się 14 miejsc: w 2014 r. przebywało w niej 5 dziewcząt i 9 chłopców. Jest to publiczna, specjalistyczna placówka oświatowa, przeznaczona dla dzieci i młodzieży z upośledzeniem umysłowym w stopniu głębokim, znacznym i umiarkowanym ze sprzężonymi niepełnosprawnościami w wieku 3-25 lat, które potrzebują kompleksowej, multidyscyplinarnej pomocy.

I.10. Sfera publiczna

Instytucje publiczne:

- Urząd Gminy Cedry Wielkie,
- Gminna Biblioteka Publiczna w Cedrach Wielkich,
- Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej,
- Gminne Centrum Informacji,
- Żuławski Ośrodek Kultury i Sportu,
- Ochotnicza Straż pożarna,
- Komisariat policji.

Organizacje pozarządowe i stowarzyszenia

Tabela 11. Wykaz stowarzyszeń na terenie gminy Cedry Wielkie

LP	NAZWA STOWARZYSZENIA	OBSZAR DZIAŁANIA
1	Stowarzyszenie Klub Sportowy Wiśła Długie Pole	- sport, turystyka, wypoczynek: wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu
2	Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Długie Pole	- działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna, - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych
3	Gminne Towarzystwo Sportowe w Cedrach Wielkich	- sport, turystyka, wypoczynek: wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu
4	Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Cedry Wielkie	- działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna, - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych
5	Związek Ochotniczych Straży Pożarnych Rzeczypospolitej Polskiej – Zarząd Gminny w Cedrach Wielkich	- przewyższanie trudnych sytuacji życiowych, działalność wspierająca, - pomoc ofiarom katastrof, klęsk żywiołowych, konfliktów zbrojnych i wojen w kraju i za granicą, - bezpieczeństwo publiczne, - ratownictwo i ochrona ludności
6	Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Giełlice	- działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna, - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych
7	Stowarzyszenie na rzecz Rozwoju i Odnowy wsi Cedry Małe	- integracja i tworzenie więzi społecznej mieszkańców sołectwa - promowanie regionalnych produktów - wspieranie inicjatyw społecznych na rzecz poprawy estetyki i atrakcyjności wsi - organizacja lokalnej twórczości
8	Klub Sportowy Korona Cedry Małe	- sport, turystyka, wypoczynek, - wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu
9	Uczniowski Klub Sportowy "Cedra" przy Szkole Podstawowej w Cedrach Małych	- sport, turystyka, wypoczynek, - wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu
10	Stowarzyszenie „Żuławy Gdańskie”	- nauka, kultura, ekologia,

		- nauka, szkolnictwo wyższe, edukacja, oświata i wychowanie, - kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, - ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego, - działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna, - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych, - wspieranie organizacji pozarządowych – obszary wsparcia: • zakładanie fundacji, stowarzyszenia • dostarczanie informacji o źródłach finansowania - sprawy formalne związane z działalnością organizacji, - wspieranie organizacji pozarządowych – sposoby wsparcia: • poradnictwo telefoniczne, • poradnictwo mailowe, • poradnictwo w czasie wizyt, spotkań, • informacje w internecie, prowadzenie serwisu dla organizacji, • wydawnictwa, publikacje, - tożsamość, tradycja narodowa, - podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości, rozwój świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej, - sport, turystyka, wypoczynek, - turystyka i krajoznawstwo
11	Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Trutnowy	- działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna, - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych,
12	Stowarzyszenie AKTYWNE WOŁAWY	- nauka, edukacja, oświata i wychowanie - działalność charytatywna - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych - ochrona i promocja zdrowia - podtrzymywanie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwój świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej - działanie na rzecz osób niepełnosprawnych - promocja zatrudnienia i aktywizacji zawodowej osób pozostających bez pracy i zagrożonych zwolnieniem z pracy - upowszechnianie i ochrona praw kobiet oraz działalność na rzecz równych praw kobiet i mężczyzn - działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości - pomoc społeczna, w tym pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywanie szans tych rodzin i osób - krajoznawstwo oraz wypoczynek dzieci i młodzieży - kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i tradycji - upowszechnianie kultury fizycznej i sportu - ekologia i ochrona zwierząt oraz ochronę dziedzictwa przyrodniczego - porządek i bezpieczeństwo publiczne oraz przeciwdziałanie patologiom społecznym - upowszechnianie i ochronę wolności i praw człowieka oraz swobód obywatelskich a także działań wspomagających rozwój demokracji - ratownictwo i ochrona ludności - pomoc ofiarom katastrof, klęsk żywiołowych, konfliktów zbrojnych i wojen w kraju i za granicą

		- działania na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społecznościami - promocja i organizacja wolontariatu - działalność wspomagająca technicznie, szkoleniowo, informacyjnie lub finansowo organizacje pozarządowe oraz jednostki kościelne (jeżeli ich cele statutowe obejmują prowadzenie działalności pożytku publicznego) w wyżej wymienionej działalności.
13	Stowarzyszenie "Podaj Rękę"	- przezwyciężanie trudnych sytuacji życiowych, działalność wspierająca - działalność charytatywna, - pomoc społeczna, w tym pomoc rodzinom i osobom w trudnej sytuacji życiowej oraz wyrównywanie ich szans, - działalność na rzecz osób niepełnosprawnych - Ochrona zdrowia - ochrona i promocja zdrowia - Przeciwdziałanie bezrobociu, rozwój gospodarczy - działalność wspomagająca rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości - Pośrednictwo pracy, organizowanie zatrudnienia, ułatwianie dostępu do ofert pracy - odbiorcy: osoby pracujące zagrożone zwolnieniem, osoby niepracujące niepełnosprawne, - Szkolenia, podnoszenie kwalifikacji - odbiorcy: osoby niepracujące niepełnosprawne, osoby niepracujące, - Nauka, kultura, ekologia - nauka, szkolnictwo wyższe, edukacja, oświata i wychowanie, - kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego, - ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego - Działalność międzynarodowa, wspólnoty lokalne, aktywność społeczna - działalność wspomagająca rozwój wspólnot i społeczności lokalnych, - promocja i organizacja wolontariatu - Tożsamość, tradycja narodowa - podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości, rozwój świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej - Sport, turystyka, wypoczynek - wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej i sportu, - turystyka i krajoznawstwo, - wypoczynek dzieci i młodzieży - Bezpieczeństwo publiczne - ratownictwo i ochrona ludności - Stowarzyszenie jest organem prowadzącym Placówkę Opiekuńczo-Wychowawczą "Zapiecek" z siedzibą w Miłocinie
14	Stowarzyszenie Gdański Klub Morski „Cedrus”	1. Prace społeczne swoich członków; 2. Propagowanie kultury fizycznej, turystyki, sportu i rekreacji na wodzie oraz ochrony środowiska; 3. Zabieganie o moralne i materialne wsparcie tej działalności przez osoby prawne i fizyczne; 4. Remonty i naprawy sprzętu pływającego, organizacje imprez, prowadzenie działalności wydawniczej, prowadzenie ekspertyz pływającego sprzętu turystyczno-sportowego; 5. Prowadzenie działalności sportowo-szkoleniowej; 6. Prowadzenie szkolenia na stopnie żeglarskie, motorowodne i pletwonurków; 7. Prowadzenie działalności gospodarczej; 8. Utrzymywanie odpowiedniej baz umożliwiającej działalność:

		- przystani wraz z odpowiednimi urządzeniami, - taboru pływającego.
15	Koło gospodyń wiejskich w Leszkowach	1) Utrwalenie własności i prawa dziedziczenia indywidualnych gospodarstw rolnych; 2) Równoprawne traktowanie zawodu rolnika z innymi grupami zawodowymi; 3) Obrona praw i interesów zawodowych, materialnych, socjalnych i kulturalnych rolników indywidualnych oraz ich rodzin; 4) Rozwój indywidualnych gospodarstw rolnych i wzrost ich produktywności; 5) Zapewnienie opłacalności produkcji rolnej i należytego wyposażania rolnictwa w środki produkcji; 6) Poprawa materialnych, socjalnych i oświatowo-kulturalnych warunków pracy i życia ludności rolniczej; 7) Troska o dobro i rozwój wspólnoty mieszkańców, w tym obrona słusznych interesów osób, rodzin i grup socjalnych; 8) Podtrzymywanie tradycji narodowych, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej; 9) Organizowanie imprez mających na celu upowszechnianie kultury, sztuki i ochrony dóbr kultury i tradycji narodowych i regionalnych; 10) Dbałość o kulturę, tradycję, dziedzictwo przyrodnicze i kulturowe wspólnoty lokalnej; 11) Podejmowanie działań na rzecz ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony lokalnego dziedzictwa przyrodniczego; 12) Uczestnictwo w organizowanych przez organ administracji publicznej konkursach ofert na realizację zadań pożytku publicznego; 14) Podejmowanie działań na rzecz rozwoju turystyki i krajoznawstwa oraz organizowanie wypoczynku dla dzieci i młodzieży; 15) Integracja i aktywizacja mieszkańców wsi; 16) Szerzenie kultury kulinarnej; 17) Podejmowanie działań o tematyce prozdrowotnej wśród mieszkańców wsi; 18) Upowszechnianie kultury fizycznej, sportu i rekreacji.
16	Koło gospodyń wiejskich w Kiezmorku	
17	Koło gospodyń wiejskich w Cedrach Wielkich	
18	Fundacja Akademii Trzeciego Sektora	Głównymi celami działalności fundacji są: 1) Profesjonalizacja, integracja i rozwój trzeciego sektora realizowane poprzez działalność naukową, analityczną oraz inne formy wspierania rozwoju; 2) Edukacja, w tym edukacja obywatelska młodzieży i dorosłych; 3) Integracja sektora obywatelskiego; 4) Działalność dobroczynna, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb organizacji pozarządowych;

Źródło: dane Urzędu Gminy Cedry Wielkie

I.11. Finanse

Kształtowanie rozwoju gminy Cedry Wielkie uwarunkowane jest przede wszystkim gospodarnym wydatkowaniem środków własnych gminy. W 2014 roku dochody budżetu gminy wyniosły 24 881 664 zł, a wydatki 24 053 176 zł, co oznacza nadwyżkę w wysokości 828 488 zł. Dochody gminy w przeliczeniu na 1 mieszkańca wynosiły ok. 3 712,01 zł, a wydatki 3 588,41

zł. Na dochody składają się: dochody własne, dotacje, subwencja ogólna i środki na dofinansowanie zadań.

Tabela 12. Dochody budżetu gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013

DOCHODY BUDŻETU GMINY CEDRY WIELKIE (zł)	2010	2011	2012	2013
Dochody ogółem	24287773,39	23695463,34	25539432,24	25519632,60
Dochody majątkowe* ogółem	7456767,77	5110160,91	4087134,32	3724620,78
Dochody własne				
razem	12303360,36	9892416,12	9245585,36	8766139,04
dochody podatkowe - podatek rolny	1158833,28	1255499,67	1957807,89	2124208,03
dochody podatkowe - podatek od nieruchomości	1607714,46	1707449,01	1817801,09	2359024,86
dochody podatkowe - podatek od środków transportowych	205722,05	191823,00	250912,74	259404,00
wpływy z opłaty skarbowej	22208,00	22076,00	22053,53	25143,40
dochody podatkowe - podatek od czynności cywilnoprawnych	186512,51	151941,50	312383,24	118322,35
dochody podatkowe - podatek od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacany w formie karty podatkowej	-	-	14474,44	7222,95
dochody z majątku	4131191,58	606509,13	123737,32	187419,78
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa razem	1898788,77	2204668,86	2273659,25	2585888,41
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób fizycznych	1887238,00	2195126,00	2253937,00	2558336,00
udziały w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatek dochodowy od osób prawnych	11550,77	9542,86	19722,25	27552,41
wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw	4038,31	3031,92	23812,95	457598,42
Subwencja ogólna	7339122,00	7565876,00	8775360,00	9055070,00
Dotacje	4645291,03	6237171,22	7518486,88	7698423,56
Finansowanie i współfinansowanie programów i projektów unijnych	2589141,52	4752994,66	4336665,99	3823931,43
DOCHODY NA 1 MIESZKAŃCA	3636,44	3518,78	3748,08	3726,58

*obejmują: 1) dochody ze sprzedaży majątku, 2) dotacje i środki otrzymane na inwestycje, 3) dochody otrzymane z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności.

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

W tabeli 13 przedstawiono dochody ogółem wg działów klasyfikacji budżetowej w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013.

Tabela 13. Dochody ogółem wg działów klasyfikacji budżetowej w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013

Nr działu	DOCHODY OGÓŁEM (zł) WG DZIAŁÓW KLASYFIKACJI BUDŻETOWEJ	2010	2011	2012	2013
010	Rolnictwo i łowiectwo	518956,57	1448595,06	1599638,45	734985,78
050	Rybołówstwo i rybactwo	0	53440,00	137031,50	27527,50
150	Przetwórstwo przemysłowe	0	11685,00	0	0
600	Transport i łączność	897333,00	450,00	265528,00	5606,07
630	Turystyka	0	2145881,58	2033373,68	914,93
700	Gospodarka mieszkaniowa	4249633,33	703069,29	225117,39	282649,91
750	Administracja publiczna	94624,98	151752,63	97703,63	69579,24

751	Urzędy naczelných organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	21552,42	8597,81	1060,00	1080,00
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	65613,00	5452,25	535156,31	0
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	5230267,61	5684497,76	6930792,61	8063285,33
758	Różne rozliczenia	7457497,10	7645324,03	8830771,76	9075372,37
801	Oświata i wychowanie	369554,16	413419,90	376803,88	369554,16
851	Ochrona zdrowia	0	0	494867,08	465188,41
852	Pomoc społeczna	2677990,84	2853602,35	3013362,58	3037433,70
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	170731,19	290760,55	274026,43	150038,97
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	38401,46	53608,60	32800,86	46593,44
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	2260122,00	1300486,13	225136,56	2706614,26
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	235495,73	874751,93	462416,32	446192,82
926	Kultura fizyczna	-	50088,47	3845,20	20015,00

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Zgodnie z powyższą tabelą w 2013 r. największe dochody gmina Cedry Wielkie uzyskała z tzw. różnych rozliczeń (nr działu 758) (9 075 372,37 zł, co stanowi 36% dochodów). Na drugim miejscu pod względem osiągniętych dochodów były dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem (nr działu 756) (8 063 285,33 zł, tj. 32 % dochodów). Kolejnymi działami, które generowały dochody w gminie Cedry Wielkie w 2013 r. były 852 – pomoc społeczna (dotacje celowe) (3 037 433,7 zł, tj. 11,9% dochodów) i 900 (2 706 614,26, tj. 10,6%) - gospodarka komunalna i ochrona środowiska. Pozostałe działy stanowiły do ok. 3% wszystkich dochodów w gminie.

W tabeli 14 przedstawiono wydatki budżetu gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013.

Tabela 14. Wydatki budżetu gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013

WYDATKI BUDŻETU GMINY CEDRY WIELKIE (zł)	2010	2011	2012	2013
Wydatki z budżetu ogółem	26212992,16	28809021,92	30060752,67	24546957,13
wydatki majątkowe ogółem	10879874,81	10754880,25	10297137,86	4339089,52
wydatki bieżące ogółem	15333117,35	18054141,67	19763614,81	20207867,61
wydatki bieżące na wynagrodzenia	6217833,21	6920438,14	7204098,49	7310922,66
wydatki bieżące na pochodne od wynagrodzeń	1100958,90	1256677,02	1429665,33	1495273,11
wydatki bieżące na zakup materiałów i usług	3075141,78	4516914,95	5362001,92	5278923,99
dotacje ogółem	610474,48	407763,44	624991,10	728751,39
świadczenia na rzecz osób fizycznych	3159183,39	3380681,45	3514061,36	3557083,80
wydatki bieżące jednostek budżetowych ogółem	11431899,43	13770113,73	15146443,83	15459043,93
wydatki na obsługę długu (obsługa długu publicznego bez wypłat z tytułu gwarancji i poręczeń)	84715,27	161940,41	436198,19	414688,16
WYDATKI NA 1 MIESZKAŃCA	3924,69	4278,14	4411,62	3584,54

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

W tabeli 15 przedstawiono wydatki wg działów klasyfikacji budżetowej w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013.

Tabela 15. Wydatki ogółem wg działów klasyfikacji budżetowej w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013

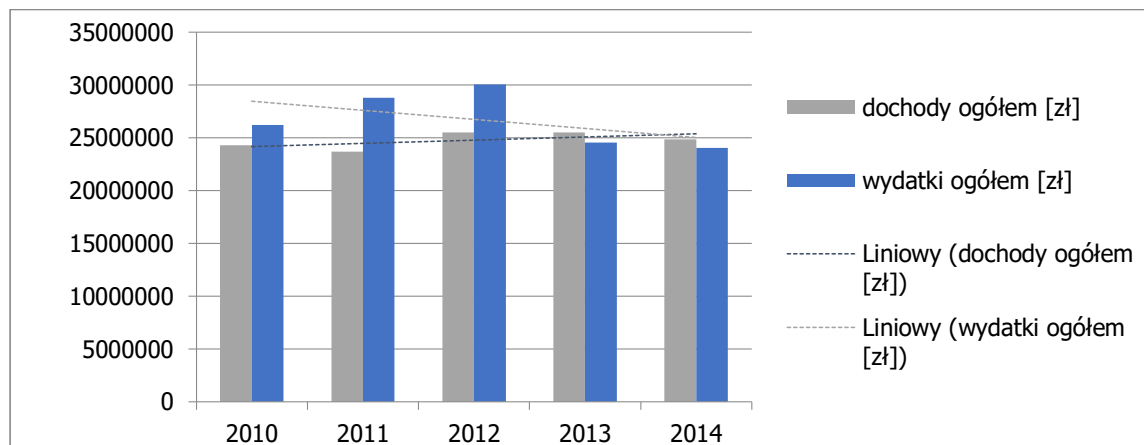
Nr działu	WYDATKI OGÓŁEM (zł) WG DZIAŁÓW KLASYFIKACJI BUDŻETOWEJ	2010	2011	2012	2013
010	Rolnictwo i łowiectwo	813044,15	973170,61	884693,54	1083021,16
050	Rybołówstwo i rybactwo	0	39361,80	173285,82	938381,29
150	Przetwórstwo przemysłowe	0	11685,00	0	0
600	Transport i łączność	2913465,47	1542221,08	1763607,01	938278,60
630	Turystyka	661938,88	3581635,49	3857006,94	138238,82
700	Gospodarka mieszkaniowa	120010,49	430889,22	629924,40	738037,87
750	Administracja publiczna	2313079,43	2323857,17	2395721,14	2644115,43
751	Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	21552,42	8597,81	1060,00	1080,00
754	Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	182030,06	1248818,07	159885,45	294630,01
756	Dochody od osób prawnych, od osób fizycznych i od innych jednostek nieposiadających osobowości prawnej oraz wydatki związane z ich poborem	21255,52	25419,40	0	0
757	Obsługa długu publicznego	84715,27	161940,41	436198,19	414688,16
758	Różne rozliczenia	0	300822,00	0	0
801	Oświata i wychowanie	6908448,34	7585568,42	7838945,76	7665081,82
851	Ochrona zdrowia	45392,59	486532,15	1965005,08	66652,17
852	Pomoc społeczna	3037814,71	3367758,76	3566352,59	3646039,80
853	Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	170731,19	187393,80	230671,77	301815,38
854	Edukacyjna opieka wychowawcza	451398,71	822194,45	930958,74	1028791,69
900	Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	6684344,39	3103817,89	3877762,09	3373551,68
921	Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	1676059,09	2363312,88	1037530,13	993443,96
926	Kultura fizyczna i sport	94211,45	-	-	-
926	Kultura fizyczna	-	214807,51	242290,87	189062,79

Źródło: bank danych lokalnych GUS www.stat.gov.pl

Zgodnie z tabelą 15 w gminie Cedry Wielkie w 2013 r. największe wydatki generował dział 801 Oświata i wychowanie (7 665 081,82 zł, tj. 31% wydatków). Wydatki te były związane przede wszystkim z utrzymaniem 5 szkół podstawowych i 2 gimnazjów. W drugiej kolejności wydatki w gminie Cedry Wielkie w 2013 r. generował dział 852 pomoc społeczna (3 646 039,8 tj. 15% wydatków). Wydatki te związane były przede wszystkim z wypłatą zasiłków. Ponadto wydatki w gminie Cedry Wielkie były znaczne w dziale 900 gospodarka komunalna i ochrona środowiska (3 373 551,68 zł tj. 14% wydatków). Kolejno wydatki w gminie Cedry Wielkie w 2013 r. generowały następujące działy: 750 Administracja publiczna (2 644 115,43 zł, tj. 11%), 854 Edukacyjna opieka wychowawcza (1 028 791,69 zł, tj. 4%), 921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego (993 443,96 zł, tj. 4%), 50 Rybołówstwo i rybactwo (938 381,29 zł, tj. 4%), 600 Transport i łączność (938 278,6 zł, tj. 4%) i 700

Gospodarka mieszkaniowa (738 037,87 zł, tj. 3%). Pozostałe działy stanowiły niewielki odsetek poniżej 2% w ogólnej liczbie wydatków w gminie.

Wykres 6. Dochody i wydatki gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013



Źródło: dane Banku Danych Lokalnych GUS

Wykres przedstawiający dynamikę dochodów i wydatków budżetu gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2014 pokazuje, że do 2012 r. występował deficyt budżetowy (największą wartość osiągnął w 2012 r.). Od 2013 r. można zauważyć zmianę tendencji.

Tabela 16. Dochody w przeliczeniu na 1 mieszkańca w gminie Cedry Wielkie i innych porównywalnych gminach regionu w 2013 r.

Gmina	Dochody w przeliczeniu na 1 mieszkańca
Pszczółki	3061,98
Stegna	3757,70
Ostaszewo	3046,75
Suchy Dąb	3724,52
Cedry Wielkie	3726,58

Źródło: dane Banku Danych Lokalnych GUS

Zgodnie z powyższą tabelą gmina Cedry Wielkie wyraźnie dominuje nad gminami sąsiednimi pod względem dochodów w przeliczeniu na 1 mieszkańca i dorównuje gminie Stegna, która od lat zajmuje wysoką pozycję. Gmina Cedry Wielkie została przebadana pod względem finansowym, gospodarczym, infrastrukturalnym i społecznym przez firmę Curulis w opracowaniu „Podsumowanie kadencji 2010-2014” wraz z innymi jednostkami, w których odbyły się wybory bezpośrednie na prezydentów, burmistrzów i wójtów gmin (łącznie 2479 jednostek tj. wszystkie gminy oraz miasta na prawach powiatu). W dokumencie tym gmina Cedry Wielkie, którą zaliczono do gmin rolniczych, do podgrupy gmin o dochodach budżetowych powyżej 3300 zł osiągnęła znaczący postęp w rozwoju w kategorii gmin rolniczych (w Polsce jest łącznie 528 gmin) i w końcowej klasyfikacji w tej grupie zajęła 2 miejsce. Gmina Cedry Wielkie najlepiej wypadła w analizie finansowej zajmując 17 miejsce.

W ogólnej ocenie gmina Cedry Wielkie zajęła 6 miejsce w Polsce, jako gmina, w której zaszły największe zmiany w rozwoju i podnoszeniu jakości życia w latach 2010-2013 r.

Dokonując analizy sytuacji finansowej gminy należy wziąć pod uwagę również poziom zadłużenia. Zadłużenie gminy na dzień 31.12.2013 r. wyniosło 10 645 800 zł. W wyniku przeprowadzonej analizy danych zawartych w projekcie wieloletniej prognozy finansowej gminy Cedry Wielkie stwierdzono, że zadłużenie gminy na koniec 2015 roku wyniesie 9 205 450 zł. Łączna kwota spłat rat kredytów, pożyczek wraz z należnym oprocentowaniem wynosi w 2015 r. 7,23% w relacji planowanych na ten rok dochodów budżetu przy dopuszczalnym na ten rok wskaźniku spłat w wysokości 8,15%. Wobec tego stwierdzono, że nie zostanie przekroczony wskaźnik określony w art. 243 ustawy o finansach publicznych.

Przeprowadzona analiza potwierdziła wysoką pozycję gminy Cedry Wielkie w kontekście zarządzania finansami.

I.12. Zagospodarowanie przestrzenne

Gmina Cedry Wielkie zajmuje powierzchnię 124 km², z czego ok. 87% stanowią użytki orne. Znikomy jest udział lasów i gruntów leśnych – ok. 3,3% powierzchni. Dla obszaru gminy obowiązuje Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego przyjęte uchwałą nr XIV/117/12 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 15 lutego 2012 r.

Na terenie gminy obowiązuje również 14 miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego:

1. Kieźmark – zatwierdzony uchwałą nr XXXI/282/02 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 26.04.2002 r. (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 48 z dnia 17.07.2002 r.),
2. Wocławki – zatwierdzony uchwałą nr XXXIII/307/02 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 30.08.2002 r. (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 70 z dnia 30.08.2002 r.),
3. Cedry Wielkie – zatwierdzony uchwałą nr XXXIII/308/02 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 30.08.2002 r. (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 72 z dnia 31.10.2002 r.),
4. Cedry Małe – zatwierdzony uchwałą nr XXXIII/306/02 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 30.08.2002 r. (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 74 z dnia 08.11.2002 r.),
5. Leszkowy – zatwierdzony uchwałą nr X/88/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r. (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 142 z dnia 14.11.2003 r.),
6. Trutnowy – zatwierdzony uchwałą nr X/92/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 142 z dnia 14.11.2003 r.),

7. Długie Pole – zatwierdzony uchwałą nr X/86/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 165 z dnia 29.12.2003 r.),
8. Giemlice – zatwierdzony uchwałą nr X/87/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 165 z dnia 29.12.2003 r.),
9. Miłocin – zatwierdzony uchwałą nr X/89/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 4 z dnia 12.01.2004 r.),
10. Stanisławowo – zatwierdzony uchwałą nr X/90/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 4 z dnia 12.01.2004 r.),
11. Trzcínisko – zatwierdzony uchwałą nr X/91/03 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 06.10.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 4 z dnia 12.01.2004 r.),
12. Koszwały – zatwierdzony uchwałą nr XIII/125/2003 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 30.12.2003 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 20 z dnia 20.02.2004 r.),
13. Błotnik – zatwierdzony uchwałą nr XVIII/150/04 Rady Gminy w Cedrach Wielkich z dnia 15.06.2004 r., (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego nr 104 z dnia 27.08.2004 r.),
14. Zmiana miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmujących fragmenty obrębów geodezyjnych Wocławy, Stanisławowa, Trutnowy, gmina Cedry Wielkie zatwierdzona uchwałą nr XVI/137/12 z dnia 30 maja 2012r. (Dz. Urz. Woj. Pomorskiego z dnia 19 lipca 2012r. Poz. 2493).

Zgodnie ze Studium gmina Cedry Wielkie ma charakter dwudzielny, wyróżnić w niej można następujące części:

- część północną – obejmującą ok. 62% powierzchni gminy, charakteryzującą tereny depresyjne i przydepresyjne (poniżej 1,25 m n.p.m.), narażone na sytuacje powodziowe, o niekorzystnych warunkach ekofizjograficznych dla rozwoju terenów mieszkaniowo-usługowych; w tej części dominuje osadnictwo pasmowe (Stanisławowo, Wocławy, Cedry Małe), rozwijające się na „groblach” nieco wyżej położonych terenów oraz osadnictwo rozproszone (Błotnik, Trzcínisko); przestrzeń tą, w połowie jej miąższości, przecina korytarz transportowy projektowanej drogi krajowej S7;
- część południową – obejmującą tereny nieco wyżej położone (pow. 1,25 m n.p.m.), z glebami chronionymi o najwyższych klasach bonitacyjnych (dominują grunty orne klasy RII, RIIIa, RIIIb); występuje tu osadnictwo zwarte o rodowodzie średniowiecznym, charakteryzujące się wysokim stopniem zachowania historycznych struktur osadniczych.

Z uwagi na zróżnicowane uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne, przyjęto zasadę określania odrębnych kierunków zmian w strukturze przestrzennej dla każdej z tych części:

- część północna – kierunki zmian w strukturze przestrzennej oparte być powinny na maksymalizacji szans rozwojowych, wynikających z uwarunkowań zewnętrznych, dotyczy to w szczególności otoczenia pasa transportowego drogi krajowej nr 7 (stanowiącego południową obwodnicę Gdańska oznaczoną jako S7 oraz istniejący odcinek drogi krajowej nr 7); przyjęto następujące kierunki:
 - rozwój pasma aktywności inwestycyjnej wzdłuż drogi ekspresowej S7;
 - rozwój rolnictwa;
- część południowa – przyjęte kierunki rozwoju:
 - rozwój rolnictwa;
 - ochrona konserwatorska historycznych, zawartych układów ruralistycznych, w tym potencjalnie terenów publicznych „nawsia”;
 - ochrona ekspozycji krajobrazowej osadnictwa zawartego o rodowodzie średniowiecznym;
 - dopuszczenie lokalizacji farm wiatrowych w strefie nie kolidującej z podstawowymi formami zagospodarowania;
 - utrwalenie przyjętych form zagospodarowania wyznaczonych w miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego;
 - zrównoważony rozwój poszczególnych miejscowości;
 - stworzenie otulin krajobrazowych wokół wszystkich miejscowości;
 - rozwój proturystycznej struktury sieciowej, łączącej obie części gminy.

I.13. Polityka inwestycyjna gminy

Władze samorządowe gminy Cedry Wielkie podejmują działania inwestycyjne, dzięki którym zwiększana jest pula wydatków na inwestycje z lokalnego budżetu umożliwiających realizację przedsięwzięć odpowiadających na lokalne potrzeby mieszkańców i pozytywnie podnoszących poziom atrakcyjności gminy w oczach turystów i inwestorów.

Tabela 17. Przedsięwzięcia zrealizowane przez gminę Cedry Wielkie, w tym współfinansowane ze środków zewnętrznych, m.in. środków unijnych

Projekty inwestycyjne – infrastrukturalne i szkoleniowe – finansowane ze środków zewnętrznych					
Nazwa zadania	Okres realizacji	Wartość projektu	Kwota pozyskanych środków	Źródło współfinansowania	Charakterystyka projektu (ewentualnie w osobnym pliku)
Projekty realizowane przez Gminę					
Utwardzenie nawierzchni placu parkingowego oraz doposażenie placu zabaw wraz z organizacją imprezy plenerowej w Cedrach Wielkich	2010	109 254,43	54 627,22	RPO WP 2007-2013	Przedmiotem projektu było utwardzenie placu parkingowego, doposażenie placu zabaw oraz organizacja imprezy.
Poprawa infrastruktury świetlicy wiejskiej w miejscowości Koszwały	2010	188 862,91	73 067,17	RPO WP 2007-2013	Zakres prac obejmował ocieplenie ścian budynku, wymianę stolarki okiennej, montaż ogrodzenia świetlicy, placu i boiska oraz utwardzenie terenu wokół sali i wykonanie pozostałych prac.
Budowa i doposażenie placów zabaw w miejscowościach: Kieźmark, Miłocin, Trutnowy, Wocławy, Koszwały, Cedry Małe, Leszkowy, Błotnik, Długie Pole, Trzcínisko, Stanisławowo, Giełlice, w gminie Cedry Wielkie.	-	353 592,38	297 844,12	RPO WP 2007-2013	Przedmiotem projektu była budowa i doposażenie placów zabaw oraz organizacja imprez plenerowych w 12 miejscowościach Gminy Cedry Wielkie.
Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Miłocin, Trutnowy i Cedry Wielkie w Gminie Cedry Wielkie.	2010-2012	6 445 618,69	3 222 465,79	RPO WP 2007-2013	Przedmiotem projektu była budowa kanalizacji sanitarnej wraz z urządzeniami wspomagającymi w miejscowościach Miłocin, Trutnowy i Cedry Wielkie.

Wielokulturowe dziedzictwo Żuław poprzez modernizację domu podcieniowego w Miłocinie w Gminie Cedry Wielkie	2010-2011	1 199 423,61	820 924,90	RPO WP 2007-2013	W ramach projektu przeprowadzono prace konserwatorskie i restauratorskie w zabytkowym domu podcieniowym w Miłocinie wraz z zakupem wyposażenia.
Rozbudowa Gminnego Ośrodka Zdrowia w Cedrach Wielkich wraz z zakupem sprzętu	2011-2012	2 294 601,63	975 036,65	RPO WP 2007-2013	Przedmiotem projektu była rozbudowa i przebudowa wraz z termomodernizacją Gminnego Ośrodka Zdrowia o pow. 448, 40 m2 oraz zakup wyposażenia i sprzętu medycznego – spirometru w Gminie Cedry Wielkie.
Uporządkowanie gospodarki ściekowej poprzez budowę kanalizacji sanitarnej w miejscowości Koszwały, w gminie Cedry Wielkie.	2011-2012	4 400 000,00	2 622 152,00	PROW 2007-2013	W ramach inwestycji wykonano sieć grawitacyjną o łącznej długości 7700 m. oraz sieci tłocznej o łącznej długości 3800 m. Ścieki odprowadzone zostaną do gminnej oczyszczalni ścieków w Cedrach Wielkich.
Remont oraz kompleksowe wyposażenie świetlic wiejskich w miejscowości Trzcínisko i Kieżmark	2010-2011	105 524,78	42 896,00	PROW 2007-2013	Wykonano prace dachu i elementy zewnętrzne budynku (ocieplenie), a także wymieniono stolarkę okienną i drzwiową, zamontowano nową wykładzinę, oprawy oświetleniowe i itp. Równolegle wykonywane były prace remontowe świetlicy w Kieżmarku. Wykonano roboty zewnętrzne tj. ocieplenie budynku, pokrycie dachu blachodachówką, wymieniono stolarkę okienną i drzwiową, zamontowano posadzki wykładzinowe, pomalowano pomieszczenie, wykonano instalacje elektryczne. Po zakończeniu robót budowlanych do obu świetlic wykonawca inwestycji dostarczył zamówione wyposażenie.
Stworzenie miejsca wypoczynku i rekreacji poprzez budowę placu zabaw i parku w centrum wsi	2011	508 499,00	202 000,00	PROW 2007-2013	Budowa największego, nowoczesnego placu zabaw w Cedrach Wielkich.
Budowa skweru z miejscami postojowymi dla samochodów osobowych wraz z zatoczką autobusową	2011	375 910,00	166 217,00	PROW 2007-2013	W wyniku realizacji inwestycji oddano do użytku skwer z miejscami postojowymi oraz zatoką autobusową.

Kompleksowe wyposażenie Centrum Sportowo – Rekreacyjnego w Długim Polu oraz świetlicy w miejscowości Koszwały – Ostatni Grosz	2011	94 956,00	57 900,00	PROW 2007-2013	Wyposażenie w meble oraz sprzęt multimedialny dwóch świetlic.
Centrum Sportowo – Rekreacyjne przy Żuławskim Ośrodku Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich	2012	113 845,00	51 741,00	PROW 2007-2013	W ramach zadania wykonano następujące prace: remont budynku gospodarczego obejmujący: wymianę pokrycia dachowego, wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, ocieplenie budynku oraz wykonanie elewacji, wykonanie wewnętrznej instalacji elektrycznej, wykonanie tynków wewnętrznych, itp. oraz stworzenie siłowni zewnętrznej obejmującej dostawę i montaż m.in. takich elementów: zestaw biegacz, orbitek, pylon; zestaw drabinka podciąg nóg, pylon, itp.
Zagospodarowanie centrum wsi Giemlice	2012	156 826,06	102 000,00	PROW 2007-2013	W ramach zadania wykonano następujące prace: roboty ziemne i rozbiórkowe, wykonano zieleń oraz nawierzchnie utwardzone w tym miejsca postojowe, następnie wykonano boisko do gier. Po wykonaniu prac budowlanych ustawiono elementy siłowni zewnętrznej oraz elementy małej architektury.
Stworzenie miejsc rekreacji i wypoczynku w miejscowościach Trutnowy i Koszwały w Gminie Cedry Wielkie	2012	383 092,39	191 546,00	PROW 2007-2013	1. Miejscowość Trutnowy: • niwelacja, nawiezienie ziemi i uporządkowanie terenu • wykonanie ciągów pieszych z kostki betonowej na warstwie odsączającej • ułożenie krawężników na ławach betonowych • ułożenie obrzeży betonowych • zagospodarowanie i uporządkowanie istniejącej zieleni • nasadzono zieleń oraz wykonano trawników dywanowych • zamontowano małą architekturę: ławki (7 szt.) oraz kosze na śmieci (5 szt.) 2. Miejscowość Koszwały • niwelacja i uporządkowanie terenu

					• budowa chodnika, utwardzenie nawierzchni terenu z kostki betonowej • budowa miejsc postojowych, utwardzenie nawierzchni terenu z kostki betonowej • ułożenie krawężników na ławach betonowych • ułożenie obrzeży betonowych • zagospodarowanie i uporządkowanie istniejącej zieleni • nasadzono zieleń, wykonano trawniki dywanowe • dostarczono i zamontowano małą architekturę: ławki (16 szt.), kosze na śmieci (10 szt.), wodotrysk z zamkniętym obiegiem wody i pompką • dostarczono i zamontowano elementy siłowni zewnętrznej
Uporządkowanie i zagospodarowanie centrów wsi Leszkowy i Miłocin, w gminie Cedry Wielkie	2013	197 212,49	100 000,00	PROW 2007-2013	W ramach zadania zagospodarowano tereny z elementami małej architektury: <u>1) w miejscowości Leszkowy poprzez:</u> - wybudowanie chodników z kostki betonowej, - ułożenie obrzeży betonowych na podsypce piaskowej, - plantowanie terenu, - zagospodarowanie i uporządkowanie istniejącej zieleni, wykonanie trawników, - oczyszczenie zbiornika wodnego, - montaż ławek, koszy, studni <u>2) w miejscowości Miłocin</u> - wybudowanie chodnika z kostki betonowej i granitowej, - ułożenie obrzeży, - plantowanie, zagospodarowanie i uporządkowanie terenu, - oczyszczenie zbiornika wodnego, - odtworzenie fundamentów kościoła, - montaż ławek, stojaków na rowery, koszy.

Zdrowe serce młodego Żuławiaka – propagowanie aktywności prozdrowotnej poprzez budowę ścieżki zdrowia i boiska wielofunkcyjnego w Cedrach Małych	2014	508 971,95	331 038,00	PROW 2007-2013	W ramach operacji wybudowane zostało boisko wielofunkcyjne wraz ze ścieżką zdrowia w miejscowości Cedry Małe.
Troska o wspólne dobro szansą na przyszły rozwój – porządkowanie cmentarza oraz poprawa funkcjonowania świetlicy w miejscowości Miłocin poprzez organizację warsztatów i wydanie folderu oraz remont świetlicy	2011	31 136,72	17 345,28	PROW 2007-2013	Porządkowanie cmentarza oraz poprawa funkcjonowania świetlicy w miejscowości Miłocin poprzez organizację warsztatów i wydanie folderu oraz drobny remont świetlicy.
Leszkowy@pl – poprawa funkcjonowania świetlicy wiejskiej w miejscowości Leszkowy poprzez organizację warsztatów wypiekania chleba, stworzenie strony internetowej i punktu informacji turystycznej.	2011	37 756,67	21 612,80	PROW 2007-2013	Zakup wyposażenia, organizacja warsztatów, stworzenie strony internetowej.
Kolorowo i sportowo – warsztaty plastyczne i zajęcia sportowe w świetlicy wiejskiej w Stanisławowie	2012	24 449,24	14 877,82	PROW 2007-2013	Warsztaty plastyczne i zajęcia sportowe w świetlicy wiejskiej w Stanisławowie
Zagospodarowanie placu rekreacyjnego wraz z organizacją festynu przy przystani żeglarskiej w Błotniku	2014	52 412,08	25 000,00	PROW 2007-2013	Przedmiotem projektu była zmiana zagospodarowania terenu działki nr 251/1 znajdującego się w miejscowości Błotnik przy przystani żeglarskiej i dostosowanie jej do potrzeb turystów poprzez: a) wykonanie nawierzchni utwardzonych z kostki betonowej; b) wykonanie altany rekreacyjnej ośmiokątnej; c) wykonanie miejsca na ognisko; d) zakup urządzeń i wykonanie placu zabaw dla dzieci złożonego z następujących elementów - urządzenie na sprężynie typu skoczek – koń, urządzenie linowe – choinka; e) zakup i montaż 3 stojaków na rowery;

					f) zakup i montaż prefabrykowanego grilla betonowego; g) zakup i montaż ławek ogrodowych wokół ogniska – 4szt, kosze na śmieci – 2 szt.; h) zakup roślinności i wykonanie nasadzenia – wzdłuż granicy działki od strony północno – zachodniej.
Stworzenie sali multimedialnej na przystani żeglarskiej w miejscowości Błotnik w gminie Cedry Wielkie oraz przeprowadzenie warsztatów pn. „Moja przygoda z komputerem – poznaję historię i przyrodę mojej małej ojczyzny”	2014	47 748,50	25 000,00	PROW 2007-2013	W ramach projektu zrealizowano następujące zadania: - wyposażenie przystani żeglarskiej w sprzęt multimedialny i stworzenie tam „Sali multimedialnej”; - zakup do Sali multimedialnej stołów i krzeseł; - przeprowadzenie warsztatów pn. "Moja przygoda z komputerem – poznaję historię i przyrodę mojej małej ojczyzny" dla przedszkolaków z terenu gminy Cedry Wielkie; - przeprowadzenie warsztatów historyczno-przyrodniczych dla przedszkolaków.
Dni zdrowia w Gminie Cedry Wielkie – budowa siłowni zewnętrznej w miejscowości Długie Pole oraz organizacja warsztatów zdrowego żywienia i zajęć sportowych dla uczniów szkół z terenu Gminy wraz z organizacją Między narodowego Dnia Zdrowia w Gminie Cedry Wielkie.	2014	42 584,98	25 000,00	PROW 2007-2013	Projekt składał się z kilku etapów mających na celu edukację prozdrowotną mieszkańców gminy Cedry Wielkie, a mianowicie zrealizowano: 1. Zajęcia w 5 placówkach oświatowych na terenie gminy pn. „Zdrowe śniadania”, 2. Wybudowano siłownię zewnętrzną w miejscowości Długie Pole. 3. We wszystkich szkołach na terenie gminy przeprowadzono zajęcia sportowe dla dzieci: piłka nożna, piłka siatkowa, zajęcia ruchowe dla młodszych dzieci, gimnastyka korekcyjna. 4. Przeprowadzono zajęcia sportowe z aerobiku dla dorosłych na siłowniach zewnętrznych w miejscowościach: Długie Pole, Giemlice, Cedry Wielkie.

					4. Na kompleksie sportowym Orlik w Cedrach Wielkich przeprowadzono Międzynarodowy Dzień Zdrowia (impreza dla uczestników projektu).
„Zdrowe dzieci przyszłości naszej Gminy – budowa siłowni zewnętrznej w miejscowości Stanisławowo oraz realizacja zajęć prozdrowotnych i sportowych dla dzieci w wieku przedszkolnym”.	2014	20 940,89	14 571,28	PROW 2007-2013	Projekt składał się z kilku etapów mających na celu edukację prozdrowotną mieszkańców gminy Cedry Wielkie, a mianowicie zrealizowano: 1. Zajęcia w 6 placówkach przedszkolnych na terenie gminy pn. „Zdrowe śniadania”, 2.Wybudowano siłownię zewnętrzną w miejscowości Stanisławowo. 3.Przeprowadzono zajęcia sportowe dla dzieci na nowopowstałej siłowni zewnętrznej. 4. Przeprowadzono Olimpiadę Małych Sportowców na terenie Miasteczka Ruchu Drogowego.
Wyposażenie przystani żeglarskiej w Błotniku w zaplecze dla szkółki żeglarskiej wraz z organizacją regat.	2015	160 896,22	50 000,00	PROW 2007-2013	W ramach operacji wybudowano obiekt magazynowy z zapleczem socjalnym bez wyposażenia na działce nr 251/1 znajdującej się w miejscowości Błotnik przy przystani żeglarskiej.
Poprawa infrastruktury technicznej w miejscowościach Wocławki i Stanisławowo związanej z odprowadzaniem ścieków poprzez budowę sieci kanalizacyjnej	2014-2015	2 474 826	1 006 026	PROW 2007-2013	W ramach projektu przeprowadzono budowę kanalizacji grawitacyjno-tłocznej, o łącznej długości 7 938,4 m (kanalizacja tłoczna – 3739,1, a także wybudowano 7 przepompowni.
Wykonanie i remont gruntownej konserwacji zbiorników wodnych na terenie Gminy Cedry Wielkie	2012-2013	893 890,29	726 740,07	PO Ryby 2007-2013	W ramach projektu oczyszczono i wykonano gruntowną konserwację 9 zbiorników wodnych oraz wybudowano pomosty i stworzono przy nich miejsca rekreacji, wypoczynku i edukacji ekologicznej dla mieszkańców gminy oraz turystów
Rewitalizacja miejscowości Kiezmak w gminie Cedry Wielkie poprzez budowę ogólnodostępnej	2014-2015	624 010,91	405 908,00	PO Ryby 2007-2013	Na miejscu starego budynku został wybudowany nowy budynek przeznaczony na świetlicę wiejską. Projekt obejmował również podstawowe wyposażenie.

światlicy wiejskiej w miejscu byłej zlewni mleka					
Bądź aktywny – zmień swoje życie	2010-2013	836 630,35	731 674,24	PO Kapitał Ludzki	Celem głównym projektu była aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych chcących powrócić na rynek pracy poprzez: zwiększenie kwalifikacji zawodowych i zdobycie umiejętności umożliwiających wejście na rynek pracy, zwiększenie motywacji do działania i zaufania we własne siły, zwiększenie zdolności komunikacyjnych, zmianę predyspozycji osobistych, usamodzielnienie się osób korzystających z pomocy Ośrodka. Ponadto w ramach projektu przeprowadzono kursy psychologiczne oraz kursy zawodowe m.in.: kurs prawa jazdy kategorii B i C, kursy językowe, opiekuna osób starszych, kurs dla spawaczy, itp.
Wiem, rozumiem, potrafię – zajęcia pozalekcyjne dla dzieci z klas I-III w Gminie Cedry Wielkie	2011-2012	153 905,00	153 905,00	PO Kapitał Ludzki	Dodatkowe zajęcia pozalekcyjne dla dzieci ze szkół z terenu Gminy Cedry Wielkie oraz doposażenie placówek w pomoce dydaktyczne.
Okienko Koszwały	2013-2015	298 777,96	253 961,26	PO Kapitał Ludzki	Celem głównym projektu jest wyrównanie szans edukacyjnych 20 dzieci 3-5 letnich oraz objęcie wsparciem psychologiczno-pedagogicznym 14 rodziców/opiekunów (11K i 3M) w Gminie Cedry Wielkie poprzez uruchomienie punktu przedszkolnego we wsi Koszwały. Od lipca 2015 r. będzie to oddział zamiejscowy Przedszkola Samorządowego nr 2 w Cedrach Wielkich.
Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu w gminie Cedry Wielkie	2014-2015	-	-	PO Innowacyjna Gospodarka	Celem ogólnym projektu jest dostarczenie oraz utrzymanie sygnału internetowego przez 36 miesięcy wraz z dostarczeniem sprzętu komputerowego do 30 gospodarstw domowych, zagrożonych wykluczeniem cyfrowym, a także do 5 świetlic dla dzieci i osób korzystających z ich usług w ramach przyznanej pomocy społecznej do pozostałych 4 świetlic zostanie dostarczony sam sygnał internetowy.

Usprawnienie systemu komunikacji poprzez modernizację drogi Cedry Wielkie ul. Pionierów Żuław	2010	1 970 043,74	817 293,00	Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych 2008-2011	Projekt polegał na budowie ciągu pieszo-jezdnego – ulicy Pionierów Żuław w Cedrach Wielkich o nawierzchni z kostki betonowej brukowej, pomiędzy ulicami: Leśną (początek projektowanej drogi) i Krasickiego (koniec projektowanej drogi), wraz ze zjazdem do drogi powiatowej (ul. Osadników Wojskowych).
Modernizacja drogi dojazdowej – ul. Cisowej do węzła Koszwały w ramach budowanej Obwodnicy Południowej Gdańska.	2012	331 038,94	99 311,00	Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych 2012-2015	Projekt miał na celu wykonanie przebudowy ul. Cisowej w miejscowości Koszwały o dł. 277,38 m z uwzględnieniem poprawienia poziomu bezpieczeństwa ruchu poprzez poprawienie geometrii drogi oraz skrzyżowania i zjazdów.
Utworzenie szkolnego placu zabaw w ramach rządowego programu „Radosna Szkoła” w szkołach w Cedrach Wielkich, w Cedrach Małych, w Wocławach, w Trutnowach, w Giemlicach	2011	570 319,30	285 159,65	RZĄDOWY PROGRAM RADOSNA SZKOŁA	Budowa nowoczesnych placów zabaw przy szkołach podstawowych.
Cyfrowa Szkoła	2012	112 498,36	82 936,00	RZĄDOWY PROGRAM CYFROWA SZKOŁA	Zakup sprzętu komputerowego, a także tablic multimedialnych, drukarek, faxów do szkół i szkolenie nauczycieli.
Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowościach Błotnik i Cedry Małe, Koszwały i Wocławy oraz rozbudowa i modernizacja oczyszczalni ścieków w miejscowości Cedry Wielkie w Gminie Cedry Wielkie	2011-2015	5 827 107,15	3 965 225,66	RPO WP 2007-2013	Przedmiotem projektu była budowa 3 970,3 m kanalizacji sanitarnej oraz montaż 6 pompowni w m. Błotnik i Cedry Małe w Gminie Cedry Wielkie, budowa 7051,6 m kanalizacji sanitarnej w m. Koszwały i Wocławy oraz rozbudowa oczyszczalni ścieków.
Projekty realizowane/współrealizowane przez Gminę lub prowadzone przez inne podmioty					
Dla każdego coś fajnego – warsztaty muzyczne, witrażu oraz nordic walking w Żuławskim Ośrodku Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich”	2011-2012	29 927,61 zł	19 062, 68 zł	PROW 2007-2013	Głównym celem projektu była aktywizacja i stworzenie możliwości rozwoju zainteresowań oraz pasji wśród mieszkańców gminy Cedry Wielkie.

„Twórcza gmina – warsztaty muzyczne i fotograficzne w Żuławskim Ośrodku Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich”	2010	23 639,61 zł	14 679,00 zł	PROW 2007-2013	Projekt obejmował przeprowadzenie dwóch rodzajów warsztatów: z zakresu gry na instrumentach, którego efektem był wspólny koncert oraz warsztaty fotograficzne, gdzie finałem była wystawa fotografii.
„Wesołe wakacje na wsi – warsztaty plastyczne, taneczne i fotograficzne organizowane w Żuławskim Ośrodku Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich”	2013	32 030,88 zł	21 097, 59 zł	PROW 2007-2013	Głównym celem projektu była aktywizacja i stworzenie możliwości rozwoju zainteresowań oraz pasji wśród mieszkańców gminy Cedry Wielkie. Stworzenie im możliwości aktywnego spędzania wolnego czasu i zdobywanie nowych doświadczeń i umiejętności poprzez udział w warsztatach: tanecznych, plastycznych oraz fotograficznych.
Wyposażenie Żuławskiego Ośrodka Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich wraz z organizacją warsztatów z wypiekania tradycyjnego chleba	2014	16 818,60	11 029,52	PROW 2007-2013	W ramach zadania zaplanowano i zrealizowano: • Zakup kuchenki, zmywarki, • Przeprowadzenie warsztatów kulinarnych - 24 godz., • Zakup produktów spożywczych, Zakup misek, fartuchów i czapek kucharskich, noży, form do wypieków • Kampania promocyjna - wydruk plakatów • Organizacja wystawy podsumowującej projekt
Organizacja imprezy kulturalnej - wystawy "Żuławy wczoraj i dziś"	2014	28 044,40	18 571,52	PROW 2007-2013	Przygotowanie wystawy starych fotografii "Żuławy wczoraj i dziś" • Zakup stelaża ekspozycyjnego wykonanego z aluminium • Przygotowanie tablic w ilości 23 sztuk • Zakup oświetlenia wystawy • Tłumaczenie opisu na j. niemiecki, • Wernisaż w trzech gminach Cedry Wielkie, Suchy Dąb i Pruszcz Gdański,
Wakacje pod żaglami - wędrowne obozy żeglarskie dla młodzieży z terenu gminy Cedry Wielkie organizowane przez Żuławski Ośrodek Kultury i Sportu w	2014	36 860,21	25 000,00	PROW 2007-2013	W ramach zadania zrealizowano 2 obozy żeglarskie (10 dniowe) dla 20 dzieci • Zakup stołów i ław • Zakup kamizelek ratunkowych (10 szt.) • Wynagrodzenie kadry szkoleniowej (4 umowy) • Wyżywienie uczestników

Cedrach Wielkich wraz z wyposażeniem Ośrodka					• Zakup naczyń (2 szt.) • Zakup termosów (6 szt.) • Zakup laptopa wraz z oprogramowaniem (1 szt.) • Zakup rzutnika (1 szt.) • Zakup śpiworów (14 szt.) • Zakup ekranu projekcyjnego (1 szt.) • Udostępnienie motorówki
Organizacja warsztatów dla społeczności lokalnej z zakresu nowoczesnych technologii informatycznych – wystąpienia publiczne w kontekście obsługi sprzętu komputerowo-multimedialnego, wraz z doposażeniem Żuławskiego Ośrodka Kultury i Sportu w Cedrach Wielkich	2014	33 588,87	22 727,97	PROW 2007-2013	W ramach zajęć zaplanowano i zrealizowano udział 20 uczestników – mieszkańców obszarów wiejskich z terenu Gminy Cedry Wielkie, w ilości 48 godzin łącznie, z czego 24 godz. przypadają na zajęcia z trenerem z zakresu wystąpień publicznych, a 24 z trenerem z zakresu prezentacji multimedialnych.
Kampania promocyjna Żuław	2010-2014	1 564 546,10 (wartość dla całego projektu) 463 160,00 – gmina Cedry Wielkie	1 101 386,10 zł (dla całego projektu) 347 370,00 – dla gminy Cedry Wielkie	RPO WP 2007-2013	Projekt miał na celu wykreowanie markowego produktu turystycznego, jakim są Żuławki oraz zwiększenie współpracy samorządów w zakresie wspólnych działań promocyjnych i ofert turystycznych regionu.
Budowa przystani żeglarskiej w Błotniku	2012	7 179 028,30	4 179 255,26	PO Innowacyjna Gospodarka	W ramach projektu zostało wykonane nabrzeże stałe i pływające, budynek bosmański, slip do wyciągania jachtów oraz instalacja sanitarna ze zbiornikami wraz z zagospodarowaniem terenu wokół.
Rozbudowa przystani żeglarskiej w Błotniku	2014	511 988,32	282 285,00	PO Innowacyjna Gospodarka	Marina w Błotniku została doposażona w pomost pływający z przeznaczeniem dla szkółki żeglarskiej wraz z wyprofilowanym dojściem oraz ciągiem komunikacyjnym, furtką i bramą do transportu łódek typu „Optymist” oraz dwa pomosty dla jachtów o długości do 12 m.
Budujemy Miasteczka Ruchu Drogowego	2013	510 880,00	490 000,02	PO Infrastruktura i Środowisko	Miasteczko ruchu drogowego wyposażone jest w zminiaturyzowane jezdnie, chodniki, przejścia

					dla pieszych, znaki drogowe, a także w oświetlenie, ogrodzenie i elementy małej infrastruktury. Celem inwestycji jest szkolenie dzieci i młodzieży mające na celu podniesienie poziomu bezpieczeństwa w ruchu drogowym. Miasteczko wykorzystywane jest do prowadzenia działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży na temat przepisów ruchu drogowego oraz do popularyzowania wiedzy i podnoszenia umiejętności prawidłowego i bezpiecznego poruszania się po drogach publicznych.
--	--	--	--	--	--

Źródło: dane Urzędu Gminy Cedry Wielkie

I.14. Podsumowanie – Gmina w liczbach

ZASOBY LUDZKIE	
Liczba mieszkańców w tym:	6 703
- mężczyźni	3 302
- kobiety	3 401
Przyrost naturalny	35
Saldo migracji wewnętrznych	-3
Saldo migracji zagranicznych	-4
ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE	
Powierzchnia gminy	124 km ²
Liczba sołectw w gminie	13
Grunty i użytki rolne	91,63%
Lasy	0,1%
Grunty zabudowane i zurbanizowane	4%
GOSPODARKA	
Liczba gospodarstw rolnych	352
Liczba podmiotów gospodarczych w tym:	503
Sektor publiczny	19
Sektor prywatny	484
RYNEK PRACY	
Liczba osób bezrobotnych w gminie	255
Stopa bezrobocia w powiecie/gminie	9,5%/8,6%
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	
Długość czynnej sieci wodociągowej	111,34 km
Długość czynnej sieci kanalizacyjnej	45 km

OCHRONA ŚRODOWISKA

Liczba obszarów chronionego krajobrazu

1

Liczba obszarów Natura 2000

1

Liczba pomników przyrody

5

TURYSTYKA

Liczba obiektów zabytkowych

11

Szlaki turystyczne

- Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich

18,4 km

- Szlakiem domów podcieniowych

8,8 km

OŚWIATA

Liczba przedszkoli i oddziałów przedszkolnych

1

Liczba szkół podstawowych (w tym ORW w Giemlicach)

6

Liczba gimnazjów

2

KLUTURA I SPORT

Liczba ośrodków kultury i sportu

1

Liczba bibliotek

1

OCHRONA ZDROWIA

Liczba placówek zapewniających opiekę medyczną

1

POMOC SPOŁECZNA

Liczba mieszkańców objętych systemem pomocy społecznej

824

Rodziny otrzymujące zasiłki rodzinne na dzieci

285

Kwota zasiłków rodzinnych (wraz z dodatkami)

375 zł

INSTYTUCJE PUBLICZNE I JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE

Liczba instytucji publicznych

1

Liczba jednostek organizacyjnych

5

Liczba organizacji pozarządowych i stowarzyszeń

13

Część II. Plan strategiczny

II.1. Analiza obszarów problemowych

Gmina Cedry Wielkie położona w otoczeniu Aglomeracji Trójmiasta, ze względu na uwarunkowania przyrodnicze stanowi region predysponowany do prowadzenia wysokotowarowej gospodarki rolnej oraz rozwoju przemysłów wodochłonnych. Gmina posiada bardzo korzystne położenie komunikacyjne. Przez obszar gminy przebiega droga krajowa nr 7 (projektowana droga ekspresowa S7), w części północno-zachodniej przekształcona w Południową Obwodnicę Gdańską z węzłem drogowym Żuławy Zachód w miejscowości Koszwały. Ponadto przez obszar gminy przebiega droga wojewódzka nr 227 Pruszcz Gdański – Trutnowy – Cedry Małe.

Analizę obszarów problemowych gminy Cedry Wielkie dokonano w oparciu o podział gminy na poszczególne sołectwa. W każdym z nich przeprowadzono charakterystykę istniejącej zabudowy, stanu demograficznego, struktury użytkowania gruntów, ich władania i struktury gospodarstw rolnych w podziale na grupy obszarowe. Ponadto wykonano na podstawie rejestru REGON charakterystyki gospodarki na terenie każdego z sołectw oraz prześledzono ich potencjał turystyczny. Wykonano również analizę infrastruktury komunikacyjnej i technicznej. Podstawowym założeniem podczas ustalania granic sołectw była ich odrębność terytorialna. Charakterystykę sołectw stanowi załącznik nr 1 do niniejszego opracowania.

W odniesieniu do przeprowadzonej charakterystyki poszczególnych sołectw, na terenie gminy Cedry Wielkie wyodrębniono trzy obszary. Ich wyznaczenia dokonano w oparciu o kryterium lokalizacyjne i funkcjonalne. Obszary składają się z sołectw tożsamyh pod względem struktury przestrzennej, typu gospodarki, dostępu do usług i poziomu życia mieszkańców.

Opierając się na tych założeniach wyodrębniono obszary:

Obszar 1 – obejmujący sołectwa Cedry Małe, Cedry Wielkie i Koszwały. Są to sołectwa o najkorzystniejszym położeniu komunikacyjnym. Miejscowości położone są na trasie: Obwodnicy Południowej Gdańska – Koszwały, drogi krajowej nr 7 – Cedry Małe i Koszwały oraz drogi wojewódzkiej nr 227 – Cedry Wielkie. Są to sołectwa, w których nadal główną gałęzią rozwoju jest rolnictwo (grunty orne zajmują od 88% do 91% obszaru sołectw, funkcjonuje od 44 do 71 gospodarstw rolnych w każdym z sołectw). Dodatkowo rozwój tych miejscowości determinuje rozwój usług wielobranżowych oraz drobne przetwórstwo przemysłowe. W obrębie tych sołectw funkcjonują najważniejsze instytucje gminne, instytucje oświaty, kościoły. Ponadto w tych miejscowościach najlepiej rozwinięta jest infrastruktura

wodociągowa i kanalizacyjna. Na ich terenie funkcjonuje największa liczba stowarzyszeń i organizacji, co świadczy o aktywności lokalnej społeczności. W obrębie tych sołectw istnieje znaczny potencjał turystyczny oparty na specyficznych walorach przyrodniczych i kulturowych.

SILNE STRONY	SŁABE STRONY:
- dostępność komunikacyjna (Obwodnica Południowa Gdańska, droga krajowa nr 7 (S7), droga wojewódzka nr 227); - położenie w sąsiedztwie Aglomeracji Trójmiasta; - bliskość rzeki Wisły i kanału Martwej Wisły; - położenie w obrębie Obszaru Chronionego Krajobrazu Żuław Gdańskich i w sąsiedztwie obszaru Natura2000 - specjalnego obszaru ochrony (OSO) „Dolina Dolnej Wisły” PLB040003; - urodzajne gleby; - unikatowe walory krajobrazowe; - atrakcyjne ceny gruntów pod zabudowę jednorodzinną; - wyposażanie w infrastrukturę techniczną; - zabytki i obiekty o wartościowych cechach historycznych; - szlaki turystyczne; - korzystna struktura wiekowa mieszkańców; - młoda, różnorodna, dynamicznie rozwijająca się społeczność, - duża ilość stowarzyszeń, organizacji i wspólnot świadcząca o znacznej aktywności lokalnej społeczności.	- zagrożenie powodziowe; - zaniedbana infrastruktura melioracyjna; - rozdrobnienie gruntów i gospodarstw rolnych; - ograniczenia w korzystaniu z rolniczej przestrzeni produkcyjnej i tworzony sztuczny podział obszaru na części w związku z powstającą drogą ekspresową, - mała aktywność ekonomiczna społeczeństwa; - bezrobocie; - niski poziom aktywności obywatelskiej, - niski stopień poczucia więzi z Żuławami; - niewystarczające zagospodarowanie terenów przestrzeni publicznej; - brak produktu markowego; - brak reklamy przyciągającej, inwestorów zarówno krajowych, jak i zagranicznych.
Kierunki rozwoju: - rozbudowa infrastruktury technicznej i społecznej, - utrzymanie i konserwacja urządzeń wodnych w celu zapobiegania powodziom; - wykorzystanie potencjału ośrodka logistycznego w pobliżu węzła drogi ekspresowej, - wspieranie rolników indywidualnych i grup producenckich oraz przedsiębiorców w staraniach o fundusze krajowe i unijne; - promocja gminy i stworzenie produktu turystycznego, - rozbudowa miejsc noclegowych na potrzeby turystów odwiedzających Trójmiasto; - zwiększenie oferty form spędzania wolnego czasu na terenie gminy; - estetyzacja miejscowości, - budowa dróg lokalnych,	

Obszar 2 – obejmujący sołectwa Błotnik, Kiezmark, Leszkowy i Trzcínisko. Sołectwa te łączą położenie nad Wisłą i Martwą Wisłą, które stanowią międzynarodowe drogi wodne i generują możliwości rozwoju turystyki wodnej. Ponadto są to tereny, na których występują obiekty wpisane do rejestru zabytków województwa pomorskiego oraz gminnego programu opieki nad zabytkami. W ww. sołectwach dominującą funkcją jest rolnictwo. Połączenie turystyki wodnej i lądowej z siecią szlaków pieszych i rowerowych ożywiłoby obszary strukturalnie słabe (tereny wiejskie) oraz pozwoliłoby na dynamiczny rozwój regionu opartego na bogatym potencjale walorów przyrodniczych i kulturowych. Procesy te są widoczne w Błotniku, gdzie w 2012 r. została otwarta przystań żeglarska.

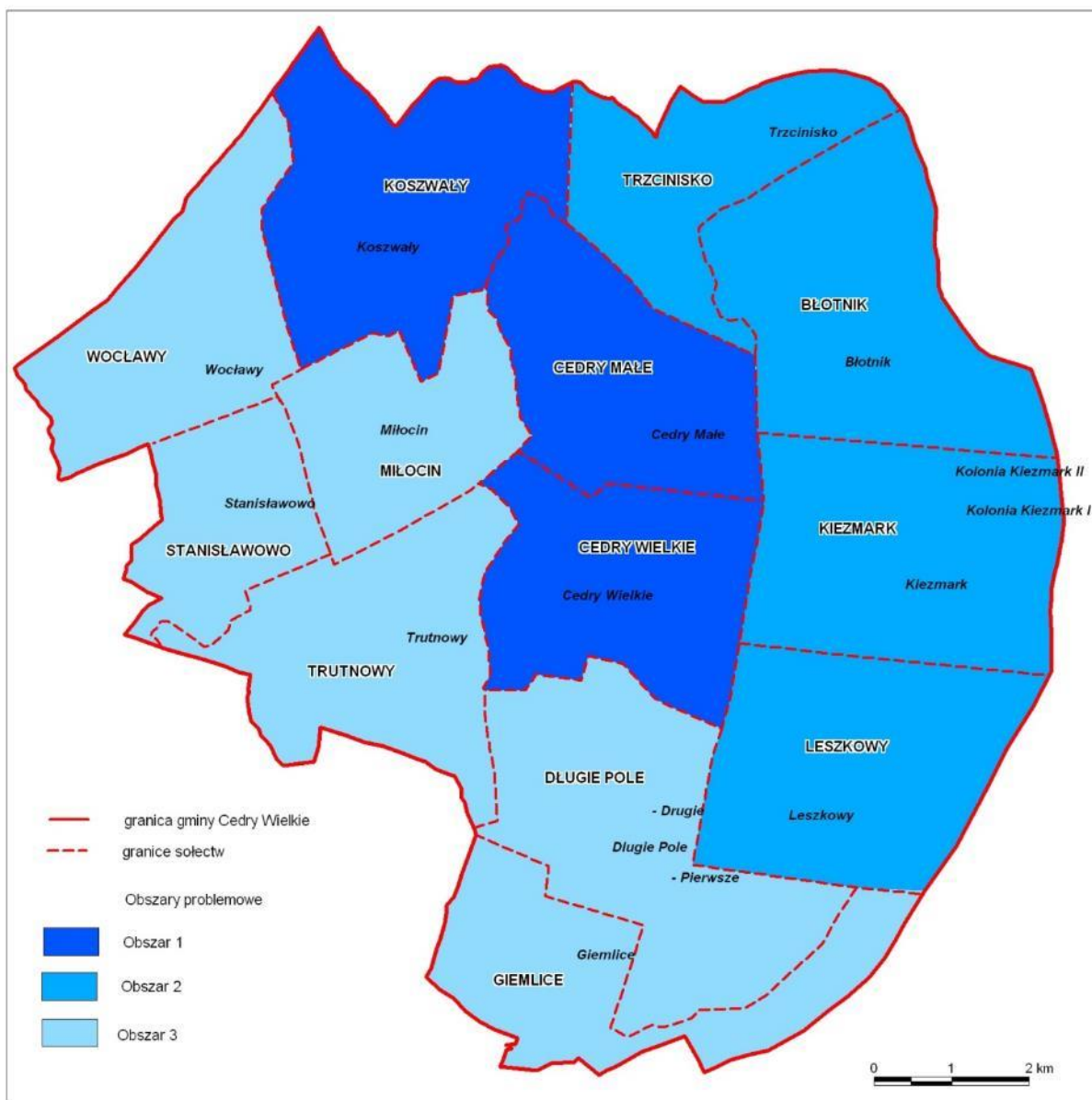
SILNE STRONY	SŁABE STRONY:
- położenie w sąsiedztwie Aglomeracji Trójmiasta; - położenie nad Wisłą i kanałem Martwej Wisły; - położenie w obrębie Obszaru Chronionego Krajobrazu Żuław Gdańskich i w sąsiedztwie obszaru Natura 2000 - specjalnego obszaru ochrony (OSO) „Dolina Dolnej Wisły” PLB040003; - urodzajne gleby; - unikatowe walory krajobrazowe; - atrakcyjne ceny gruntów pod zabudowę jednorodzinną; - zabytki i obiekty o wartościowych cechach historycznych; - potencjał dla sportów wodnych, - szlaki turystyczne; - korzystna struktura wiekowa mieszkańców.	- zagrożenie powodziowe; - zaniedbana infrastruktura melioracyjna; - rozdrobnienie gruntów i gospodarstw rolnych; - niedostateczna współpraca między rolnikami; - zły stan dróg lokalnych; - słaba dostępność komunikacyjna do Pruszcza Gdańskiego – niska częstotliwość transportu publicznego; - słabo rozwinięta sieć kanalizacyjna; - słabe uzbrojenie terenów przeznaczonych pod mieszkalnictwo; - mała aktywność obywatelska i ekonomiczna społeczeństwa; - bezrobocie; - niski stopień poczucia więzi z Żuławami; - brak infrastruktury pod turystykę weekendową; - niewielka ilość miejsc noclegowych; - niewystarczające zagospodarowanie terenów przestrzeni publicznej; - brak reklamy przyciągającej, inwestorów zarówno krajowych, jak i zagranicznych.
Kierunki rozwoju: - utrzymanie i konserwacja urządzeń wodnych w celu zapobiegania powodziom; - wspieranie rolników indywidualnych i grup producenckich w staraniach o fundusze krajowe i unijne; - wykorzystanie potencjału logistycznego, - zwiększenie średniej powierzchni gospodarstw rolnych; - rozwój infrastruktury towarzyszącej mieszkalnictwu; - stworzenie produktu turystycznego i systemu zachęt dla przedsiębiorców, - rozbudowa miejsc noclegowych pod potrzeby turystów odwiedzających Trójmiasto; - zwiększenie oferty na spędzanie wolnego czasu na terenie gminy; - estetyzacja miejscowości, - budowa dróg lokalnych.	

Obszar 3 – obejmujący sołectwa: Długie Pole, Giemlice, Miłocin, Stanisławowo, Trutnowy i Wocławy, położone w bezpośredniej bliskości Pruszcza Gdańskiego i posiadające z nim sieć powiązań społecznych i ekonomicznych. Sołectwa te łączy wysoki potencjał rolniczy (grunty orne zajmują ponad 86%), a także dominujący sektor prywatny. Tereny te cechuje znaczne rozdrobnienie gospodarstw. W sołectwach tych występuje drobna przedsiębiorczość: usługi wielobranżowe, firmy budowlane, podmioty handlu detalicznego. Brak dużych obiektów gospodarczych mogących znacząco oddziaływać na środowisko, co z jednej strony generuje korzystne warunki bioklimatyczne, a z drugiej strony wzrastający poziom bezrobocia. W ww. sołectwach występuje korzystna struktura wiekowa ludności. Społeczność jest słabo zintegrowana, z powodu rozproszenia domostw i gospodarstw. Mieszkańcy często wykazują brak chęci współpracy w przedsięwzięcia na rzecz rozwoju wsi. Widoczne jest jednak postępujące zaangażowanie ludności przejawiające się w funkcjonowaniu coraz większej liczby stowarzyszeń, kółek rolniczych i wspólnot mieszkaniowych. Sołectwa te, posiadają znaczny

potencjał turystyczny oparty na specyficznych walorach przyrodniczych i kulturowych. Występują tu obiekty wpisane do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego oraz Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015.

SILNE STRONY	SŁABE STRONY:
- położenie w sąsiedztwie Aglomeracji Trójmiasta i Pruszcza Gdańskiego; - bliskość rzeki Wisły i kanału Martwej Wisły; - położenie w obrębie Obszaru Chronionego Krajobrazu Żuław Gdańskich i w sąsiedztwie obszaru Natura2000 - specjalnego obszaru ochrony (OSO) „Dolina Dolnej Wisły” PLB040003; - urodzajne gleby; - unikatowe walory krajobrazowe; - atrakcyjne ceny gruntów pod zabudowę jednorodzinną; - wyposażenie w infrastrukturę techniczną; - zabytki i obiekty o wartościowych cechach historycznych; - szlaki turystyczne; - korzystna struktura wiekowa mieszkańców; - młoda dynamicznie rozwijająca się społeczność, - duża ilość stowarzyszeń, organizacji i wspólnot świadcząca o znacznej aktywności lokalnej społeczności.	- zagrożenie powodziowe; - zaniedbana infrastruktura melioracyjna; - rozdrobnienie gruntów i gospodarstw rolnych; - niedostateczna współpraca między rolnikami; - zły stan dróg lokalnych; - słaba dostępność komunikacyjna do Pruszcza Gdańskiego – niska częstotliwość transportu publicznego; - słabo rozwinięta sieć kanalizacyjna; - słabe uzbrojenie terenów predysponowanych pod mieszkalnictwo; - mała aktywność obywatelska i ekonomiczna społeczeństwa; - bezrobocie; - niski stopień poczucia więzi z Żuławami; - brak infrastruktury pod turystykę weekendową; - niewielka ilość miejsc noclegowych; - niewystarczające zagospodarowanie terenów przestrzeni publicznej; - brak produktu turystycznego; - brak oferty przyciągającej, inwestorów zarówno krajowych, jak i zagranicznych.
Kierunki rozwoju: – utrzymanie i konserwacja urządzeń wodnych w celu zapobiegania powodziom; – wspieranie rolników indywidualnych i grup producenckich w staraniach o fundusze krajowe i unijne; – system zachęt dla przedsiębiorców, – modernizacja rolnictwa, – rozwój infrastruktury towarzyszącej mieszkalnictwu; – rozbudowa miejsc noclegowych pod potrzeby turystów odwiedzających Trójmiasto; – zwiększenie oferty na spędzanie wolnego czasu na terenie gminy; – estetyzacja miejscowości, – budowa dróg lokalnych.	

Mapa 6. Obszary problemowe w gminie Cedry Wielkie



Źródło: opracowanie własne

II.2. Stopień rozwoju oraz potencjał Gminy w opinii jej mieszkańców

Opinia mieszkańców Gminy Cedry Wielkie na temat jakości życia oraz możliwych kierunków rozwoju stanowi podstawę dla określenia wizji gminy oraz misji działania jej samorządu.

Dla pozyskania informacji wykorzystano metodę badania ankietowego. Badanie odbywało się w dniach 6.05-29.05.2015 r. na terenie Gminy Cedry Wielkie, wśród jej

mieszkańców. Udział w badaniu wzięło **152 mieszkańców**. Ankieta była dystrybuowana w formie papierowej i elektronicznej. Formularz był dystrybuowany:

- w Urzędzie Gminy oraz przez sołtysów,
- na stronie internetowej Gminy Cedry Wielkie (wersja online oraz wersja „do ściągnięcia”).

Formularz ankietowy składał się z dwóch części: identyfikacji potrzeb i oczekiwań mieszkańców oraz identyfikacji w ramach tzw. metryczki osobowej.

Łącznie w ramach części pierwszej (identyfikacji potrzeb i oczekiwań mieszkańców) zadano pięć pytań, w tym trzy zamknięte i dwa półotwarte. W metryczce osobowej respondenci odpowiedzieli na 5 pytań zamkniętych o: płeć, wykształcenie, grupę wiekową, status zawodowy, rejon zamieszkania.

Wyniki badania ankietowego

Wyniki ankiety stanowiły źródło informacji wykorzystane w kolejnych etapach tworzenia Strategii, m. in. do opracowania pełnej analizy SWOT, określenia celów strategicznych i operacyjnych oraz wskazania programów operacyjnych mających na celu wdrożenie Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030.

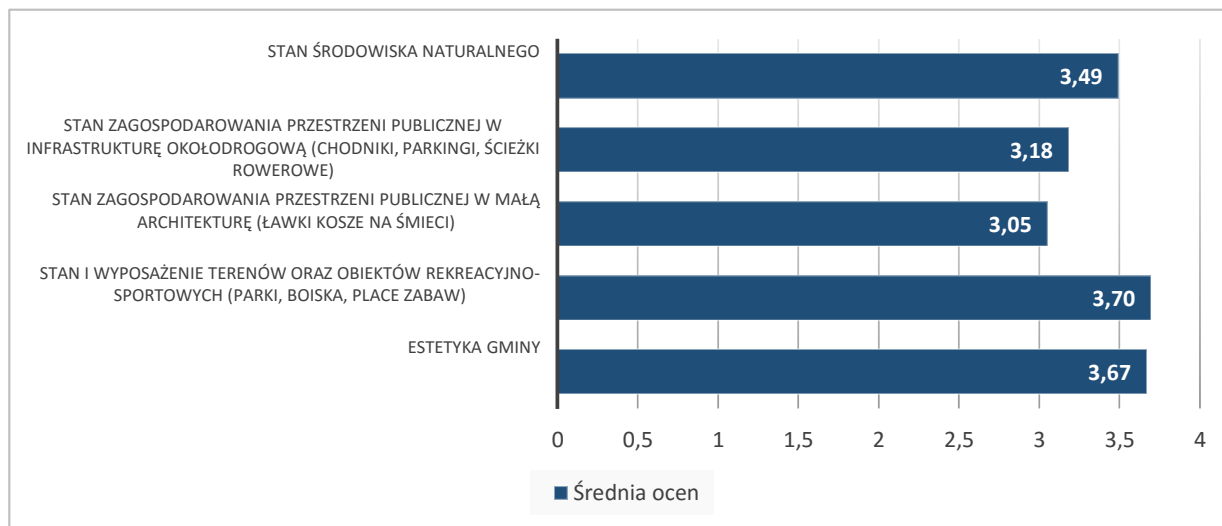
Warto zaznaczyć, iż w przypadku podania wyniku w formie wartości procentowych, nie sumują się one do 100% z uwagi na fakt, iż nie wszyscy respondenci w równym stopniu udzielili odpowiedzi. Część z pól ankiety pozostała niewypełniona. Głosy te jednak stanowią element dyskusji na temat stanu i przyszłego rozwoju gminy, toteż zostały one wliczone do puli odpowiedzi.

Na kolejnych stronach zaprezentowano wyniki badania ankietowego przeprowadzonego wśród mieszkańców.

IDENTYFIKACJA POTRZEB I OCZEKIWAŃ MIESZKAŃCÓW

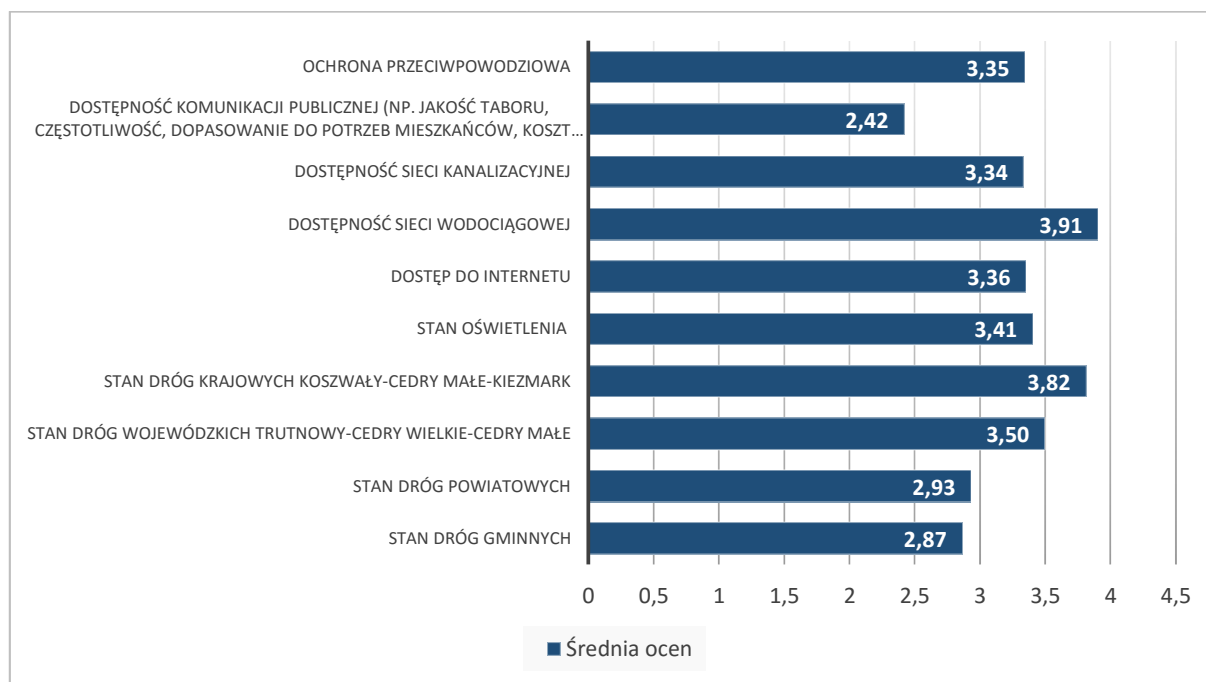
Pyt. 1. Proszę ocenić atrakcyjność osiedleńczą, turystyczną i inwestycyjną Gminy. Proszę ocenić w skali od 1 do 5.

PRZESTRZEŃ PUBLICZNA



Główny atut przestrzeni publicznej mieszkańcy Gminy Cedry Wielkie upatrują w obiektach rekreacyjno-sportowych. Ocena boisk, placów zabaw, czy też parków osiągnęła wartość 3,70 w skali od 1 do 5. Znacznie gorzej prezentuje się dostępność obiektów użytkowych małej architektury, takich jak ławki, czy kosze na śmieci. Prawie 30% ankietowanych postrzega ich stan jako zły lub bardzo zły.

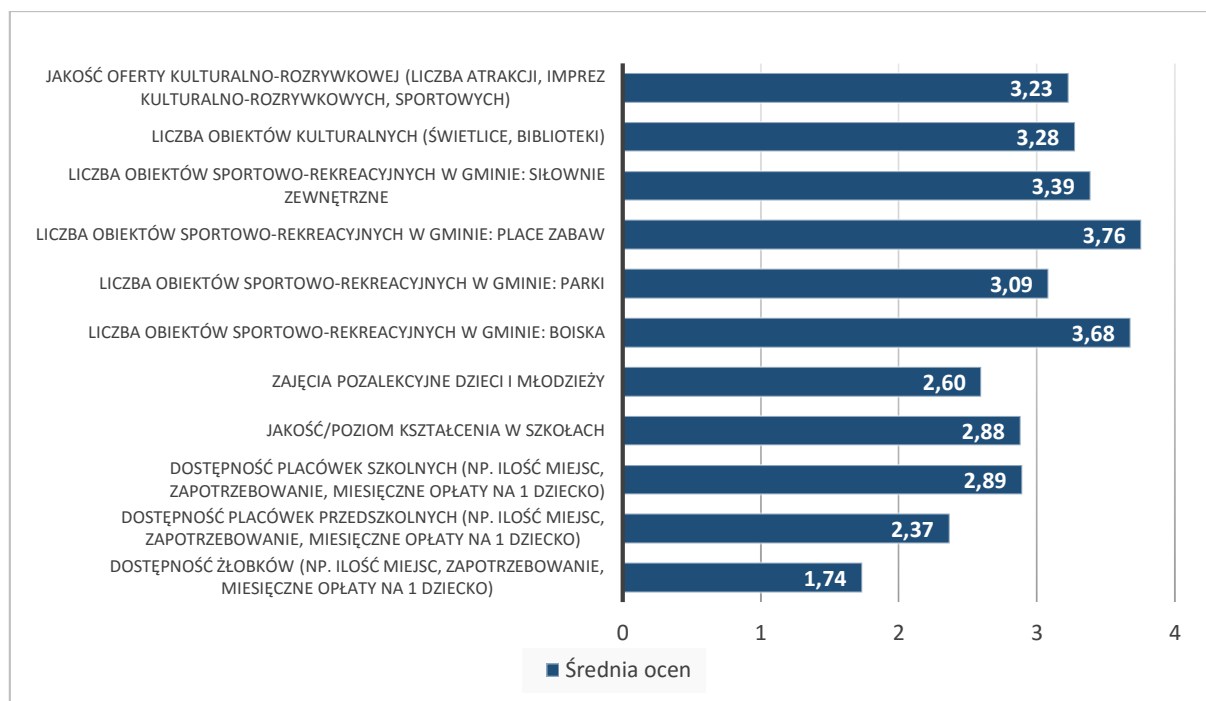
INFRASTRUKTURA TECHNICZNA



Wykres przedstawia średnie oceny mieszkańców dotyczące infrastruktury technicznej. Najwyżej oceniono sieć wodociągową oraz stan dróg krajowych na odcinku Koszwały – Kiezmark. Z kolei niewielka

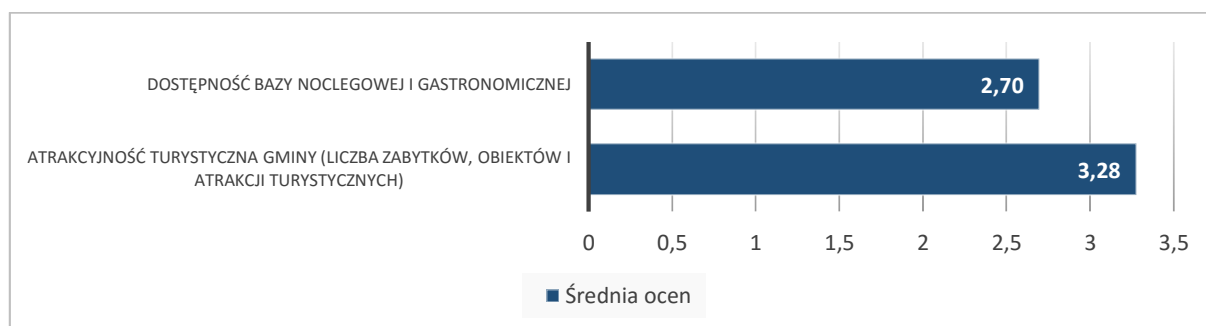
dostępność, brak dopasowania do potrzeb mieszkańców, wysokie koszty i jakość taboru skłoniła ankietowanych do przydzielenia niskich ocen komunikacji publicznej.

EDUKACJA, KULTURA I REKREACJA



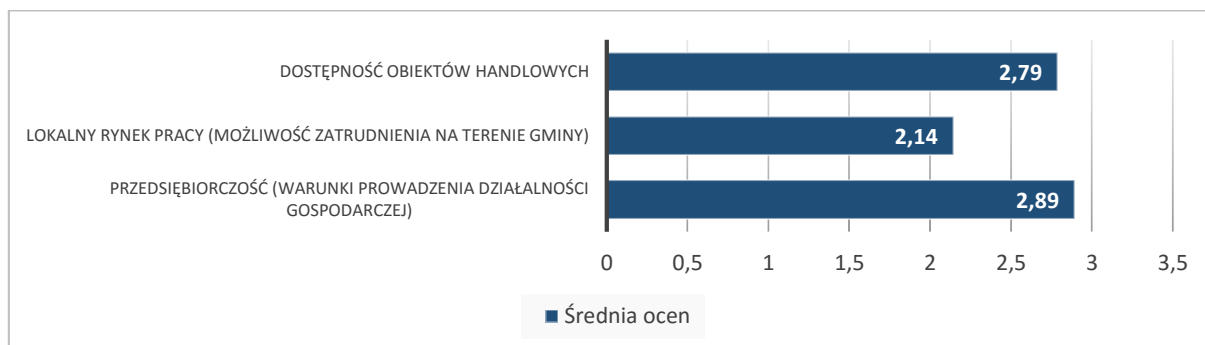
W sferze kulturalno-rekreacyjnej najlepiej prezentuje się liczba i dostępność placów zabaw oraz boisk, które mieszkańcy ocenili bardzo podobnie, jak ich stan i wyposażenie w poprzednich pytaniach. Złą sytuację żłobków na terenie gminy najlepiej zobrazuje ocena dotycząca ich realiów, która jednocześnie jest najniższą spośród wszystkich średnich ocen w przeprowadzonej ankietyzacji. Prawie co drugi ankietowany uznał, że opisywany problem jest na tyle duży, aby wyrazić swoje zdanie najniższą z możliwych ocen.

TURYSTYKA



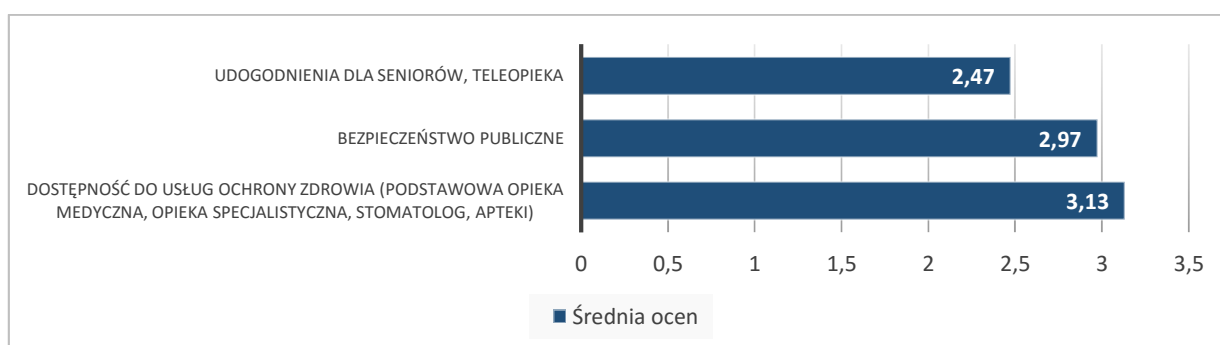
Oferta turystyczna oceniona została przez mieszkańców stosunkowo nisko. Z ocen wynika, że gmina posiada potencjał i uwarunkowania sprzyjające rozwojowi turystyki, a problemu należałoby dopatrywać się w braku miejsc noclegowych i bazie gastronomicznej.

GOSPODARKA I RYNEK PRACY



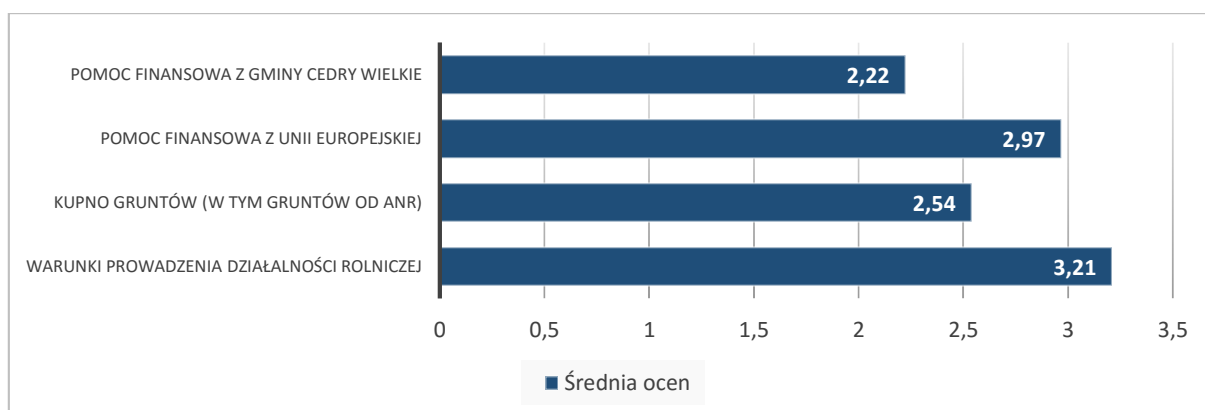
Nieco gorzej od warunków prowadzenia biznesu, oceniany jest lokalny rynek pracy. Dobrze ocenia go jedynie 1 na 30 mieszkańców gminy. Jest to wprost powiązane z wysokim poziomem bezrobocia na terenie gminy oraz problemami społecznymi.

SFERA SPOŁECZNA



Zadania realizowane przez lokalnych pracowników socjalnych zostały przez mieszkańców ocenione umiarkowanie. Wyniki ocen sektora ochrony zdrowia prezentują się lepiej, niż poziom bezpieczeństwa publicznego. Z kolei stanowisko mieszkańców wobec udogodnień dla osób starszych jest sygnałem, że strefa ta nie funkcjonuje należycie.

ROLNICTWO



Ocena rolnictwa w Gminie Cedry Wielkie waha się między złą, a umiarkowaną. Najlepiej postrzegane jest prowadzenie własnej działalności rolniczej, prawie co drugi mieszkaniec uznał tę formę zarobku za bardzo dobrą lub dobrą. Mieszkańcy docenili również wsparcie finansowe z Unii Europejskiej, tylko 5% oceniło ten aspekt negatywnie.

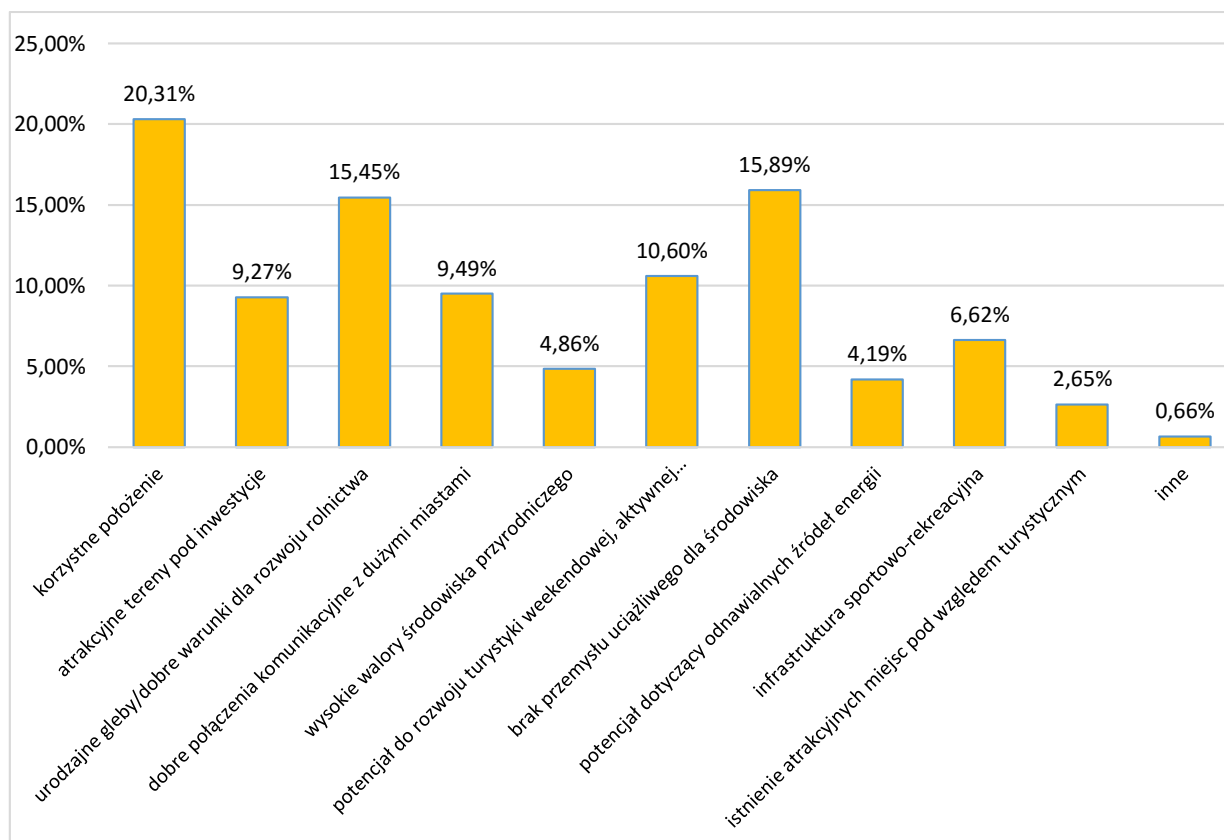
Pyt. 2. Proszę wskazać 3 największe atuty i 3 największe słabości Gminy Cedry Wielkie

ATUTY

Główne atuty Gminy według mieszkańców to:

- Korzystne położenie geograficzne – 20,31%,
- Brak przemysłu uciążliwego dla środowiska – 15,89%,
- Urodzajne gleby/dobre warunki dla rozwoju rolnictwa – 15,45%,
- Potencjał do rozwoju turystyki weekendowej, aktywnej oraz agroturystyki – 10,60%,
- Dobre połączenia komunikacyjne z dużymi miastami – 9,49%,
- Atrakcyjne tereny pod inwestycje – 9,27%,
- Infrastruktura sportowo-rekreacyjna – 6,62%,
- Wysokie walory środowiska przyrodniczego – 4,86%,
- Potencjał dotyczący odnawialnych źródeł energii – 4,19%,
- Istnienie atrakcyjnych miejsc pod względem turystycznym – 2,65%,
- Inne – 0,66%.

Mieszkańcy wyrazili również swoje zdanie wypełniając rubrykę „inne”. Głównie doceniono fakt, że na terenie Gminy Cedry Wielkie nie wybudowano elektrowni wiatrowej. Za atut uznano również niską cenę mieszkań.

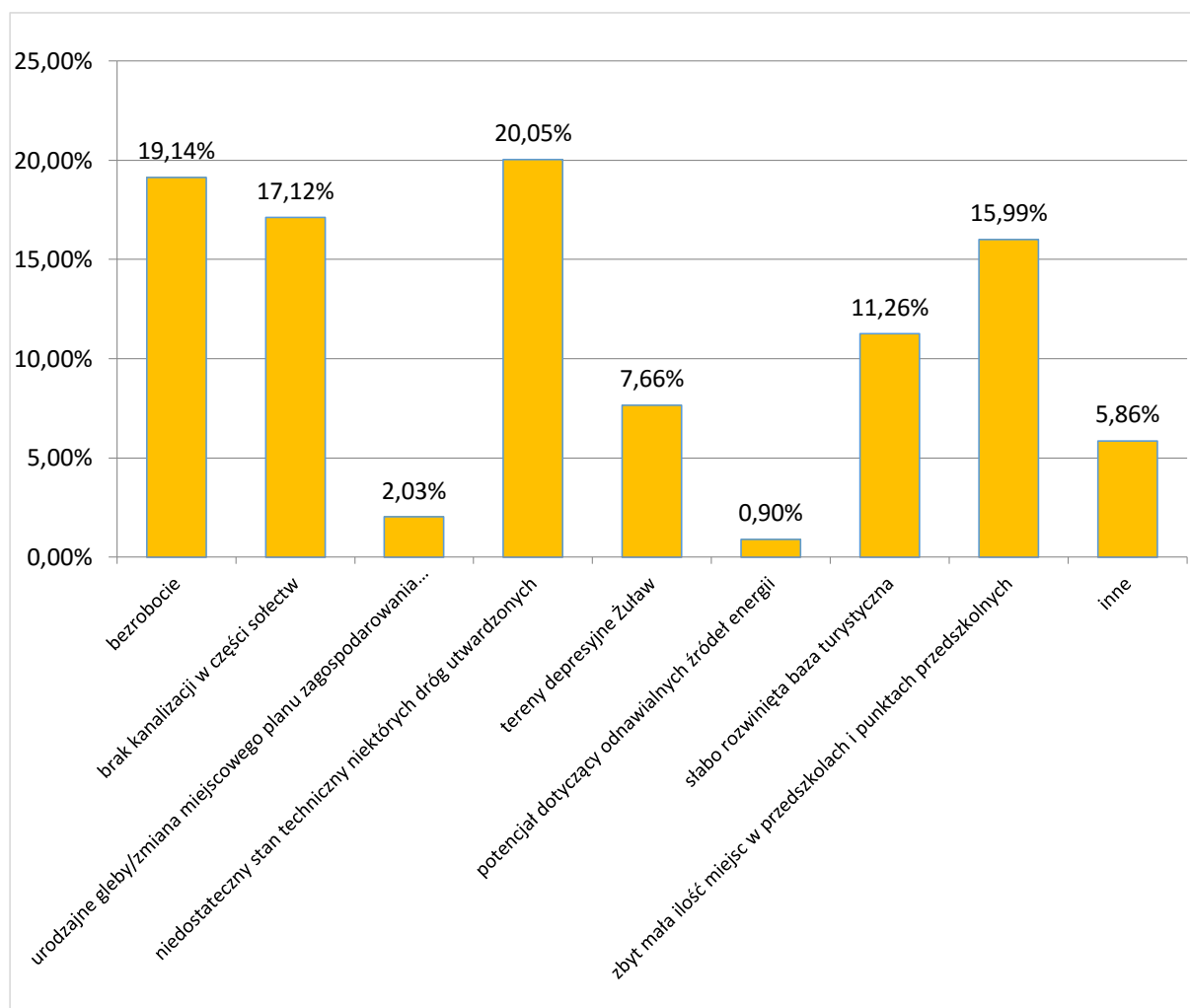


SŁABOŚCI

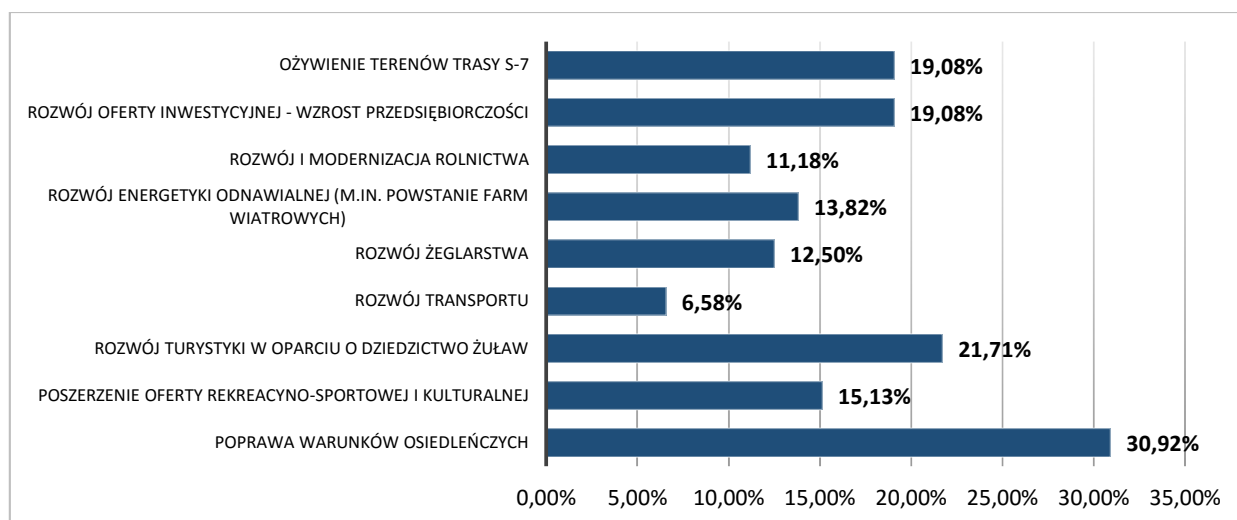
Główne słabości Gminy według mieszkańców to:

- Niedostateczny stan techniczny niektórych dróg utwardzonych – 20,05%,
- Bezrobocie – 19,14%,
- Brak kanalizacji w części sołectw – 17,12%,
- Zbyt mała ilość miejsc w przedszkolach i punktach przedszkolnych – 15,99%,
- Słabo rozwinięta baza turystyczna – 11,26%,
- Tereny depresyjne Żuław – 7,66%,
- Inne – 5,86%,
- Urodzajne gleby/zmiana miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego – 2,03%,
- Potencjał dotyczący odnawialnych źródeł energii – 0,90%.

Wśród słabości gminy znalazły się takie postulaty jak brak oświetlenia, stan chodników i ścieżek rowerowych, czy estetyka gminy. Anketowani podkreślali również złą kondycję placówek oświatowych (przepełniona szkoła i przedszkole) oraz brak świetlic wiejskich w każdym sołectwie. Jako słaby punkt wskazano też brak zasobów mieszkaniowych (w szczególności mieszkań komunalnych), czy zbyt mało połączeń komunikacji publicznej. Ponadto co trzeci anketowany skarży się na nierówne planowanie inwestycji w poszczególnych sołectwach.

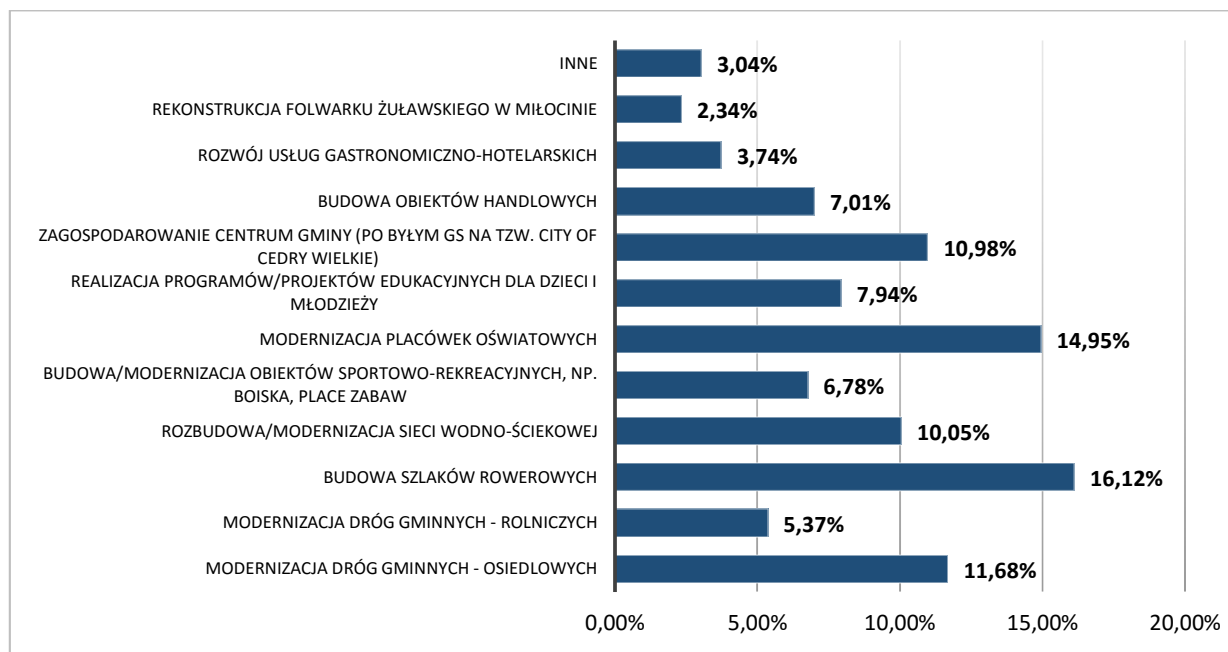


Pyt. 3. Proszę wskazać, w czym można upatrywać potencjał rozwojowy Gminy Cedry Wielkie. Proszę zaznaczyć jedną odpowiedź.



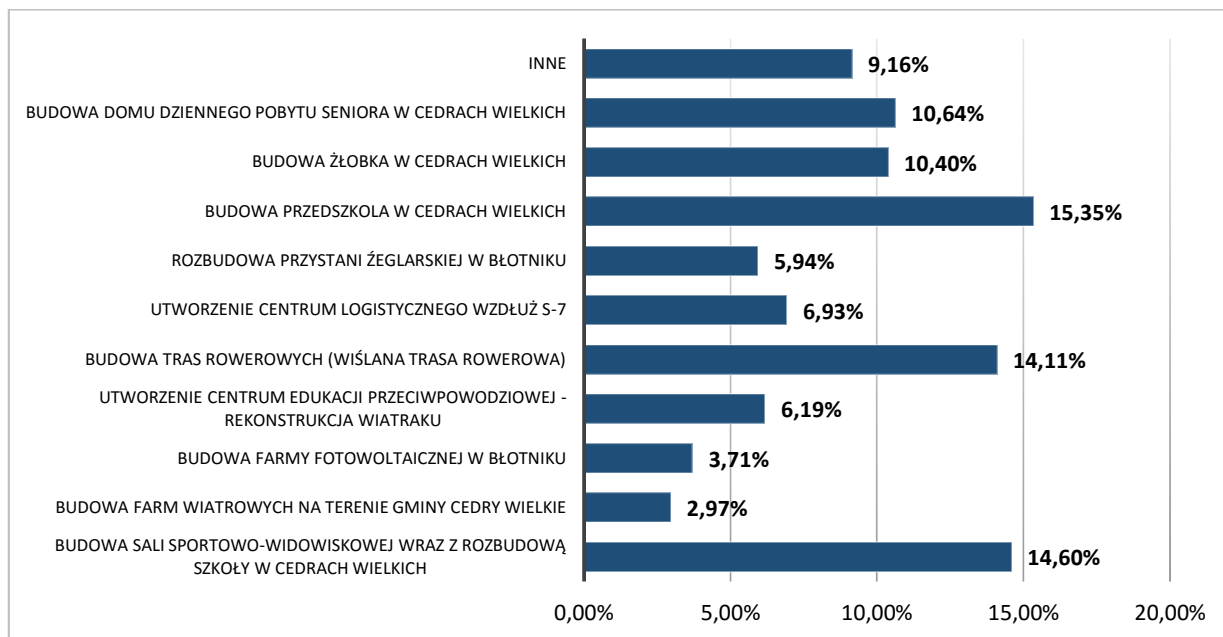
Pytanie nr 3 miało pokazać, na czym może opierać się przyszła polityka rozwoju gminy. Mieszkańcy zgodnie wskazali, iż kluczowymi elementami tej polityki powinna być poprawa warunków życia mieszkańców i rozwój oferty turystycznej. Za istotną kwestię uznali również rozwój przedsiębiorczości oraz zagospodarowanie terenów w sąsiedztwie trasy S-7.

Pyt. 4. Proszę o wskazanie inwestycji, które należy zrealizować na terenie gminy Cedry Wielkie w perspektywie do 2030 roku. Proszę zaznaczyć maksymalnie 3 zadania.



Mieszkańcy pytani o najpilniejsze zadania do realizacji przez władze gminy w kolejnych latach podkreślali znaczenie infrastruktury technicznej (głównie ścieżek rowerowych) dla przyszłego wizerunku gminy i jej potencjału rozwojowego. Zdaniem ankietowych równie konieczna jest modernizacja placówek oświatowych, rozwój infrastruktury technicznej (modernizacja dróg gminnych – osiedlowych, rozbudowa/modernizacja sieci wodno-ściekowej) oraz zagospodarowanie centrum gminy.

Pyt. 5. Proszę o wskazanie najpilniejszych kluczowych inwestycji koniecznych do realizacji w ciągu najbliższych kilku lat na terenie gminy Cedry Wielkie. Proszę zaznaczyć maksymalnie 3 zadania.

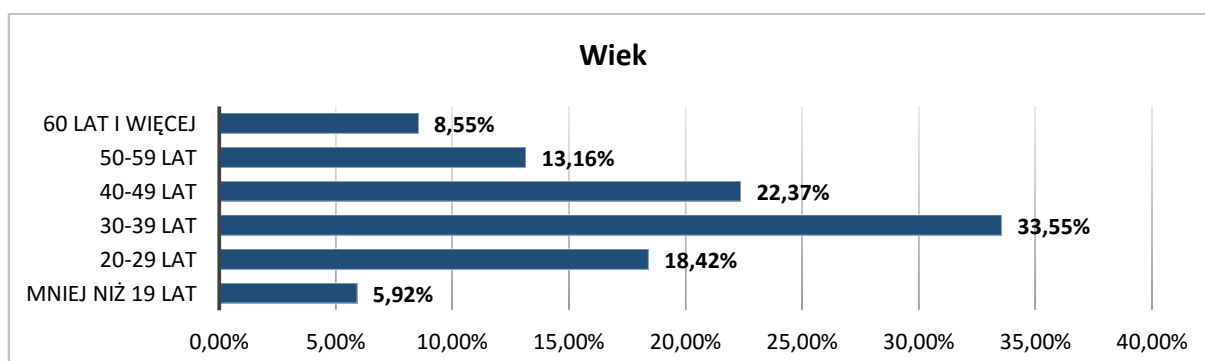
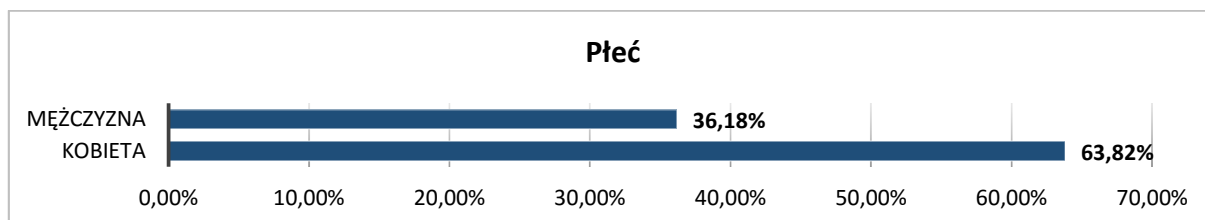


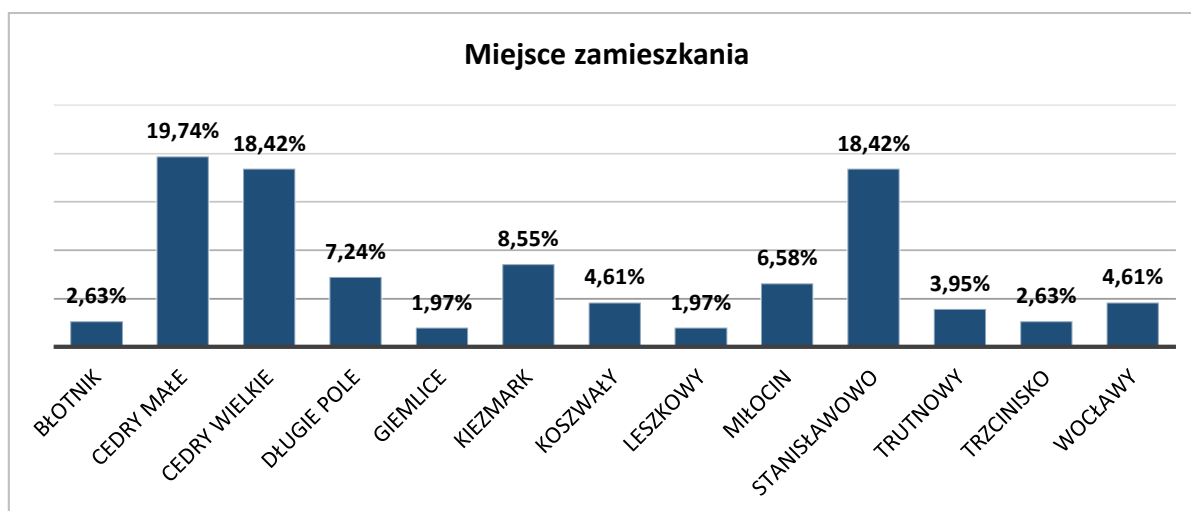
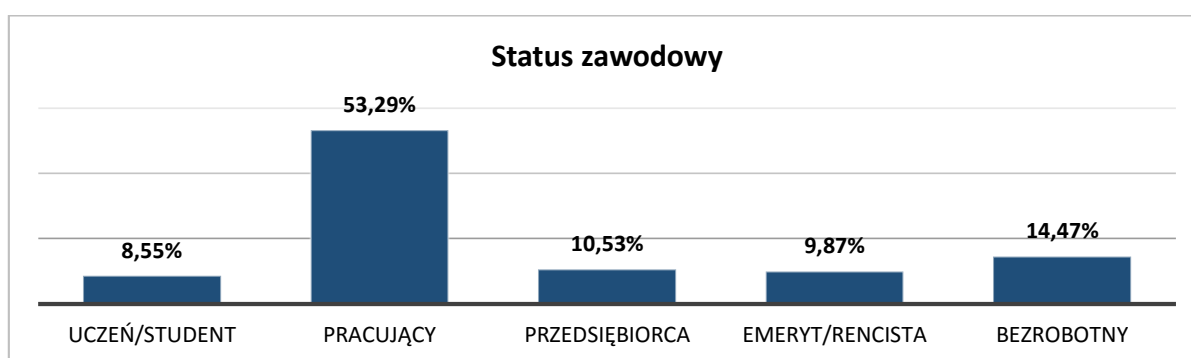
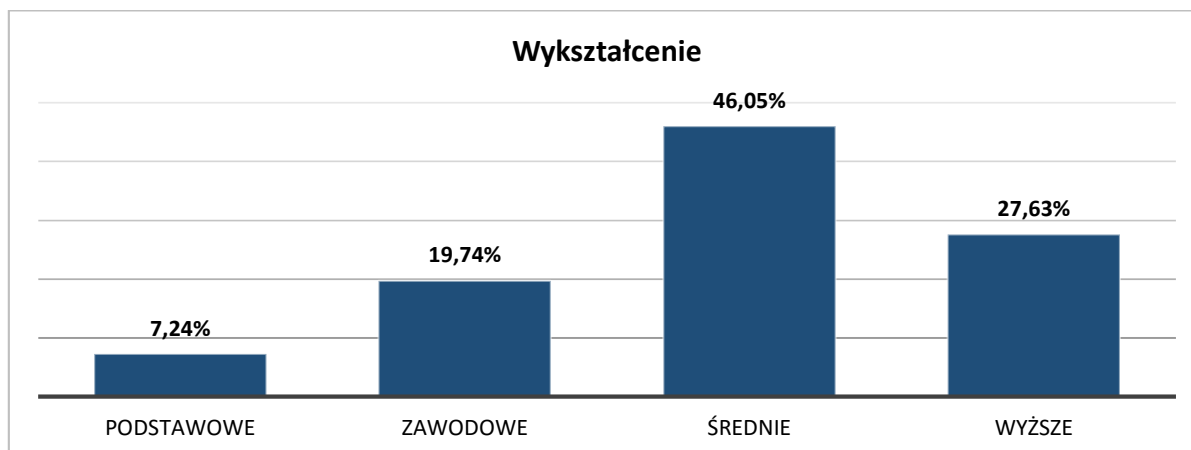
Ankietowani zapytani o najpilniejsze inwestycje konieczne do realizacji, za priorytet uznali rozwój i kształcenie najmłodszych mieszkańców gminy. Oprócz kwestii przedszkola, za równie ważną postrzegana jest dostępność ścieżek rowerowych oraz powstanie sali sportowo-widowiskowej połączonej z modernizacją szkoły w Cedrach Wielkich.

Mieszkańcy wyrazili również swoje zdanie wypełniając rubrykę „inne”. Główne postulaty pojawiające się wśród odpowiedzi to wspomniany wcześniej rozwój strefy oświaty (przede wszystkim budowa przedszkola) oraz poprawa stanu dróg w Stanisławowie.

IDENTYFIKACJA OSOBOWA

PŁEĆ I GRUPA WIEKOWA





II.3. Analiza SWOT

Analiza SWOT (z ang. *strengths, weaknesses, opportunities, threats*) polegająca na przeciwstawianiu stron mocnych i słabych z przyszłymi możliwymi szansami i zagrożeniami jest podstawową metodą analizy rozwojowej wykorzystywaną w procesie planowania strategicznego.

Analiza powstała w wyniku oceny stanu istniejącego oraz obiektywnych założeń rozwojowych dokonanych na poziomie samorządu, a także wniosków wynikających z przeprowadzonych konsultacji ze społecznością lokalną.

Mocne i słabe strony stanowią zestaw czynników wewnętrznych oddziałujących bezpośrednio na gminę. Mocne strony należycie wykorzystane będą sprzyjać rozwojowi gminy, pozytywnie wyróżniać ją w otoczeniu oraz budować przewagę konkurencyjną w stosunku do innych podmiotów. Warunkiem rozwoju jest jednoczesna eliminacja bądź zniwelowanie oddziaływania stron słabych.

POZYTYWNE	NEGATYWNE
Mocne strony PRZESTRZEŃ PUBLICZNA - korzystne położenie w bezpośrednim otoczeniu aglomeracji Trójmiasta - korzystne położenie w stosunku do głównych szlaków komunikacyjnych województwa (DW 227) i kraju (DK 7 w części północno-zachodniej gminy jako Południowa Obwodnica Gdańska – droga ekspresowa S7) INFRASTRUKTURA TECHNICZNA - rozwinięta infrastruktura wodno-ściekowa - realizacja budowy gazociągu w granicach gminy - realizacja budowy linii światłowodowej w granicach gminy EDUKACJA, KULTURA I REKREACJA - dziedzictwo kulturowe Żuław TURYSTYKA - walory przyrodnicze – na terenie gminy zlokalizowane są obszary cenne krajobrazowo - potencjał turystyczny – szlaki turystyczne, zabytkowe obiekty architektoniczne, zasoby wodne (wody śródlądowe, dolina Wisły) GOSPODARKA I RYNEK PRACY - potencjał rozwoju przedsiębiorczości związanej z turystyką (agroturystyka, turystyka rowerowa i wodna) - korzystny bilans budżetowy Gminy – dochody przewyższają wydatki - skuteczna polityka inwestycyjna Gminy i zarządzania finansami – pozyskiwanie funduszy zewnętrznych, w tym UE SFERA SPOŁECZNA - korzystny współczynnik obciążenia demograficznego (dwukrotna przewaga liczby ludności w wieku produkcyjnym nad liczbą osób w wieku nieprodukcyjnym) ROLNICTWO - silnie rozwinięte rolnictwo	Słabe strony PRZESTRZEŃ PUBLICZNA - niezadowalający stan infrastruktury okołodrogowej – brak lub słaba jakość ścieżek rowerowych i chodników - niezadowalający poziom zagospodarowania w małą architekturę (ławki, kosze na śmieci) - niezrównoważony rozwój wszystkich miejscowości (dysproporcje rozwojowe między sołectwami) INFRASTRUKTURA TECHNICZNA - położenie na terenach depresyjnych i przydepresyjnych – zagrożenie powodziowe - niska jakość urządzeń melioracyjnych - słabo rozwinięta komunikacja publiczna, niedostosowana do potrzeb mieszkańców – marginalizacja części obszarów gminy (niewystarczająca częstotliwość połączeń w szczególności z Pruszczem Gdańskim stwarzająca ograniczenia edukacyjne i zawodowe) - niedostateczny stan dróg gminnych, powiatowych i wojewódzkich EDUKACJA, KULTURA I REKREACJA - niewystarczająca oferta edukacyjno-wychowawcza – brak żłobka, zły stan techniczny przedszkola i niewystarczająca liczba miejsc przedszkolnych - niedostateczna jakość infrastruktury oświatowej – konieczność rozbudowy szkół i ich wyposażenia - niska jakość kształcenia w placówkach oświatowych (słabe wyniki egzaminów) - ograniczona dostępność zajęć pozalekcyjnych (powiązana z ograniczeniami komunikacji publicznej) TURYSTYKA - niedostatecznie rozwinięta baza noclegowa i gastronomiczna - niewykorzystany potencjał w dziedzinie agroturystyki GOSPODARKA I RYNEK PRACY - rosnący poziom bezrobocia - niski poziom przedsiębiorczości

ZEWNĘTRZNE		- urodzajne gleby – trudności w odrołnieniu nieruchomości pod inwestycje - lokalizacja form ochrony przyrody w granicach gminy powodująca ograniczenia inwestycyjne (rozszerzona procedura administracyjna pozyskiwania pozwoleń, konieczność uzgadniania inwestycji z organami ochrony środowiska, wyższe nakłady inwestycyjne) - brak sklepów wielkopowierzchniowych SFERA SPOŁECZNA - niski poziom aktywności społecznej (mała liczba NGO) i integracji mieszkańców - niewystarczające wsparcie seniorów i osób wykluczonych społecznie (brak domu pomocy społecznej, domu seniora) - niedostateczny poziom wsparcia z zakresu ochrony zdrowia (ograniczony dostęp do opieki specjalistycznej) ROLNICTWO - brak usług wsparcia rolnictwa
	Szanse PRZESTRZEŃ PUBLICZNA - rozbudowa i modernizacja ścieżek rowerowych i chodników w granicach gminy - realizacja Wiślanej Trasy Rowerowej w granicach gminy INFRASTRUKTURA TECHNICZNA - skuteczna realizacja polityki zabezpieczenia przeciwpowodziowego Gminy - rozbudowa drogi ekspresowej S7 (w kierunku Elbląg) - modernizacja i rozwój dróg wojewódzkich, powiatowych i gminnych - rozwój komunikacji publicznej (wzrost częstotliwości połączeń z Pruszczem Gdańskim) EDUKACJA, KULTURA I REKREACJA - modernizacja i rozbudowa placówek oświatowych i edukacyjno-wychowawczych (przedszkole, żłobek) - poprawa jakości kształcenia TURYSTYKA - rozwój agroturystyki - rozwój infrastruktury turystycznej (turystyka wodna i rowerowa)	Zagrożenia PRZESTRZEŃ PUBLICZNA - niewystarczający poziom inwestycji w zakresie rozbudowy i modernizacji ścieżek rowerowych i chodników INFRASTRUKTURA TECHNICZNA - zagrożenie powodziowe - niewystarczający poziom inwestycji w zakresie rozbudowy i modernizacji dróg - brak interwencji w zakresie rozwoju komunikacji publicznej EDUKACJA, KULTURA I REKREACJA - brak chęci ze strony mieszkańców w zakresie rozwoju i samodoskonalenia - niepodejmowanie inwestycji zmierzających do poprawy jakości nauczania oraz stanu infrastruktury oświatowej oraz edukacyjno-wychowawczej - niepodejmowanie inwestycji w zakresie kultury i rekreacji TURYSTYKA - degradacja środowiska naturalnego - konkurencja ze strony gmin ościennych w zakresie oferty turystycznej GOSPODARKA I RYNEK PRACY - niekorzystny stan gospodarki kraju i regionu

• inwestycje prywatne w zakresie rozwoju gazy gastronomicznej • utrzymanie mody na wypoczynek na terenach wiejskich GOSPODARKA I RYNEK PRACY • wykorzystanie potencjału turystycznego w kierunku rozwoju przedsiębiorczości – agroturystyka, punkty gastronomiczne, wypożyczalnie sprzętów (wodnych i rowerowych) • ożywienie żeglugi śródlądowej • wykorzystanie potencjału gminy w kierunku lokalizacji inwestycji w dziedzinie logistyki, Centrum Obsługi Transportu • wsparcie z UE w zakresie powstawania i rozwoju przedsiębiorstw • wzrost tempa rozwoju gospodarczego Polski SFERA SPOŁECZNA • utrzymanie korzystnego trendu migracji ludności z miast na wieś – wzrost liczby mieszkańców ROLNICTWO • modernizacja rolnictwa – wzmocnienie sektora przetwórstwa rolnego, powstanie ekologicznych gospodarstw rolnych • rozwój usług wsparcia rolnictwa	• konkurencja ze strony gmin ościennych w zakresie pozyskiwania funduszy i inwestorów • pogłębiające się trudności z przekształcaniem gruntów rolnych pod inwestycje • ograniczanie inwestycji w sołectwie Miłocin poprzez ustanowienie strefy ochronnej wokół infrastruktury Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego SFERA SPOŁECZNA • niekorzystny trend starzenia się społeczeństwa (niska liczba urodzeń), migracje ROLNICTWO • zahamowanie rozwoju rolnictwa (niedostateczna jakość urządzeń melioracyjnych – zagrożenie powodziowe, szkody spowodowane przez zwierzęta) • wzrost konkurencji na rynku zbytu produktów rolnych na obszarze UE
--	---

II.4. Wizja i misja

Wizja to pożądaný, docelowy obraz przyszłości, a więc w pełni ukształtowany wizerunek, który jest wynikiem dokonanej diagnozy sytuacji gminy Cedry Wielkie, analizy jej silnych i słabych stron oraz potencjalnych szans i zagrożeń, a także rezultatem wielopoziomowych konsultacji, tj. zarówno na poziomie władz samorządowych, jak i mieszkańców.

Wizja stanowi zatem odpowiedź na oczekiwania i aspiracje mieszkańców, a jednocześnie ma na celu ukształtowanie wizerunku Gminy, który chce ona osiągnąć na koniec założonego horyzontu czasowego, tj. do 2030 roku, przy założeniu partycypacji społeczności lokalnej, przedstawicieli władz samorządowych oraz partnerów społeczno-gospodarczych.

Wnioski płynące z przeprowadzonej analizy stanu aktualnego uwzględniono przy formułowaniu jednolitej i spójnej wizji, której nadano następujące brzmienie:



Gmina Cedry Wielkie 2030 roku:

Dobrze skomunikowany i ściśle powiązany z aglomeracją Trójmiasta obszar lokowania inwestycji, wykorzystujący potencjał rolniczy i krajobrazowy Żuław, zapewniający mieszkańcom wysoki poziom jakości życia, a turystom bogatą ofertę aktywnego spędzania czasu w oparciu o turystykę wodną i rowerową.

Osiągnięcie stanu docelowego sformułowanego w wizji jest długoletnim procesem, składającym się z szeregu działań podejmowanych na różnych szczeblach. Do uczestnictwa w nim są zobowiązani zarówno mieszkańcy, władze samorządowe, jak i wszelkie organizacje i instytucje społeczno-gospodarcze funkcjonujące na obszarze gminy.

W celu zwiększenia skuteczności wdrażania wizji rozwoju, działania te muszą być odpowiednio skoordynowane. Spójność procesu rozwoju i utrzymanie jego ciągłości leży w gestii władz samorządowych i to właśnie do nich skierowana została misja.

Misja jest więc punktem odniesienia dla przedstawicieli samorządu w kontekście planowania priorytetów długookresowych, a także w zakresie integrowania działań partnerów rozwoju lokalnego (wewnętrznych i zewnętrznych). Zadaniem misji jest także motywowanie

i integrowanie mieszkańców oraz ugruntowanie w nich potrzeby partycypacji w rozwoju oraz lokalnej tożsamości.

Wreszcie misja spełnia funkcję promującą gminę, w szczególności wobec potencjalnych inwestorów, oraz turystów. **Misji Gminy Cedry Wielkie** nadano następujące brzmienie:

Poprawa jakości życia mieszkańców, stwarzanie dobrych warunków osadniczych i inwestycyjnych, wspieranie rozwoju przedsiębiorczości oraz wykorzystywanie atutów związanych z potencjałem lokalizacyjnym i środowiskowym



Skuteczna realizacja założeń Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie do 2030 roku wymaga również określenia zestawu wartości, którymi gmina będzie się kierować wykonując zadania własne oraz zlecone. Wartości te mają sprzyjać wszechstronnemu i zrównoważonemu rozwojowi. Powinny one przyświecać wszystkim interesariuszom rozwoju gminy Cedry Wielkie.



Realizacja polityki samorządowej zgodnie z powyższymi zasadami zagwarantuje, iż podejmowane działania charakteryzować się będą wysoką wartością dodaną. Tym samym

osiągnięty będzie efekt synergii rozwoju, czyli zwielokrotnienia korzyści i sukcesów dzięki zastosowaniu i łączeniu wielu części składowych w jedną całość.

II.5. Cele strategiczne i operacyjne

Dla skutecznej realizacji wizji gminy należy zaplanować cele strategiczne, które będą służyły jej osiągnięciu. Nadrzędnym celem gospodarowania i sterowania rozwojem lokalnym jest tworzenie możliwie jak najlepszego środowiska do życia dla mieszkańców, zgodnie z zasadami racjonalnego i zrównoważonego rozwoju. Wzajemna integracja wszystkich dziedzin życia społeczno-gospodarczego, w sposób niestwarzający nowych dysproporcji rozwojowych jest bardzo trudna do osiągnięcia w praktyce.

Fundamentem procesu formułowania celów jest ich hierarchizacja na dwóch poziomach: strategicznym i operacyjnym. Równocześnie założono, że cele powinny być konkretne, mierzalne, istotne, realistyczne i określone w czasie według zasady SMART. Skonkretyzowane wskazanie celów strategicznych pozwala na właściwą koordynację realizacji programów operacyjnych. Cele strategiczne określają długofalowe kierunki rozwoju gminy Cedry Wielkie. Natomiast cele operacyjne stanowią ich uszczegółowienie i umożliwiają wyznaczenie konkretnych programów operacyjnych.

CELE STRATEGICZNE					
1.	Poprawa jakości życia mieszkańców	2.	Zrównoważony rozwój przestrzenny	3.	Konkurencyjna gospodarka i turystyka
CELE OPERACYJNE					
1.1.	Poprawa warunków i jakości kształcenia	2.1.	Budowa i modernizacja ścieżek rowerowych i chodników	3.1.	Turystyczne wykorzystanie walorów środowiska naturalnego i kulturowego ze szczególnym uwzględnieniem potencjału turystyki wodnej i rowerowej
1.2.	Rozwój infrastruktury edukacyjnej i sportowej	2.2.	Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej	3.2.	Wspieranie rozwoju rekreacji i turystyki jako czynników dynamizujących lokalny rozwój gospodarczy
1.3.	Wyrównywanie różnic rozwojowych między poszczególnymi sołectwami gminy	2.3.	Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	3.3.	Promocja gminy jako atrakcyjnego obszaru lokowania inwestycji
1.4.	Poprawa bezpieczeństwa przeciwpowodziowego	2.4.	Rozwój infrastruktury technicznej	3.4.	Wykorzystanie rozwoju infrastruktury drogowej do pozyskania inwestycji w sektorze transportu (Centra Obsługi Transportu)
1.5.	Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych	2.5.	Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy (w tym włączenie w system aglomeracyjny)	3.5.	Wspieranie inicjatyw gospodarczych
1.6.	Rozwój kultury w oparciu o lokalne dziedzictwo	2.6.	Estetyzacja gminy	3.6.	Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców na lokalnym rynku pracy
		2.7.	Ochrona środowiska naturalnego	3.7.	Poprawa warunków funkcjonowania rolnictwa
		2.8.	Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gospodarki niskoemisyjnej	3.8.	Przekształcenia w kierunku nowoczesnych form rolnictwa (gospodarstwa ekologiczne, agroturystyka)

II.6. Wdrażanie i monitorowanie

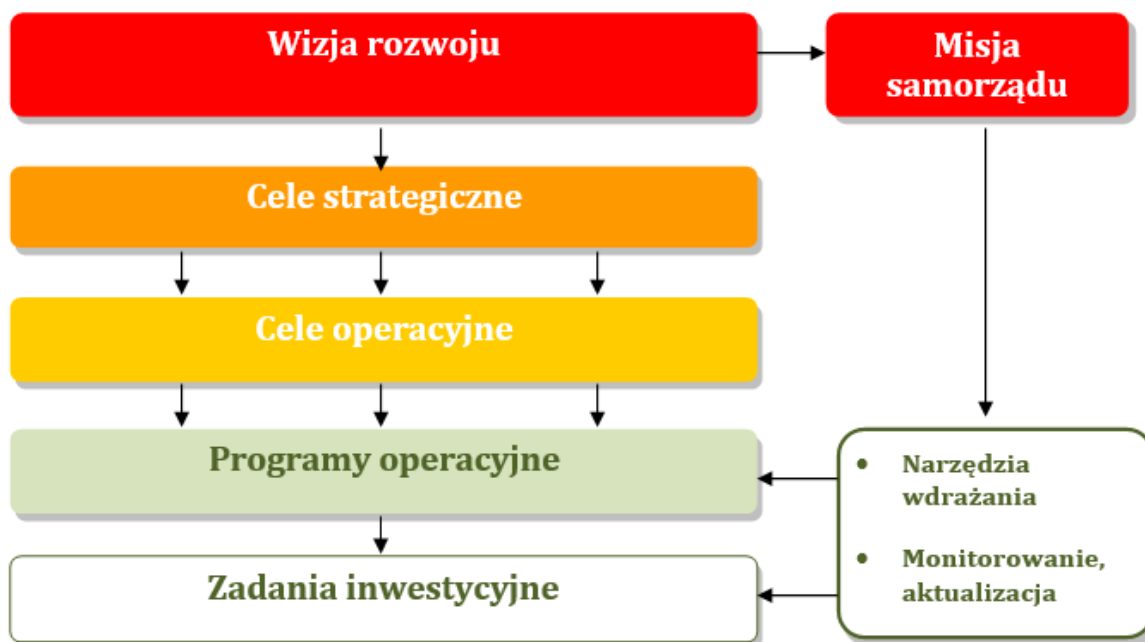
Planowanie ścieżki długofalowego, strategicznego rozwoju jest procesem opartym przede wszystkim na analizie stanu obecnego na płaszczyźnie przestrzenno-społeczno-ekonomicznej, konsultacjach społecznych oraz wnioskach z analizy SWOT, czyli chęci wykorzystania silnych stron i szans, przy jednoczesnej minimalizacji stron słabych i zagrożeń zewnętrznych. Proces ten umożliwia dobór optymalnych i skonkretyzowanych działań, których realizacja przyczyni się do osiągnięcia pożądanego stanu docelowego.

Wdrożenie dokumentu strategicznego rozwoju opiera się na podstawowych założeniach, jakimi są:

- planowanie celów i decydowanie o najlepszym sposobie ich osiągnięcia,
- organizowanie, polegające na najlepszym pogrupowaniu działań i zasobów,
- realizacja założeń,
- bieżąca kontrola wykonania i monitorowanie efektów, wyrażające się wprowadzaniem korekt do przyjętych założeń (aktualizacji).

Poniższy rysunek prezentuje schemat procesu planowania Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie.

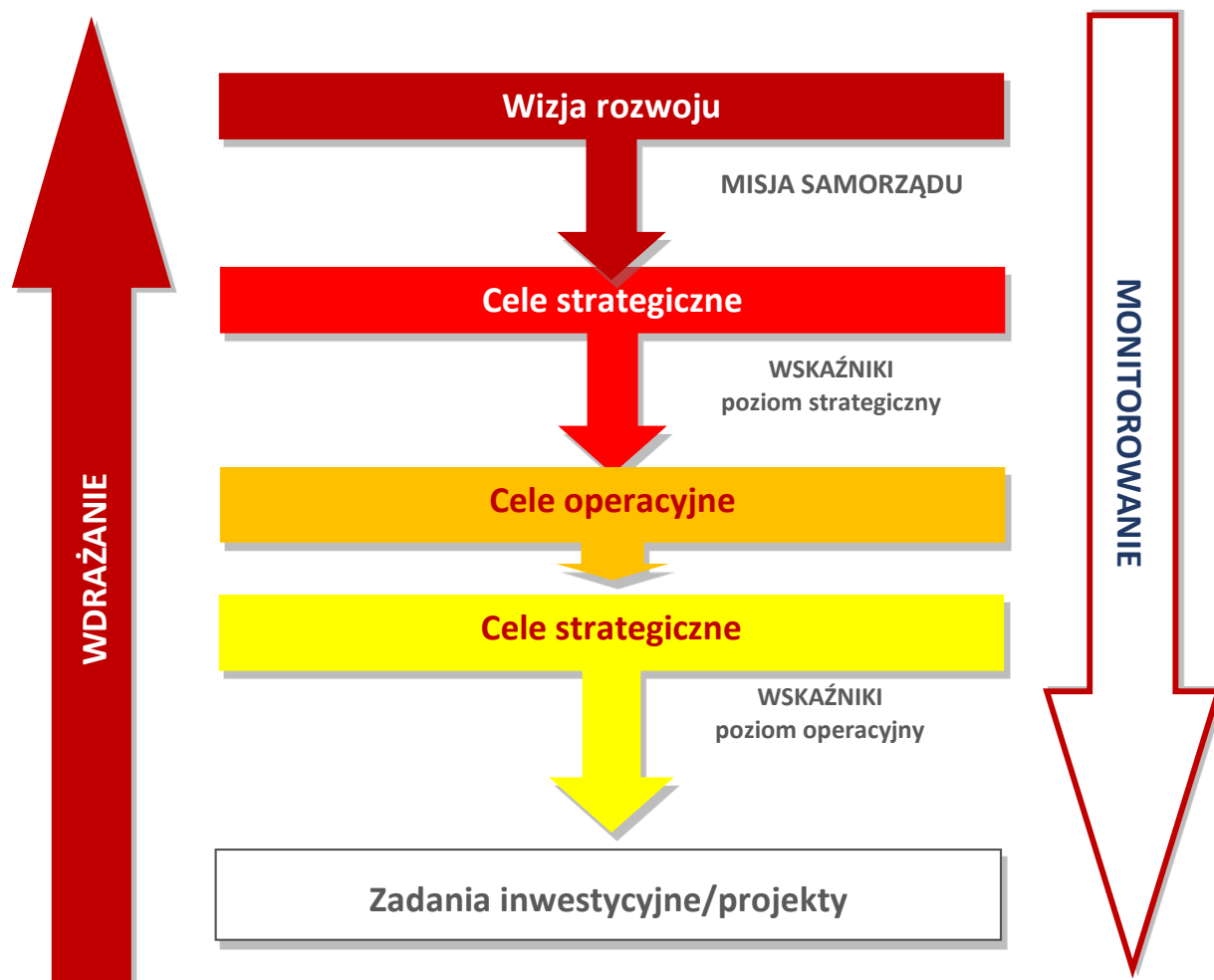
Rysunek 2. Proces planowania Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030



Źródło: Opracowanie własne

Wdrażanie założeń strategicznych wymaga stałego monitorowania rezultatów. Proces monitorowania obejmuje zbieranie i analizę danych ukazujących realizację celów strategicznych i operacyjnych poprzez tempo oraz jakość wdrażania programów operacyjnych.

Rysunek 3. Wdrażanie i monitorowanie Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030



Źródło: Opracowanie własne

Monitorowanie realizacji Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 odbywać się będzie na poziomie strategicznym i operacyjnym. Obecny kształt Strategii został opracowany w warunkach społecznych, ekonomicznych i politycznych, które są stanami dynamicznymi. Ewaluacja na poziomie strategicznym obejmować będzie systematyczne obserwowanie zmian wewnętrznych i zewnętrznych, uwarunkowań rozwoju gminy, procesów zachodzących w otoczeniu oraz aktualizowanie celów i priorytetów. W tabeli przedstawiono podstawowy, strategiczny wskaźnik kontroli wdrażania Strategii.

Tabela 18. Monitorowanie wdrożenia Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 na poziomie strategicznym

Miernik procesu/wskaźnik	Opis	Oczekiwana wartość wskaźnika	Harmonogram weryfikacji	Źródło weryfikacji wskaźnika
Liczba zrealizowanych celów strategicznych	Realizacja przynajmniej jednego zadania/projektu w każdym celu strategicznym do 2030 roku	100% zrealizowanych celów strategicznych	Raz w roku w okresie realizacji Strategii, tj. w latach 2016-2030	Ewidencja prowadzona przez Urząd Gminy (m.in. rejestr decyzji administracyjnych, bazy danych, protokoły zdawczo-odbiorcze inwestycji)

Źródło: Opracowanie własne

Monitorowanie wdrożenia założeń dokumentu na poziomie strategicznym obejmować będzie ocenę postępu realizacji i skuteczności wdrażanych projektów na podstawie osiągania wskaźników wpisanych w ramach programów operacyjnych.

Za proces monitorowania realizacji Programu odpowiedzialny będzie zespół ds. monitorowania i ewaluacji Strategii, złożony z pracowników Urzędu Gminy, powołany przez Wójta. Do zadań komórki będzie należało dokonywanie analizy, na koniec każdego roku kalendarzowego, spójności zrealizowanych działań z celami strategicznymi oraz stopnia realizacji programów operacyjnych. Karta weryfikacji wskaźników stanowi załącznik nr 5 do niniejszej Strategii.

Część III. Załączniki

Załącznik nr 1. Charakterystyka sołectw Gminy Cedry Wielkie

SOŁECTWO BŁOTNIK



Powierzchnia: 11,83 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa:
Błotnik

Demografia:

347 mieszkańców (stan na 31.12.2013 r.):
- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 82 (40 mężczyzn i 42 kobiety)
- ludność w wieku produkcyjnym: 216 (120 mężczyzn i 96 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 49 (16 mężczyzn i 33 kobiety)

Gęstość zaludnienia: 29,63 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 1069,43 ha (91,2%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 41,9 ha (3,6%)
- grunty pod wodami 61,07 ha (5,2%)

Rolnictwo: funkcjonują 43 gospodarstwa rolne o średniej powierzchni 13,64 ha

Gospodarka: 64 podmioty w rejestrze REGON

Turystyka:

- międzynarodowa droga wodna E-70
- międzynarodowa droga wodna E-40
- przystań żeglarska dla 120 jachtów
- 23-metrowa wieża widokowa „Żuławskie Oko”

Komunikacja:

- drogi powiatowe: 2235G (Cedry Małe – Błotnik – Gdańsk – Świbno), 2238G (Wiślinka – Trzcinisko – Błotnik), 2239G (Błotnik – Kieźmark – Leszkowy) i drogi gminne

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Stowarzyszenie Gdański Klub Morski „CEDRUS”

SOŁECTWO CEDRY MAŁE

Powierzchnia: 8,26 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Cedry Małe

Demografia:

1039 (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 246 (126 mężczyzn i 120 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 675 (347 mężczyzn i 328 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 118 (32 mężczyzn i 86 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 127,64 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 748,57 ha (91,16%)
- lasy 0,23 ha (0,03%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 57,87 ha (7,06%)
- grunty pod wodami 14,27 ha (1,75%)

Rolnictwo: funkcjonuje 55 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 11,30 ha

Gospodarka: 128 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

25 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006

Komunikacja:

- droga krajowa nr 7
- droga wojewódzka nr 227 (klasa Z) Pruszcz Gdański – Trutnowy – Cedry Wielkie – Cedry Małe – droga krajowa nr 7
- drogi powiatowe: 2234G Cedry Małe – Cedry Wielkie, 2235G Cedry Małe – Błotnik – Gdańsk – Świbno oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

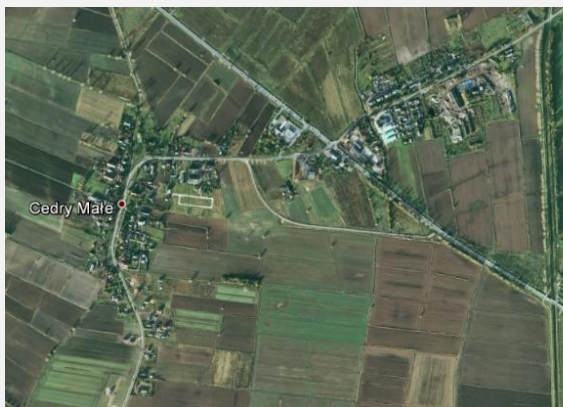
- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

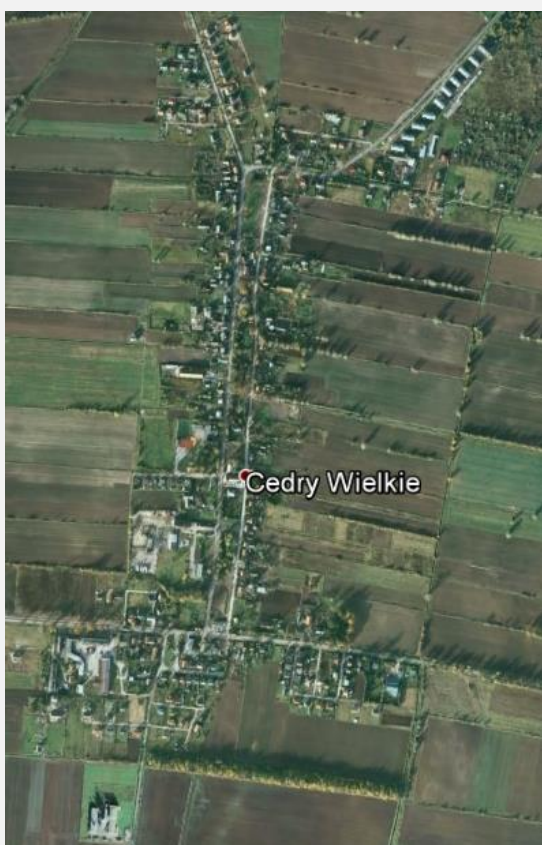
- Stowarzyszenie na rzecz rozwoju i odnowy wsi Cedry Małe,
- Uczniowski Klub Sportowy "Cedraki" przy Szkole Podstawowej w Cedrach Małych,
- Klub Sportowy Korona Cedry Małe,
- Wspólnota mieszkaniowa przy ul. Wiślanej 7,
- Wspólnota mieszkaniowa ul. Kolorowa 6

Oświata:

- Zespół Szkół im. J. Kraziewicza w Cedrach Małych: gimnazjum i szkoła podstawowa,
- Przedszkole Samorządowe nr 2 w Cedrach Małych



SOŁECTWO CEDRY WIELKIE



Powierzchnia: 8,94 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Cedry Wielkie

Demografia:

1190 (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 275 (144 mężczyzn i 131 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 808 (410 mężczyzn i 398 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 107 (27 mężczyzn i 80 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 133,11 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 823,04 ha (91,19%)
- lasy 1,32 ha (0,15%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 64,00 ha (7,09%)
- grunty pod wodami 9,08 ha (1,08%)
- tereny różne 4,45 ha (0,49%)

Rolnictwo: funkcjonuje 71 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 9,50 ha

Gospodarka: 280 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Szlak „Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich”
- kościół parafialny p.w. Aniołów Stróżów – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1972-05-30, nr 6029
- 33 obiekty o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006

Komunikacja:

- droga wojewódzka nr 227 (klasa Z) Pruszcz Gdański – Trutnowy – Cedry Wielkie – Cedry Małe – droga krajowa nr 7
- drogi powiatowe: 2231G skrzyżowanie z drogą wojewódzką nr 227 – Trutnowy – Cedry Wielkie – Leszkowy – międzywale Wiśły, 2233G Cedry Wielkie – Miłocin – Stanisławowo/Wocławki, 2234D Cedry Małe – Cedry Wielkie oraz sieć dróg gminnych.

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Koło Gospodyń Wiejskich
- Stowarzyszenie Przyjaciół Dziecka i Szkoły w Cedrach Wielkich
- Stowarzyszenie Rozwoju wsi Cedry Wielkie
- Gminne Towarzystwo Sportowe w Cedrach Wielkich
- Związek Ochotniczych Straży Pożarnych Rzeczypospolitej Polskiej – Zarząd Gminny w Cedrach Wielkich
- Wspólnota Mieszkaniowa Leśna 3 w Cedrach Wielkich

Oświata:

- Zespół Szkół w Cedrach Wielkich; Gimnazjum i Szkoła Podstawowa im. Henryka Sienkiewicza
- Niepubliczny Zespół Słonecznych Okienek Przedszkolnych w Cedrach Wielkich

SOŁECTWO DŁUGIE POLE

Powierzchnia: 12,02 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Długie Pole – Pierwsze, Długie Pole – Drugie



Demografia:

593 osoby (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 139 (71 mężczyzn i 68 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 393 (215 mężczyzn i 183 kobiety)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 56 (13 mężczyzn i 43 kobiety)

Gęstość zaludnienia: 49,74 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 1156,00 ha (95,80%)
- lasy 6,64 ha (0,55%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 38,51 ha (3,19%)
- grunty pod wodami 5,55 ha (0,46%)

Rolnictwo: funkcjonuje 61 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 17,25 ha

Gospodarka: 280 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- 6 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015.

Komunikacja:

Droga powiatowa 2226G Długie Pole – Giemlice – Steblewo – Pszczółki oraz sieć dróg gminnych.

Infrastruktura techniczna:

- brak sieci kanalizacyjnej
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Stowarzyszenie Klub Sportowy „Wisła”, Długie Pole,
- Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Długie Pole



SOŁECTWO GIEMLICE



Powierzchnia: 8,30 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Giemlice

Demografia:

208 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 40 (24 mężczyzn i 16 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 148 (84 mężczyzn i 64 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 20 (7 mężczyzn i 13 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 25,42 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 722,76 ha (86,77%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 24,85 ha (2,98%)
- grunty pod wodami 52,04 ha (6,25%)
- tereny różne 33,36 ha (4,00%)

Rolnictwo: funkcjonują 42 gospodarstwa rolne o średniej powierzchni 12,12 ha

Gospodarka: 60 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Kościół parafialny p.w. św. Jana Chrzciciela wraz z cmentarzem – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1989-12-28, nr 1299.
- 20 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006.

Komunikacja:

- drogi powiatowe: 2226G Długie Pole – Giemlice – Steblewo – Pszczółki, 2229G Giemlice – Osice – Suchy Dąb oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- brak sieci kanalizacyjnej
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Kiezmarm)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Giemlice

Oświata:

- Szkoła Podstawowa im. Jana Brzechwy w Giemlicach,
- Ośrodek Rewalidacyjno-Wychowawczy „Żułowski Słonecznik” w Giemlicach.

SOŁECTWO KIEZMARK



Powierzchnia: 11,26 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Kiezmark

Demografia:

409 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 91 (56 mężczyzn i 35 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 276 (148 mężczyzn i 128 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 42 (11 mężczyzn i 31 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 36,71 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 999,72 ha (90,13%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 54,70 ha (4,93%)
- grunty pod wodami 54,76 ha (4,94%)

Rolnictwo: funkcjonują 42 gospodarstwa rolne, o średniej powierzchni 15,30 ha

Gospodarka: 95 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Kościół parafialny p.w. Matki Boskiej Częstochowskiej z cmentarzem przykościelnym – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1962-08-06, nr 291
- Strażnica wałowa wraz z działką oraz starodrzewem – trzema lipami od strony wschodniej – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 2010-05-04, nr 1860
- 31 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006.
- Międzynarodowa droga wodna E-70 od Kłajpedy przez Zalew Wiślany, Wisłę, Kanał Bydgoski, Wartę i Odrę po drogi wodne Niemiec i Holandii.

Komunikacja:

- droga krajowa nr 7,
- droga powiatowa 2239G Błotnik – Kiezmark – Leszkowy oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- brak sieci kanalizacyjnej
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Kiezmark)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Kółko rolnicze – Koło Gospodyń Wiejskich w Kiezmarku

SOŁECTWO KOSZWAŁY



Powierzchnia: 11,54 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Koszwały

Demografia:

819 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 185 (96 mężczyzn i 89 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 555 (276 mężczyzn i 279 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 79 (22 mężczyzn i 57 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 74,71 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 1000,09 ha (88,94%)
- lasy 1,50 ha (0,13%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 87,10 ha (7,75%)
- grunty pod wodami 24,95 ha (2,22%)
- tereny różne 10,84 ha (0,96%)

Rolnictwo: funkcjonują 44 gospodarstwa rolne o średniej powierzchni 12,32 ha

Gospodarka: 119 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Dom – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1959-11-10, nr 121
- 12 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006 Szlak Domów Podcieniowych (Koszwały – Miłocin – Trutnowy – Osice – Steblewo – Koźliny)

Komunikacja:

- Południowa Obwodnica Gdańska (droga S7) do węzła Koszwały
- droga krajowa nr 7.
- drogi powiatowe: 2232G Koszwały – Miłocin – Trutnowy, 2236G Przejazdowo – Koszwały oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik i Woławy)
- selektywna zbiórka odpadów

Oświata:

- Oddział zamiejscowy Przedszkola Samorządowego nr 2 w Cedrach Wielkich

SOŁECTWO LESZKOWY

Powierzchnia: 11,72 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Leszkowy

Demografia:

281 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 60 (29 mężczyzn i 31 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 180 (99 mężczyzn i 81 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 41 (13 mężczyzn i 28 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 24,22 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 1013,05 ha (88,41%)
- lasy 0,53 ha (0,05%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 40,76 ha (3,6%)
- grunty pod wodami 54,37 ha (4,80%)
- tereny różne 24,29 ha (3,14%)

Rolnictwo: funkcjonują 53 gospodarstwa rolne o średniej powierzchni 12,42 ha

Gospodarka: 69 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Kościół rzymskokatolicki filialny p.w. św. Brata Alberta wraz z działką oraz starodrzewem – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 2012-11-19, nr 1889
- 12 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006
- Międzynarodowa droga wodna E-70 od Kłajpedy przez Zalew Wiślany, Wisłę, Kanał Bydgoski, Wartę i Odrę po drogi wodne Niemiec i Holandii
- Szlak „Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich”

Komunikacja:

- drogi powiatowe: 2231G skrzyżowanie z drogą wojewódzką nr 227 – Trutnowy – Cedry Wielkie – Leszkowy – międzywale Wisły, 2239G Błotnik – Kieźmark – Leszkowy oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

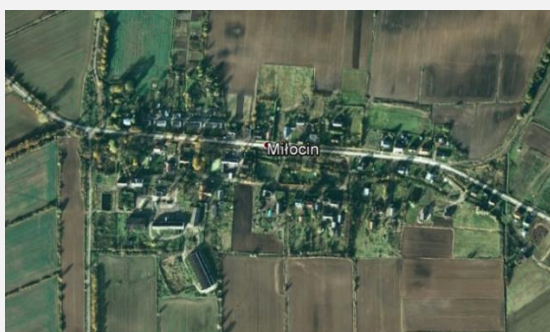
- brak sieci kanalizacyjnej
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Kieźmark)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Kółko rolnicze Koło Gospodyń Wiejskich w Leszkowach
- Wspólnota Mieszkaniowa „Razem” w Leszkowach



SOŁECTWO MIŁOCIN



Powierzchnia: 7,82 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Miłocin

Demografia:

256 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 62 (28 mężczyzn i 34 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 162 (90 mężczyzn i 72 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 32 (7 mężczyzn i 25 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 33,24 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 712,64 ha (94,14%)
- lasy 3,46 (0,46%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 25,00 ha (3,30%)
- grunty pod wodami 8,07 ha (1,07%)
- tereny różne 7,76 ha (1,03%)

Rolnictwo: funkcjonuje 18 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 25,63 ha

Gospodarka: 40 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Dwór, Miłocin 8 – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1978-03-10, nr 907
- 13 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006
- Szlak Domów Podcieniowych (Koszwały – Miłocin – Trutnowy – Osice – Szeblewo – Kożłiny)
- Szlak „Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich”

Komunikacja:

- droga powiatowa 2233G Cedry Wielkie – Miłocin – Stanisławowo/Wośławy i sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Wośławy)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Stowarzyszenie „Podaj Rękę”
- Fundacja Akademii Trzeciego Sektora

SOŁECTWO STANISŁAWOWO



Powierzchnia: 5,62 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Stanisławowo

Demografia:

184 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 46 (18 mężczyzn i 28 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 121 (64 mężczyzn i 57 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 17 (2 mężczyzn i 15 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 33,45 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 557,67 ha (96,43%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 17,39 ha (3,01%)
- grunty pod wodami 1,35 ha (0,23%)
- tereny różne 1,93 ha (0,33%)

Rolnictwo: funkcjonuje 29 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 12,80 ha

Gospodarka: 50 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Szlak „Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich”

Komunikacja:

- droga powiatowa 2233G Cedry Wielkie – Miłocin – Stanisławowo/Woławy i sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik)
- selektywna zbiórka odpadów

SOŁECTWO TRUTNOWY



Powierzchnia: 10,44 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Trutnowy

Demografia:

710 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 141 (67 mężczyzn i 74 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 490 (255 mężczyzn i 235 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 79 (21 mężczyzn i 58 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 68,79 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 1003,30 ha (94,61%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 52,09 ha (4,92%)
- grunty pod wodami 5,02 ha (0,47%)

Rolnictwo: funkcjonuje 40 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 10,25 ha

Gospodarka: 71 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Dom, Trutnowy 4 – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1959-11-10, nr 120
- Kościół parafialny p.w. Św. Apostołów Piotra i Pawła z cmentarzem i plebanią, Trutnowy 18 – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1962-08-06, nr 294
- 38 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006
- Szlak Domów Podcieniowych (Koszwały – Miłocin – Trutnowy – Osice – Steblewo – Koźliny)
- Szlak „Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich”

Komunikacja:

- droga wojewódzka nr 227 (klasa Z) Pruszcz Gdański – Trutnowy – Cedry Wielkie – Cedry Małe – droga krajowa nr 7
- drogi powiatowe: 2230G Trutnowy – Osice, 2231G skrzyżowanie z drogą wojewódzką nr 227 – Trutnowy – Cedry Wielkie – Leszkowy – międzywale Wisły, 2232G Koszwały – Miłocin – Trutnowy oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Wocławy)
- selektywna zbiórka odpadów

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Stowarzyszenie „Żuławy Gdańskie”
- Stowarzyszenie Rozwoju Wsi Trutnowy

Oświata:

- Szkoła Podstawowa w Trutnowach

SOŁECTWO TRZCINISKO

Powierzchnia: 7,45 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Trzcínisko, Szerzawa

Demografia:

196 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 35 (22 mężczyzn i 13 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 134 (74 mężczyzn i 60 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 27 (7 mężczyzn i 20 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 26,73 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 610,70 ha (85,20%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 19,09 ha (2,66%)
- grunty pod wodami 54,70 ha (7,64%)
- tereny różne 32,29 ha (4,50%)

Rolnictwo: funkcjonuje 39 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 10,30 ha

Gospodarka: 46 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- 35 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006
- Międzynarodowa droga wodna E -40 Gdańsk – Martwa Wisła – Wisła – Bug na Ukrainie

Komunikacja:

- droga powiatowa 2238G Wiślinka – Trzcínisko – Błotnik oraz sieć dróg gminnych

Infrastruktura techniczna:

- brak sieci kanalizacyjnej
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Błotnik)
- selektywna zbiórka odpadów



SOŁECTWO WOCLAWY



Powierzchnia: 8,72 km²

Miejscowości wchodzące w skład sołectwa: Wocławy

Demografia:

381 osób (stan na 31.12.2013 r.):

- ludność w wieku przedprodukcyjnym: 85 (38 mężczyzn i 47 kobiet)
- ludność w wieku produkcyjnym: 253 (139 mężczyzn i 114 kobiet)
- ludność w wieku poprodukcyjnym: 43 (13 mężczyzn i 30 kobiet)

Gęstość zaludnienia: 44,30 osób/km²

Struktura użytkowania gruntów:

- grunty rolne ogółem 882,00 ha (93,52%)
- tereny zabudowane i zurbanizowane 46,16 ha (4,89%)
- grunty pod wodami 12,42 ha (1,32%)
- tereny różne 2,54 ha (0,27%)

Rolnictwo: funkcjonuje 57 gospodarstw rolnych o średniej powierzchni 10,29 ha

Gospodarka: 105 podmiotów w rejestrze REGON

Turystyka:

- Ruina kościoła p.w. Św. Piotra i Pawła – obiekt wpisany do Rejestru Zabytków Nieruchomych Województwa Pomorskiego 1974-02-07, nr 806
- 11 obiektów o wartościowych cechach historycznych wg Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2006-2015, 2006
- Szlak „Śladami Mennonitów po Żuławach Gdańskich”

Komunikacja:

- droga powiatowa 2233G Cedry Wielkie – Miłocin – Stanisławowo/Wocławy oraz drogi gminne

Infrastruktura techniczna:

- sieć kanalizacyjna
- sieć wodociągowa (z ujęcia wody Wocławy)
- selektywna zbiórka odpadów

Oświata:

- Szkoła Podstawowa im. Obrońców Ziemi Polskich w Wocławach

Stowarzyszenia, organizacje i wspólnoty:

- Stowarzyszenie AKTYWNE WOCLAWY

Załącznik nr 2. Zgodność celów strategicznych z krajowymi, wojewódzkimi, powiatowymi oraz gminnymi dokumentami o charakterze strategicznym

Zgodność celów strategicznych i operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 z dokumentami strategicznymi wyższej rangi polega przede wszystkim na wpisywaniu się w założenia, a także wzajemnym przenikaniu się poszczególnych obszarów/celów strategicznych. Na poniższych schematach przedstawiono zależności zachodzące między Strategią Rozwoju Gminy Cedry Wielkie, a poszczególnymi dokumentami strategicznymi szczebla krajowego, wojewódzkiego i lokalnego.

Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030 jest dokumentem określającym główne trendy, wyzwania i scenariusze rozwoju społeczno-gospodarczego kraju oraz kierunki przestrzennego zagospodarowania kraju, z uwzględnieniem zasady zrównoważonego rozwoju. Głównym jej celem jest poprawa jakości życia Polaków mierzona zarówno wskaźnikami jakościowymi, jak i wartością oraz tempem wzrostu PKB w Polsce. Kierunki interwencji podporządkowane są schematowi trzech obszarów strategicznych, z którymi korelują założenia niniejszej Strategii.

Schemat 1. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 z Długookresową Strategią Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.

Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.

Obszar: Konkurencyjność i innowacyjność gospodarki

Obszar: Równoważenie potencjałów rozwojowych regionów

Obszar: Efektywność i sprawność państwa

Cel operacyjny 1.3. Rozwój infrastruktury edukacyjnej i sportowej

Cel operacyjny 2.1. Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych

Cel operacyjny 1.2. Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych

Cel operacyjny 1.4. Rozwój kultury w oparciu o lokalne dziedzictwo

Cel operacyjny 2.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej (w tym włączenie w system aglomeracyjny)

Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia

Cel operacyjny 2.4. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej

Cel operacyjny 1.4. Rozwój kultury w oparciu o lokalne dziedzictwo

Cel operacyjny 3.4. Wspieranie inicjatyw gospodarczych

Cel operacyjny 3.7. Poprawa warunków funkcjonowania rolnictwa

Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia

Cel operacyjny 3.5. Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców na lokalnym rynku pracy

Cel operacyjny 3.8. Przekształcenia w kierunku nowoczesnych form rolnictwa (gospodarstwa ekologiczne, agroturystyka)

Strategia Rozwoju Gminy Cedry Wielkie
na lata 2016-2030

Źródło: opracowanie własne

Strategia Rozwoju Kraju 2020 to główna strategia rozwojowa w średnim horyzoncie czasowym. Dokument wskazuje strategiczne zadania państwa, których podjęcie w perspektywie najbliższych lat jest niezbędne, by wzmocnić procesy rozwojowe.

Celem głównym Strategii jest wzmocnienie i wykorzystanie gospodarczych, społecznych i instytucjonalnych potencjałów zapewniających szybszy i zrównoważony rozwój kraju oraz poprawę jakości życia ludności. Strategia wyznacza trzy obszary strategiczne, w które wpisują się cele strategiczne niniejszej Strategii.

Schemat 2. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020.

Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo			
Obszar: Sprawne i efektywne państwo		Obszar: Konkurencyjna gospodarka	Obszar: Spójność społeczna i terytorialna
Strategia Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030	Cel operacyjny 1.2. Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych	Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia	Cel operacyjny 1.1. Wyrównywanie różnic rozwojowych między poszczególnymi sołectwami gminy
	Cel operacyjny 1.5. Poprawa bezpieczeństwa przeciwpowodziowego	Cel operacyjny 2.4. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej	Cel operacyjny 1.2. Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych
	Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia	Cel operacyjny 2.7. Ochrona środowiska naturalnego	Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia
	Cel operacyjny 2.1. Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych	Cel operacyjny 2.8. Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gospodarki niskoemisyjnej	Cel operacyjny 2.1. Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych
		Cel operacyjny 3.4. Wspieranie inicjatyw gospodarczych	Cel operacyjny 2.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej (w tym włączenie w system aglomeracyjny)
		Cel operacyjny 3.5. Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców na lokalnym rynku pracy	
		Cel operacyjny 3.6. Wykorzystanie rozwoju infrastruktury drogowej do pozyskania inwestycji w sektorze transportu (Centra Obsługi Transportu)	
		Cel operacyjny 3.8. Przekształcenia w kierunku nowoczesnych form rolnictwa (gospodarstwa ekologiczne, agroturystyka)	

Źródło: opracowanie własne

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego będąca podstawowym i najważniejszym narzędziem prowadzonej przez samorząd województwa polityki regionalnej, wyznacza główne cele i kierunki dalszego rozwoju regionu. Strategia wskazuje 3 cele strategiczne, mające charakter ogólny i określające pożądane stany docelowe w ujęciu problemowym.

Schemat 3. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020.

Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020			
	Nowoczesna gospodarka	Aktywni mieszkańcy	Atrakcyjna przestrzeń
Strategia Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030	Cel operacyjny 3.2. Turystyczne wykorzystanie walorów środowiska naturalnego i kulturowego ze szczególnym uwzględnieniem potencjału turystyki wodnej i rowerowej	Cel operacyjny 1.2. Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych	Cel operacyjny 1.5. Poprawa bezpieczeństwa przeciwpowodziowego
	Cel operacyjny 3.3. Wspieranie rozwoju rekreacji i turystyki jako czynników dynamizujących lokalny rozwój gospodarczy	Cel operacyjny 1.3. Rozwój infrastruktury edukacyjnej i sportowej	Cel operacyjny 2.1. Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych
	Cel operacyjny 3.4. Wspieranie inicjatyw gospodarczych	Cel operacyjny 1.4. Rozwój kultury w oparciu o lokalne dziedzictwo	Cel operacyjny 2.2. Rozwój infrastruktury technicznej
	Cel operacyjny 3.8. Przekształcenia w kierunku nowoczesnych form rolnictwa (gospodarstwa ekologiczne, agroturystyka)	Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia	Cel operacyjny 2.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej (w tym włączenie w system aglomeracyjny)
		Cel operacyjny 3.4. Wspieranie inicjatyw gospodarczych	Cel operacyjny 2.4. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej
		Cel operacyjny 3.5. Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców na lokalnym rynku pracy	Cel operacyjny 2.7. Ochrona środowiska naturalnego
			Cel operacyjny 2.8. Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gospodarki niskoemisyjnej

Źródło: opracowanie własne

Cele strategiczne i operacyjne niniejszej Strategii są spójne z Regionalnymi Programami Strategicznymi stanowiącymi uszczegółowienie Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 w następującym stopniu:





Cel operacyjny 1.2. Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych

Cel operacyjny 1.3. Rozwój infrastruktury edukacyjnej i sportowej

Cel operacyjny 1.6. Poprawa warunków i jakości kształcenia

Cel operacyjny 2.1. Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych

Cel operacyjny 3.4. Wspieranie inicjatyw gospodarczych

Cel operacyjny 3.5. Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców na lokalnym rynku pracy



Cel operacyjny 2.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej (w tym włączenie w system aglomeracyjny)



Cel operacyjny 2.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej (w tym włączenie w system aglomeracyjny)

Cel operacyjny 2.4. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej



Cel operacyjny 1.5. Poprawa bezpieczeństwa przeciwpowodziowego

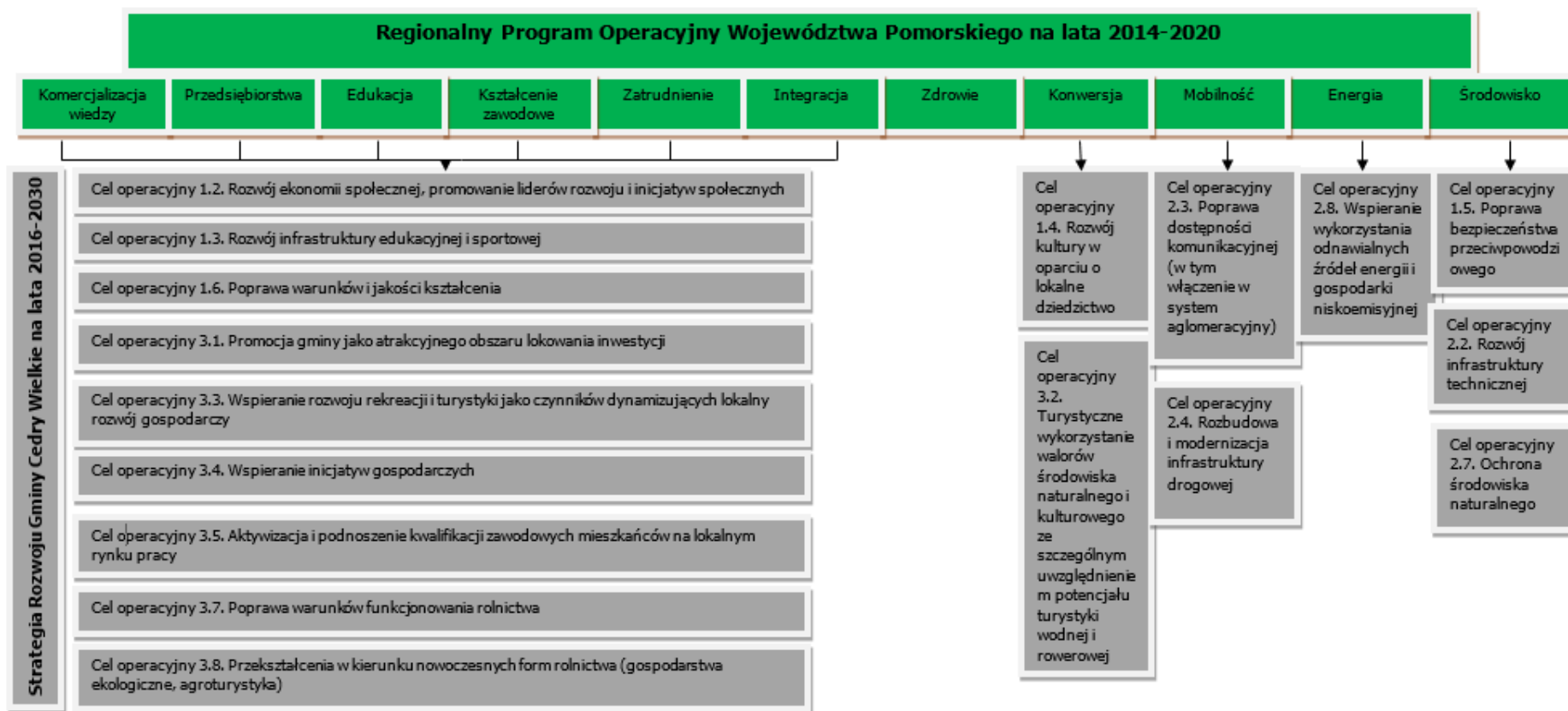
Cel operacyjny 2.2. Rozwój infrastruktury technicznej

Cel operacyjny 2.7. Ochrona środowiska naturalnego

Cel operacyjny 2.8. Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gospodarki niskoemisyjnej

Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020 jest jednym z narzędzi realizacji Strategii Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020. Tematyczny zakres oraz logika interwencji RPO WP są zdeterminowane zapisami sześciu Regionalnych Programów Strategicznych stanowiącymi uszczegółowienie SRWP. Zgodność celów strategicznych i operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 z priorytetami Regionalnego Programu Operacyjnego prezentuje schemat.

Schemat 4. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 z priorytetami Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020



Źródło: opracowanie własne

Załącznik nr 3. Programy operacyjne

Programy operacyjne stanowią przejście z poziomu planowania celów strategicznych do planowania działań operacyjnych i są kluczowym aspektem wdrażania Strategii. Umożliwiają one przede wszystkim pogrupowanie założeń strategicznych według głównych sfer oddziaływania, wyznaczenie poszczególnych czynników warunkujących realizację działań inwestycyjnych oraz systemu monitorowania na poziomie operacyjnym.

Programy zostały skonkretyzowane w oparciu o politykę rozwojową samorządu, uwzględniają także plany inwestycyjne władz samorządowych oraz konsultacje społeczne. Podstawą opracowania wskazanych programów operacyjnych było również zachowanie spójności ze Strategią Rozwoju Województwa Pomorskiego 2020 przyjętą przez Sejmik Województwa Pomorskiego dnia 24 września 2012 r.

Głównym, przyjętym założeniem zaproponowanych Programów Operacyjnych Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 jest wpisywanie się w co najmniej jeden cel strategiczny na poziomie niniejszej Strategii, a w związku z tym spełnianie założeń jednego lub więcej celów szczegółowych. Zakres każdego programu operacyjnego obejmuje w szczególności: cele strategiczne i operacyjne programu, uwarunkowania realizacji programu, identyfikację potencjalnych beneficjentów, przewidywalne mierzalne rezultaty, listę projektów kluczowych, źródła finansowania projektu.

Realizacja działań wpisujących się w założenia programów operacyjnych, ma przyczynić się do osiągnięcia zakładanych celów oraz wypełnienia misji i założonej wizji rozwoju. Skuteczność procesu wdrożenia będzie natomiast weryfikowana poprzez system monitorowania – w formie stopnia realizacji wskaźników rezultatów.

PROGRAM OPERACYJNY: Jakość życia	
Cel strategiczny: Poprawa jakości życia mieszkańców	
Cele operacyjne:	Zadania planowane do realizacji²:
1.1. Poprawa warunków i jakości kształcenia	1. Budowa przedszkola, żłobka oraz ośrodka dziennego dla seniorów na terenie po byłym GS w Cedrach Wielkich
1.2. Rozwój infrastruktury edukacyjnej i sportowej	2. Budowa hali widowiskowo-sportowej wraz z rozbudową Zespołu Szkół w Cedrach Wielkich
1.3. Wyrównywanie różnic rozwojowych między poszczególnymi sołectwami gminy	3. Budowa boisk wielofunkcyjnych w wybranych miejscowościach na terenie Gminy Cedry Wielkie
1.4. Poprawa bezpieczeństwa przeciwpowodziowego	
1.5. Rozwój ekonomii społecznej, promowanie liderów rozwoju i inicjatyw społecznych	
1.6. Rozwój kultury w oparciu o lokalne dziedzictwo	

² Zastosowana numeracja inwestycji ma wyłącznie charakter porządkowy i nie określa rangi, czy pilności przedsięwzięcia, jak również nie jest powiązana z kolejnością jej realizacji.

4. Poprawa atrakcyjności wsi Giemlice poprzez zagospodarowanie centrum wsi oraz ustawienie ścianki wspinaczkowej
5. Stworzenie sali wystawienniczej w domu podcieniowym w Miłocinie
6. Przebudowa kuchni w budynku ŻOKiS zlokalizowanego przy OSP Cedry Wielkie
7. Zakup podestów tanecznych na potrzeby ŻOKiS
8. Budowa świetlicy w miejscowości Cedry Małe i Błotnik
9. Modernizacja i doposażenie istniejących placów zabaw w wybranych miejscowościach gminy Cedry Wielkie
10. Budowa skateparku
11. Remont i wyposażenie budynków ŻOKiS
12. Zakup sprzętu elektroakustycznego do ŻOKiS
13. Rekonstrukcja Folwarku Żuławskiego
14. Adaptacja budynku na MULTIMEDILANE CENTRUM KULTURY – Inkubatora artystycznego (kino, studio edukacji multimedialnej, studio nagraniowe, atelier dla artystów, przestrzeń na warsztaty i eksperymenty)
15. Budowa lodowiska przy ŻOKiS
16. Budowa sali fitness i siłowni przy ŻOKiS
17. Zagospodarowanie przestrzeni publicznej poprzez stworzenie przyjaznych centrów wsi w każdej miejscowości – skwerki, parki, fitness, itp.
18. Budowa boisk wielofunkcyjnych w wybranych miejscowościach na terenie Gminy Cedry Wielkie
19. Modernizacja i doposażenie istniejących placów zabaw w wybranych miejscowościach gminy Cedry Wielkie
20. Zachowanie wielokulturowego dziedzictwa Żuław poprzez wykonanie robót budowlanych, remontowych i konserwatorskich w obiektach zabytkowych i obiektach położonych na terenach objętych ochroną konserwatorską w gminach żuławskich oraz stworzenie spójnej oferty turystycznej promującej tożsamość Żuław

Beneficjenci ostateczni:

- mieszkańcy Gminy Cedry Wielkie
- mieszkańcy sąsiednich gmin
- turyści

Wskaźniki:

1. Liczba wybudowanych obiektów sportowych
2. Liczba wybudowanych obiektów edukacyjnych
3. Liczba utworzonych obiektów kultury
4. Liczba obiektów poddanych modernizacji i/lub doposażeniu

Rola samorządu:

- inicjator i realizator działań
- wsparcie finansowe
- wsparcie organizacyjne

Źródła finansowania:

- Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego 2014-2020
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
- Program Operacyjny „Rybacko i Morze”
- środki własne Gminy

Korzyści bezpośrednie:

- wzrost atrakcyjności osiedleńczej gminy
- wzrost aktywności społecznej mieszkańców
- wzrost aktywności fizycznej mieszkańców
- wzrost atrakcyjności turystycznej gminy
- wzrost liczby odwiedzających gminę turystów

PROGRAM OPERACYJNY: Przestrzeń i środowisko

Cel strategiczny: Zrównoważony rozwój przestrzenny

Cele operacyjne:

- 2.1. Budowa i modernizacja ścieżek rowerowych i chodników
- 2.2. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury drogowej
- 2.3. Funkcjonalne zagospodarowanie przestrzeni publicznych
- 2.4. Rozwój infrastruktury technicznej
- 2.5. Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy (w tym włączenie w system aglomeracyjny)
- 2.6. Estetyzacja gminy
- 2.7. Ochrona środowiska naturalnego
- 2.8. Wspieranie wykorzystania odnawialnych źródeł energii i gospodarki niskoemisyjnej

Zadania planowane do realizacji³:

1. Budowa tras rowerowych w Gminie Cedry Wielkie w ramach Wiślanej Trasy Rowerowej
2. Budowa i oznakowanie szlaku pieszo-rowerowego relacji Cedry Małe – Koszwały (rondo) – Wocławy
3. Poprawa stanu technicznego dróg – utwardzenie dróg lub poboczy w celu redukcji wtórnego unosu pyłu, w tym budowa dróg rolniczych – poprawa nawierzchni dróg rolniczych
4. Modernizacja ulicy Mickiewicza w Cedrach Wielkich
5. Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowościach: Giemlice, Długie Pole, Leszkowy
6. Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowości Cedry Małe
7. Remont oczyszczalni ścieków w miejscowości Cedry Wielkie (Biogradex)
8. Modernizacja stacji uzdatniania wody w miejscowościach Błotnik i Wocławy
9. Zagospodarowanie przestrzeni publicznej poprzez stworzenie przyjaznych centrów wsi w każdej miejscowości – skwerki, parki, fitness, itp.
10. Wykonanie remontów i gruntownej konserwacji zbiorników wodnych na terenie Gminy Cedry Wielkie
11. Budowa targowiska stałego w centrum wsi Cedry Wielkie
12. Montaż oświetlenia parkowego na terenie przy ŻOKiS
13. Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej, budynków mieszkalnych komunalnych, spółdzielni mieszkaniowych i wspólnot mieszkaniowych Obszaru Metropolitalnego Trójmiasta. Prace modernizacyjne zostaną wykonane w szczególności w następujących budynkach:
 - 1) Szkoła Podstawowa Trutnowy
 - 2) Urząd Gminy Cedry Wielkie
 - 3) ŻOKiS
 - 4) Szkoła Podstawowa Giemlice i Wocławy
14. Modernizacja oświetlenia w budynkach zarządzanych przez Gminę (w ramach naturalnej wymiany, jak również planowanej modernizacji)
15. Wykorzystanie źródeł OZE w projekcie budowy boisk wielofunkcyjnych w wybranych miejscowościach Gminy Cedry Wielkie

³ Zastosowana numeracja inwestycji ma wyłącznie charakter porządkowy i nie określa rangi, czy pilności przedsięwzięcia, jak również nie jest powiązana z kolejnością jej realizacji.

16. Modernizacja oświetlenia ulicznego - budowa nowych punktów świetlnych w Gminie na lampy LED
17. Budowa ciągów pieszo-rowerowych Gminie Cedry Wielkie
18. Poprawa stanu technicznego dróg przebudowa drogi – osiedle Trutnowy I
19. Budowa zbiornika wyrównawczego w miejscowości Trutnowy
20. Zagospodarowanie terenu po byłym GS w Cedrach Wielkich – budowa posterunku policji, nowej siedziby Urzędu Gminy, osiedla mieszkaniowego, zagospodarowanie terenu, itp.
21. Wykorzystanie OZE w projekcie rewitalizacji w Gminie Cedry Wielkie – przebudowa i modernizacja elementów podstawowej infrastruktury
22. Budowa sceny plenerowej z widownią na terenie ŻOKIS w Cedrach Wielkich
23. Budowa ciągów pieszo-rowerowych Gminie Cedry Wielkie
24. Poprawa stanu technicznego dróg w Gminie Cedry Wielkie
25. Poprawa atrakcyjności wybranych wsi poprzez zagospodarowanie centrum wsi
26. Budowa kanalizacji w miejscowości Kiezmark

Beneficjenci ostateczni:

- mieszkańcy Gminy Cedry Wielkie
- mieszkańcy sąsiednich gmin
- turyści

Rola samorządu:

- inicjator i realizator działań
- wsparcie finansowe
- wsparcie organizacyjne

Wskaźniki:

1. Długość wybudowanych tras rowerowych
2. Liczba punktów oświetlenia poddanych modernizacji
3. Długość dróg poddanych modernizacji
4. Długość wybudowanej kanalizacji sanitarnej
5. Liczba zrealizowanych projektów z zakresu gospodarki wodno-ściekowej
6. Liczba obiektów poddanych termomodernizacji
7. Wzrost poziomu wykorzystania OZE
8. Liczba zrealizowanych projektów z zakresu zagospodarowania przestrzeni publicznych

Źródła finansowania:

- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020
- Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego 2014-2020
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
- Program Operacyjny „Rybacko i Morze”
- dotacje z NFOŚ/WFOŚ
- dotacje z Funduszy Norweskich
- środki własne Gminy
- PPP

Korzyści bezpośrednie:

- wzrost atrakcyjności osiedleńczej gminy
- wzrost atrakcyjności turystycznej gminy
- wzrost liczby odwiedzających gminę turystów
- poprawa stanu środowiska naturalnego
- poprawa estetyki gminy
- poprawa bezpieczeństwa na drogach

PROGRAM OPERACYJNY: Konkurencyjność

Cel strategiczny: Konkurencyjna gospodarka i turystyka

Cele operacyjne:

- 1.1. Turystyczne wykorzystanie walorów środowiska naturalnego i kulturowego ze szczególnym uwzględnieniem potencjału turystyki wodnej i rowerowej
- 1.2. Wspieranie rozwoju rekreacji i turystyki jako czynników dynamizujących lokalny rozwój gospodarczy
- 1.3. Promocja gminy jako atrakcyjnego obszaru lokowania inwestycji
- 1.4. Wykorzystanie rozwoju infrastruktury drogowej do pozyskania inwestycji w sektorze transportu (Centra Obsługi Transportu)
- 1.5. Wspieranie inicjatyw gospodarczych
- 1.6. Aktywizacja i podnoszenie kwalifikacji zawodowych mieszkańców na lokalnym rynku pracy
- 1.7. Poprawa warunków funkcjonowania rolnictwa
- 1.8. Przekształcenia w kierunku nowoczesnych form rolnictwa (gospodarstwa ekologiczne, agroturystyka)

Beneficjenci ostateczni:

- mieszkańcy Gminy Cedry Wielkie
- lokalni przedsiębiorcy
- inwestorzy zewnętrzni
- rolnicy
- mieszkańcy sąsiednich gmin
- turyści

Wskaźniki:

1. Liczba nowych inwestycji w gminie
2. Liczba nowych podmiotów gospodarczych
3. Liczba zrealizowanych inwestycji z zakresu rozbudowy infrastruktury rekreacyjnej i turystycznej
4. Liczba zrealizowanych przedsięwzięć z zakresu wsparcia turystyki
5. Liczba powstałych obiektów noclegowych, w tym agroturystycznych
6. Liczba powstałych gospodarstw ekologicznych
7. Liczba powstałych obiektów gastronomicznych

Korzyści bezpośrednie:

- wzrost atrakcyjności osiedleńczej gminy
- wzrost atrakcyjności turystycznej gminy
- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy
- spadek bezrobocia

Zadania planowane do realizacji⁴:

1. Budowa wieży widokowej przy Przystani żeglarskiej w miejscowości Błotnik
2. Rozbudowa przystani żeglarskiej w Błotniku – nowe pomosty, utwardzenie terenu, itp.
3. Budowa przystani kajakowej w miejscowości Błotnik oraz w miejscowości Trzcínisko
4. Adaptacja budynku byłej Żuławskiej Kolei na Centrum Informacji Unijnej wraz z promocją projektów zrealizowanych ze środków z UE
5. Budowa centrum edukacji przeciwpowodziowej wraz z rekonstrukcją wiatraka odwadniającego
6. Budowa małej infrastruktury rekreacyjnej przy ŻOKiS (wiata, miejsce na ognisko, ławy ze stolami)
7. Budowa pola namiotowego wraz z sanitariatami przy przystani w Błotniku
8. Stworzenie interaktywnego portalu o zabytkach i atrakcjach turystycznych gminy
9. Budowa hangarów przy przystani żeglarskiej w Błotniku
10. Budowa pola namiotowego wraz z sanitariatami przy ŻOKiS

Rola samorządu:

- inicjator i realizator działań
- wsparcie finansowe
- wsparcie organizacyjne
- motywator inicjatyw społecznych i gospodarczych

Źródła finansowania:

- Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020
- Regionalny Program Operacyjny Województwa Pomorskiego 2014-2020
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
- Program Operacyjny „Rybacko i Morze”
- środki własne Gminy
- PPP

⁴ Zastosowana numeracja inwestycji ma wyłącznie charakter porządkowy i nie określa rangi, czy pilności przedsięwzięcia, jak również nie jest powiązana z kolejnością jej realizacji.

- wzrost przychodów w budżecie gminy
- wzrost liczby odwiedzających gminę turystów
- wzrost rozpoznawalności i popularności Gminy Cedry Wielkie w skali kraju
- poprawa estetyki gminy

Załącznik nr 4. Inwestycje planowane do realizacji do 2030 roku

W tabeli zaprezentowano działania planowane do realizacji przez Gminę Cedry Wielkie w perspektywie do 2030 roku wraz z podaniem szacowanej wartości oraz zakładanego okresu ich realizacji.

Przedstawione zestawienia nie stanowią wyliczenia enumeratywnego zadań inwestycyjnych. Katalogi te mogą być poszerzane, bądź zawężane w zależności od sytuacji finansowej Gminy oraz dostosowywane do bieżących potrzeb.

Inwestycje w latach 2016-2030⁵

Lp.	Nazwa inwestycji	Szacowany koszt	Szacowany okres realizacji ⁶
1.	Budowa hali widowiskowo-sportowej wraz z rozbudową Zespołu Szkół w Cedrach Wielkich	10 mln zł	2016-2020
2.	Budowa przedszkola, żłobka oraz ośrodka dziennego dla seniorów na terenie po byłym GS w Cedrach Wielkich	4 mln zł	2016-2020
3.	Budowa tras rowerowych w Gminie Cedry Wielkie w ramach Wiślanej Trasy Rowerowej	12,4 mln zł	2016-2020
4.	Modernizacja oświetlenia ulicznego - budowa nowych punktów świetlnych w Gminie na lampy LED	700 tys. zł	2016-2020
5.	Poprawa stanu technicznego dróg – utwardzenie dróg lub poboczy w celu redukcji wtórnego unosu pyłu, w tym budowa dróg rolniczych - poprawa nawierzchni dróg rolniczych	10 mln zł	2016-2020
6.	Budowa i oznakowanie szlaku pieszo-rowerowego relacji Cedry Małe - Koszwały (rondo) - Wocławy	5 mln zł	2016-2020
7.	Stworzenie sali wystawienniczej w domu podcieniowym w Miłocinie	150 tys. zł	2016-2020
8.	Budowa wieży widokowej przy Przystani żeglarskiej w miejscowości Błotnik	2,5 mln zł	2016-2020
9.	Rozbudowa przystani żeglarskiej w Błotniku - nowe pomosty, utwardzenie terenu, itp.	1 mln zł	2016-2020
10.	Budowa przystani kajakowej w miejscowości Błotnik oraz w miejscowości Trcinisko	200 tys. zł	2016-2020
11.	Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowościach: Giemlice, Długie Pole, Leszkowy	10 mln zł	2016-2020
12.	Budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowości Cedry Małe	2 mln zł	2016-2020
13.	Remont oczyszczalni ścieków w miejscowości Cedry Wielkie (Biogradex)	1 mln zł	2016-2020
14.	Modernizacja stacji uzdatniania wody w miejscowościach Błotnik i Wocławy	2 mln zł	2016-2020
15.	Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej, budynków mieszkalnych komunalnych, spółdzielni mieszkaniowych i wspólnot mieszkaniowych Obszaru Metropolitalnego Trójmiasta. Prace modernizacyjne zostaną wykonane w szczególności w następujących budynkach: 1) Szkoła Podstawowa Trutnowy	6 mln zł	2016-2020

⁵ Zastosowana numeracja inwestycji ma wyłącznie charakter porządkowy i nie określa rangi, czy pilności przedsięwzięcia, jak również nie jest powiązana z kolejnością jej realizacji.

⁶ Przedstawiony okres realizacji ma charakter orientacyjny, o przystąpieniu do realizacji kolejnych inwestycji będzie decydować pula dostępnych środków finansowych.

	2) Urząd Gminy Cedry Wielkie 3) ŻOKiS 4) Szkoła Podstawowa Giemlice i Wocławcy		
16.	Adaptacja budynku byłej Żuławskiej Kolei na Centrum Informacji Unijnej wraz z promocją projektów zrealizowanych ze środków z UE	1,5 mln zł	2016-2020
17.	Modernizacja ulicy Mickiewicza w Cedrach Wielkich	2,8 mln zł	2016-2020
18.	Zagospodarowanie przestrzeni publicznej poprzez stworzenie przyjaznych centrów wsi w każdej miejscowości – skwerki, parki, fitness, itp.	2 mln zł	2016-2020
19.	Poprawa atrakcyjności wsi Giemlice poprzez zagospodarowanie centrum wsi oraz ustawienie ścianki wspinaczkowej	100 tys. zł	2016-2020
20.	Budowa boisk wielofunkcyjnych w wybranych miejscowościach na terenie Gminy Cedry Wielkie	2 mln zł	2016-2020
21.	Wykorzystanie źródeł OZE w projekcie budowy boisk wielofunkcyjnych w wybranych miejscowościach Gminy Cedry Wielkie	400 tys. zł	2016-2020
22.	Budowa centrum edukacji przeciwpowodziowej wraz z rekonstrukcją wiatraka odwadniającego	3 mln zł	2016-2020
23.	Modernizacja oświetlenia w budynkach zarządzanych przez Gminę (w ramach naturalnej wymiany, jak również planowanej modernizacji)	100 tys. zł	2016-2020
24.	Wykonanie remontów i gruntowanej konserwacji zbiorników wodnych na terenie Gminy Cedry Wielkie	1 mln zł	2016-2020
25.	Budowa targowiska stałego w centrum wsi Cedry Wielkie	1 mln zł	2016-2020
26.	Budowa małej infrastruktury rekreacyjnej przy ŻOKiS (wiatra, miejsce na ognisko, ławy ze stołami)	80 tys. zł	2016-2020
27.	Przebudowa kuchni w budynku ŻOKiS zlokalizowanego przy OSP Cedry Wielkie	200 tys. zł	2016-2020
28.	Montaż oświetlenia parkowego na terenie przy ŻOKiS	300 tys. zł	2016-2020
29.	Zakup podestów tanecznych na potrzeby ŻOKiS	100 tys. zł	2016-2020
30.	Zachowanie wielokulturowego dziedzictwa Żuław poprzez wykonanie robót budowlanych, remontowych i konserwatorskich w obiektach zabytkowych i obiektach położonych na terenach objętych ochroną konserwatorską w gminach żuławskich oraz stworzenie spójnej oferty turystycznej promującej tożsamość Żuław	12 mln zł ⁷	2016-2020
31.	Zagospodarowanie terenu po byłym GS w Cedrach Wielkich – budowa posterunku policji, nowej siedziby Urzędu Gminy, osiedla mieszkaniowego, zagospodarowanie terenu, itp.	22 mln zł (PPP)	2021-2025
32.	Budowa pola namiotowego wraz z sanitariatami przy przystani w Błotniku	200 tys. zł	2021-2025
33.	Budowa zbiornika wyrównawczego w miejscowości Trutnowy	800 tys. zł	2021-2025
34.	Rekonstrukcja Folwarku Żuławskiego	4 mln zł	2021-2025
35.	Stworzenie interaktywnego portalu o zabytkach i atrakcjach turystycznych gminy	200 tys. zł	2021-2025
36.	Budowa hangarów przy przystani żeglarskiej w Błotniku	1,5 mln zł	2021-2025
37.	Poprawa stanu technicznego dróg przebudowa drogi – osiedle Trutnowy I	1,5 mln zł	2021-2025
38.	Wykorzystanie OZE w projekcie rewitalizacji w Gminie Cedry Wielkie - przebudowa i modernizacja elementów podstawowej infrastruktury	1 mln zł	2021-2025

⁷ Wartość całego projektu. Wkład Gminy Cedry Wielkie zostanie określony w umowie partnerskiej na etapie realizacji projektu.

39.	Budowa świetlicy w miejscowości Cedry Małe i Błotnik	1 mln zł	2021-2025
40.	Modernizacja i doposażenie istniejących placów zabaw w wybranych miejscowościach gminy Cedry Wielkie	300 tys. zł	2021-2025
41.	Budowa sceny plenerowej z widownią na terenie ŻOKiS w Cedrach Wielkich	500 tys. zł	2021-2025
42.	Budowa skateparku	200 tys. zł	2021-2025
43.	Remont i wyposażenie budynków ŻOKiS	300 tys. zł	2021-2025
44.	Zakup sprzętu elektroakustycznego do ŻOKiS	200 tys. zł	2021-2025
45.	Adaptacja budynku na MULTIMEDILANE CENTRUM KULTURY – Inkubatora artystycznego (kino, studio edukacji multimedialnej, studio nagraniowe, atelier dla artystów, przestrzeń na warsztaty i eksperymenty)	8 mln zł	2026-2030
46.	Budowa lodowiska przy ŻOKiS	3 mln zł	2026-2030
47.	Budowa sali fitness i siłowni przy ŻOKiS	1 mln zł	2026-2030
48.	Budowa pola namiotowego wraz z sanitariatami przy ŻOKiS	500 tys. zł	2026-2030
49.	Zagospodarowanie przestrzeni publicznej poprzez stworzenie przyjaznych centrów wsi w każdej miejscowości – skwerki, parki, fitness, itp.	2 mln zł	2016-2030
50.	Budowa boisk wielofunkcyjnych w wybranych miejscowościach na terenie Gminy Cedry Wielkie	2 mln zł	2016-2030
51.	Budowa ciągów pieszo-rowerowych Gminie Cedry Wielkie	4 mln zł	2016-2030
52.	Poprawa stanu technicznego dróg w Gminie Cedry Wielkie	4 mln zł	2016-2030
53.	Poprawa atrakcyjności wybranych wsi poprzez zagospodarowanie centrum wsi	1 mln zł	2016-2030
54.	Modernizacja i doposażenie istniejących placów zabaw w wybranych miejscowościach gminy Cedry Wielkie	300 tys. zł	2016-2030
55.	Budowa kanalizacji w miejscowości Kiezmark	3 mln zł	2016-2030

Załącznik nr 5. Strategiczna karta wyników

L.p.	Miernik/wskaźnik	Jednostka miary	Założenia	Poziom osiągnięcia wskaźnika*																Osiągnięta wartość wskaźnika (wartość finalna)
				XII 2016	XII 2017	XII 2018	XII 2019	XII 2020	XII 2021	XII 2022	XII 2023	XII 2024	XII 2025	XII 2026	XII 2027	XII 2028	XII 2029	XII 2030		
Cel strategiczny: Poprawa jakości życia mieszkańców																				
1.	Liczba wybudowanych obiektów sportowych	[szt.]	Realizacja przynajmniej jednego zadania/projektu w ramach każdego wskaźnika do 2030 r.																	
Źródło weryfikacji wskaźnika:																				
2.	Liczba wybudowanych obiektów edukacyjnych	[szt.]																		
Źródło weryfikacji wskaźnika:																				
3.	Liczba utworzonych obiektów kultury	[szt.]																		
Źródło weryfikacji wskaźnika:																				
4.	Liczba obiektów poddanych modernizacji i/lub doposażeniu	[szt.]																		
Źródło weryfikacji wskaźnika:																				
Cel strategiczny: Zrównoważony rozwój przestrzenny																				





5.	Liczba powstałych obiektów noclegowych, w tym agroturystycznych	[szt.]																	
Źródło weryfikacji wskaźnika:																			
6.	Liczba powstałych gospodarstw ekologicznych	[szt.]																	
Źródło weryfikacji wskaźnika:																			
7.	Liczba powstałych obiektów gastronomicznych	[szt.]																	
Źródło weryfikacji wskaźnika:																			

* Proszę wpisać „-” w przypadku nie osiągnięcia wskaźnika w danym roku oraz odpowiednią wartość cyfrową (1, 2, 3,...) w przypadku zrealizowania wskaźnika.

Spis fotografii

Fot. 1 Dom podcieniowy w Trutnowy	26
Fot. 2 Dom podcieniowy w Koszwałach	26
Fot. 3 Kościół w Kiezmaku	26
Fot. 4 Kościół parafialny p.w. Św. Apostołów Piotra i Pawła w Trutnowych	26
Fot. 5 Kościół parafialny p.w. Aniołów Stróżów w Cedrach Wielkich	26
Fot. 6 Ruina kościoła p.w. Św. Piotra i Pawła w Wocławach	26
Fot. 7 Dom podcieniowy w Miłocinie	27
Fot. 8 Dwór w Miłocinie	27
Fot. 9 Kościół p.w. św. Jana Chrzyciela w Giemlicach	27
Fot. 10 Strażnica wałowa w Kiezmaku	27
Fot. 11 Kościół rzymskokatolicki filialny p.w. św. Brata Alberta w Leszkowych	27
Fot. 12 Przystań żeglarska w Błotniku	28

Spis map

Mapa 1. Położenie gminy Cedry Wielkie na tle podziału administracyjnego województwa pomorskiego	9
Mapa 2. Podział gminy Cedry Wielkie na sołectwa	10
Mapa 3. Sieć drogowa na terenie gminy Cedry Wielkie	11
Mapa 4. Lokalizacja form ochrony przyrody w gminie Cedry Wielkie	24
Mapa 5. Szlaki turystyczne w gminie Cedry Wielkie	30
Mapa 6. Obszary problemowe w gminie Cedry Wielkie	65

Spis tabel

Tabela 1. Dynamika liczby ludności wg sołectw w latach 2010-2014	12
Tabela 2. Przyrost naturalny w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013	13
Tabela 3. Ruch naturalny i wędrowniczy w gminie Cedry Wielkie w latach 2009-2013	13
Tabela 4. Podmioty gospodarki narodowej działające na terenie gminy Cedry Wielkie wpisane do rejestru REGON w latach 2010-2014	15
Tabela 5. Struktura bezrobocia na terenie gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2014	18
Tabela 6. Zestawienie ujęć wody na terenie gminy Cedry Wielkie	19
Tabela 7. Pomniki przyrody w gminie Cedry Wielkie	23
Tabela 8. Wykaz zabytków w gminie Cedry Wielkie	25
Tabela 9. Placówki oświatowe na terenie gminy Cedry Wielkie w latach 2010/2011-2013/2014	32
Tabela 10. Świadczenia rodzinne w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013	34
Tabela 11. Wykaz stowarzyszeń na terenie gminy Cedry Wielkie	35
Tabela 12. Dochody budżetu gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013	39
Tabela 13. Dochody ogółem wg działów klasyfikacji budżetowej w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013	39
Tabela 14. Wydatki budżetu gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013	40
Tabela 15. Wydatki ogółem wg działów klasyfikacji budżetowej w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2013	41
Tabela 16. Dochody w przeliczeniu na 1 mieszkańca w gminie Cedry Wielkie i innych porównywalnych gminach regionu w 2013 r.	42
Tabela 17. Przedsięwzięcia zrealizowane przez gminę Cedry Wielkie, w tym współfinansowane ze środków zewnętrznych, m.in. środków unijnych	46
Tabela 18. Monitorowanie wdrożenia Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 na poziomie strategicznym	85

Spis wykresów

Wykres 1. Liczba ludności gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2014	12
Wykres 2. Podział gospodarstw rolnych według grup obszarowych użytków rolnych w gminie Cedry Wielkie w 2010 r. wg Powszechnego Spisu Rolnego.....	14
Wykres 3. Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2014	15
Wykres 4. Struktura działalności gospodarczej na terenie gminy Cedry Wielkie wg sekcji PKD w 2010 i 2014 r.	16
Wykres 5. Udział zarejestrowanych bezrobotnych wg płci w gminie Cedry Wielkie w latach 2010-2014	18
Wykres 6. Dochody i wydatki gminy Cedry Wielkie w latach 2010-2013	42

Spis rysunków

Rysunek 1. Proces budowy Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030.....	6
Rysunek 2. Proces planowania Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030	83
Rysunek 3. Wdrażanie i monitorowanie Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030....	84

Spis schematów

Schemat 1. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 z Długookresową Strategią Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności.	100
Schemat 2. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020.....	101
Schemat 3. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 ze Strategią Rozwoju Kraju 2020.....	102
Schemat 4. Zgodność Strategii Rozwoju Gminy Cedry Wielkie na lata 2016-2030 z priorytetami Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego na lata 2014-2020	105